



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ

**«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
(ВНЕШЭКОНОМБАНК)»**

ДЕПАРТАМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И РАЗРАБОТОК

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В
БЕЛАРУСИ**

2012 г.

Содержание

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ	3
Валовый внутренний продукт	3
Промышленное производство	4
Инвестиции в основной капитал	5
Проблемы платежного баланса	6
Инфляция и реальные доходы населения	8
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	9
Государственные и иностранные банки	10
Активы банковской системы	10
Кредитный портфель	11
Приоритетные сферы кредитования	12
БАНК РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	14
БАНК БЕЛВЭБ – СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	16
РОЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В РЕАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКО-БЕЛОРУССКИХ ПРОЕКТОВ	21

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ

Республика Беларусь (РБ) расположена в стратегически важной части Европы – на пересечении транзитных потоков с запада и востока, севера и юга. Население Беларуси составляет около 9,47 млн. человек, 75,8% населения сосредоточено в городах.

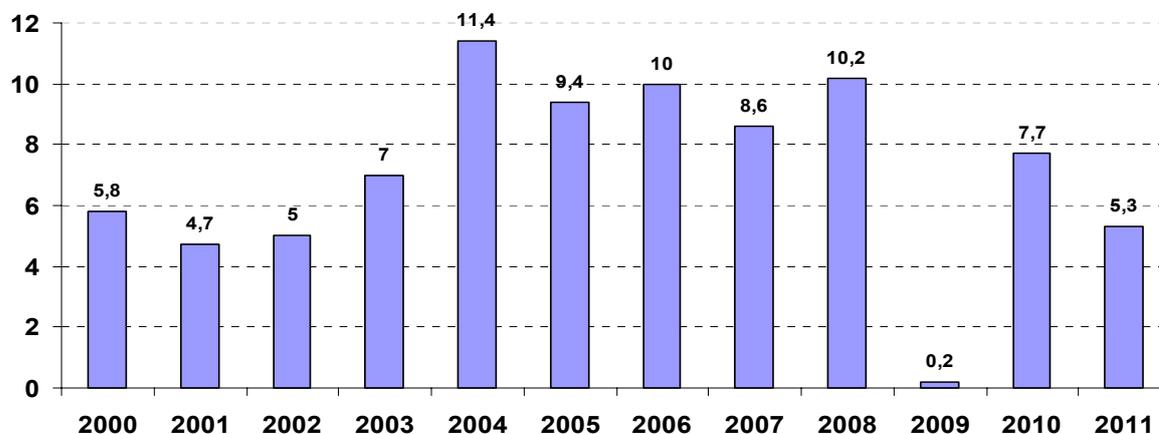
Благодаря географическому положению страны более половины объема экспорта услуг приходится на транспортные услуги, в первую очередь, на транспортировку российского газа и нефти. В то же время экономика Беларуси сильно зависит от поставок нефти и газа и цен на это сырье.

Россия – главный торговый партнер Республики Беларусь. На Российскую Федерацию приходится около 40% экспорта и более 50% импорта страны.

Валовый внутренний продукт

В постсоветский период экономический рост в Республике Беларусь начался в 1996 г. (раньше, чем в России). Средние годовые темпы роста реального ВВП за 1996–2008 гг. в республике составляли 7,6%. Наиболее впечатляющие темпы экономического роста Беларусь демонстрировала в 2004–2008 гг.

Темп прироста ВВП, % к предыдущему году



Источник: Белстат

Среди причин быстрого роста в предкризисные годы можно выделить косвенные субсидии, которые Россия предоставляла Беларуси, продавая ей природный газ и нефть по ценам значительно ниже мировых по 2009 г. включительно.

Мировой финансово-экономический кризис 2008-2009 гг. серьезным образом затронул экономику Беларуси. В январе 2009 г. была проведена разовая 20-процентная девальвация национальной валюты, введен новый механизм курсообразования.

За счет государственного регулирования удалось избежать падения ВВП, хотя **темпы экономического роста резко замедлились – с 10,2% в 2008 г. до 0,2% в 2009 г.** Сохранилась относительная устойчивость банковской системы.

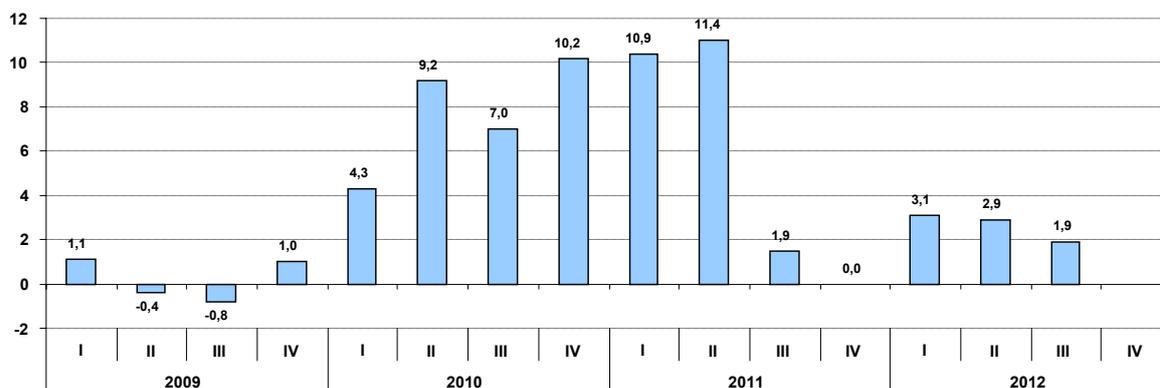
Ускорение темпов экономического роста в 2010 г. до 7,7% было достигнуто благодаря активному кредитованию экономики со стороны государства и послекризисному восстановлению объемов торговли с Россией. **Но по итогам 2011 г. ВВП замедлился до 5,3%** из-за снижения внутреннего спроса.

В 2012 г. замедление темпов экономического роста в РБ продолжилось. В I полугодии 2012 г. рост ВВП составил 3% к аналогичному периоду 2011 г., в то время как за январь-сентябрь 2012 г. белорусская экономика выросла к соответствующему периоду предыдущего года на 2,5%. При этом в III квартале 2012 г. рост ВВП замедлился до 1,9%.

Замедление ВВП в 2012 г. вызвано ухудшением ситуации в промышленности, которое, в свою очередь, связано со снижением спроса на такие статьи белорусского экспорта, как нефтепродукты и минеральные удобрения, в результате спада экономической активности в Европе.

Существенный вклад в замедление белорусского ВВП внесло прекращение в июне 2012 г. поставок в Беларусь российского прямогонного бензина, который служил сырьем для производства растворителей и разбавителей с целью их дальнейшего экспорта.

Темп прироста ВВП, % к аналогичному кварталу предыдущего года



Источник: Белстат

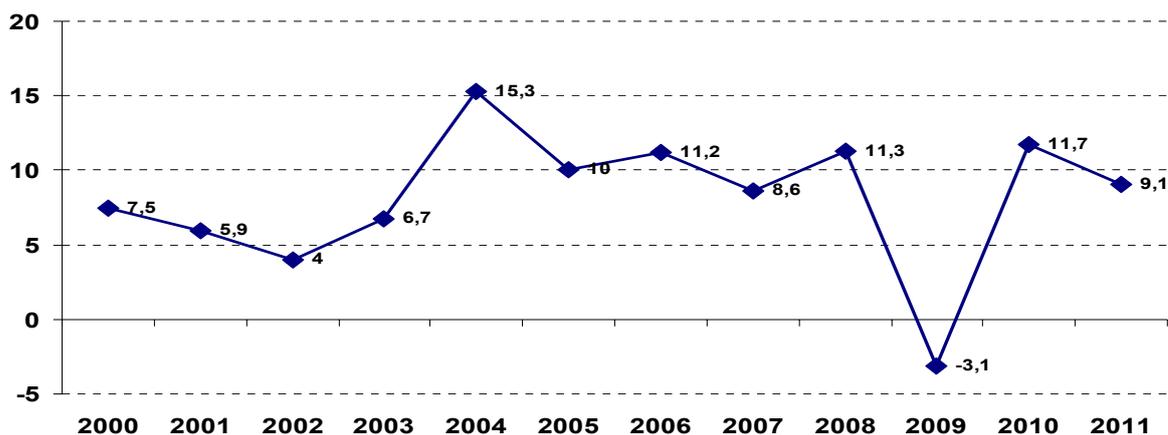
Промышленное производство

Обязательные плановые нормативы выпуска промышленной продукции привели к чрезмерному накоплению запасов готовой продукции во время мирового кризиса. В январе–мае 2009 г. соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства на промышленных предприятиях достигло 95%.

К концу 2009 г. это соотношение снизилось до 68% за счет прямых государственных закупок и банковских кредитов, предоставлявшихся, главным образом, сельскохозяйственным и строительным предприятиям государственными банками в рамках госпрограмм. Тем не менее, **объем промышленного производства в 2009 г. упал на 3,1% по сравнению с 2008 г.**

В 2010 г. промышленное производство выросло на 11,7%, а в 2011 г. – на 9,1% благодаря политике государства по стимулированию реального сектора.

Динамика промышленного производства, % к предыдущему году



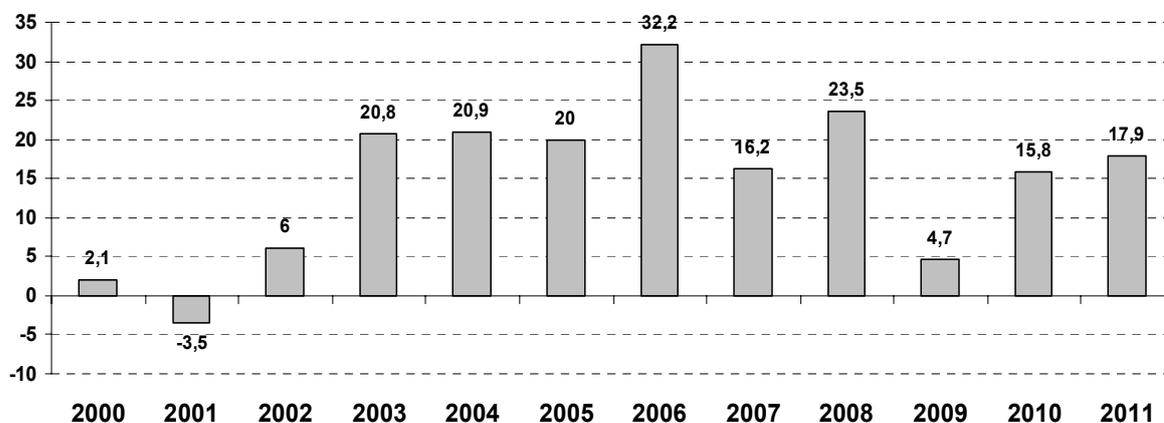
Источник: Белстат

Инвестиции в основной капитал

Вложения государственных средств в приоритетные отрасли экономики, проводившиеся за счет мягкой денежной и фискальной политики, стали причиной инвестиционного бума в 2003-2008 гг.

Подобная политика продолжилась во время мирового кризиса 2008-2009 гг. и после него, поэтому в Беларуси не произошло падения объема инвестиций в основной капитал. **Темп прироста инвестиций в 2009 г. замедлился в 5 раз, но в 2010 и 2011 гг. вновь существенно вырос.**

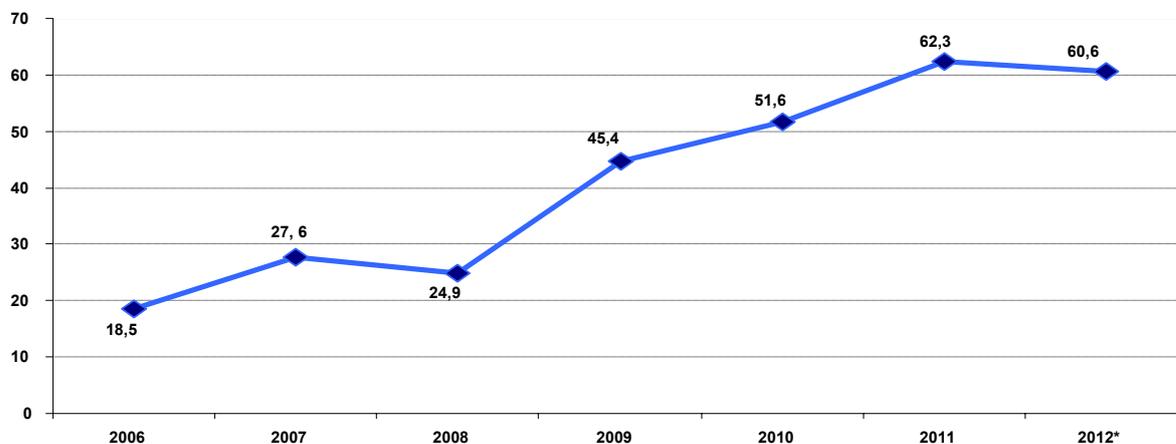
Темп прироста инвестиций в основной капитал, % к предыдущему году



Источник: Белстат

Другим фактором, позволившим во время мирового кризиса и в последующий период не допустить снижения потребления и падения инвестиций, стали массивные внешние заимствования. Однако это привело к значительному росту внешнего долга Беларуси, который увеличился с 24,9% ВВП в 2008 г. до 62,3% ВВП в 2011 г.

Внешний долг, % к ВВП

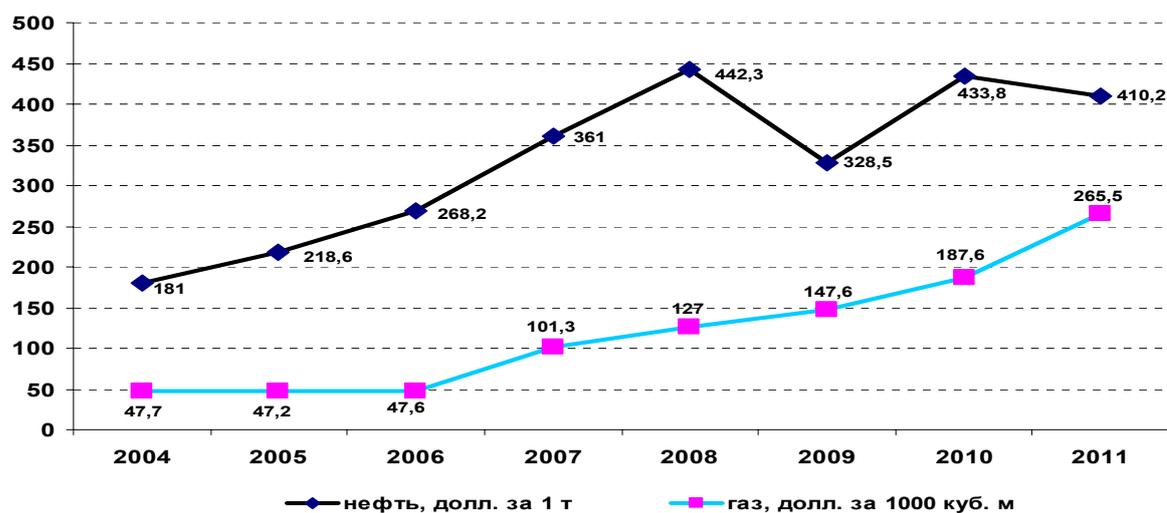


*В I полугодии 2012 г.
Источник: Нацбанк Беларуси

Проблемы платежного баланса

В 2010 г. цены на российскую нефть и газ, поставляемые в Беларусь, приблизились к мировым, что стало дополнительным внешним шоком для экономики страны и усугубило и так тяжелую ситуацию с платежным балансом.

Цены на российскую нефть и газ, поставляемые в Беларусь



Источники: Росстат, расчеты ДСАР

После ратификации Беларусью в декабре 2010 г. пакета документов о создании Единого экономического пространства (ЕЭП), **Россия в 2011 г. несколько улучшила условия поставки нефти в РБ** – вновь была отменена уплата Российской Стороне экспортной пошлины за сырье.

Одновременно была достигнута договоренность, что Белорусская Сторона будет в полном объеме перечислять в российский бюджет экспортные пошлины за нефтепродукты, произведенные из российской нефти на белорусских НПЗ.

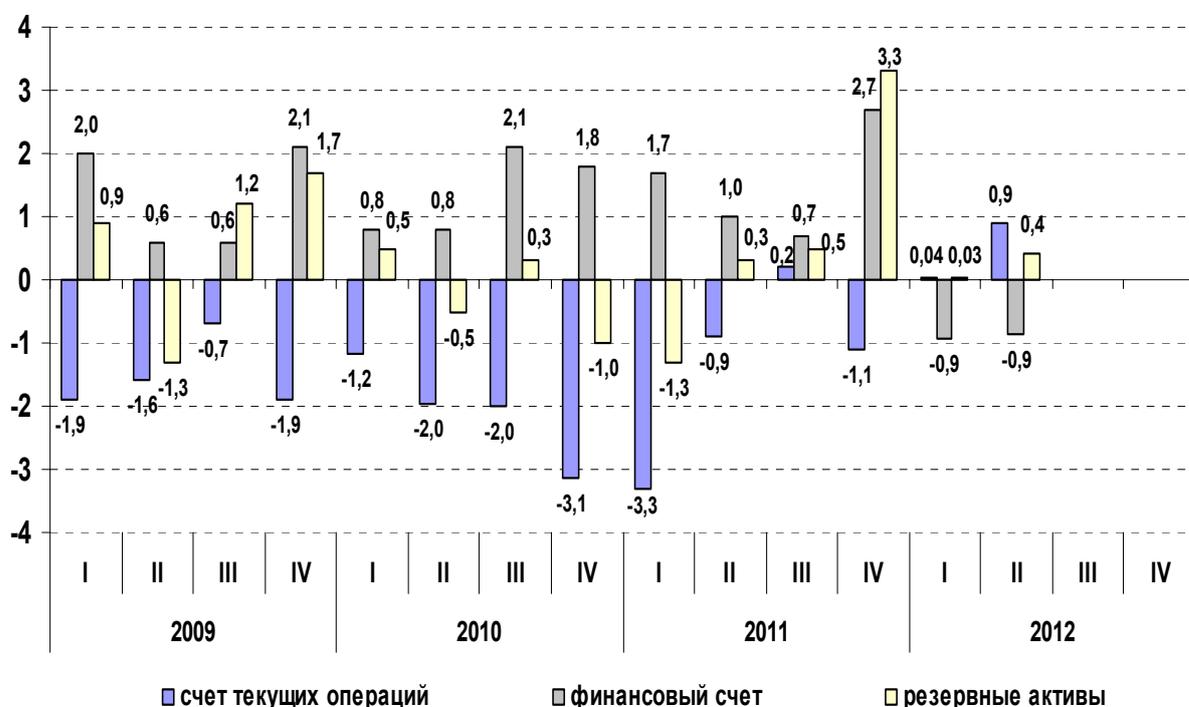
Тем не менее, **в начале 2011 г. в Беларуси начался собственный кризис – кризис платежного баланса.** За IV квартал 2010 г. и I квартал 2011 г. международные резервные активы страны сократились на 2,2 млрд. долл. (16,3% от ВВП) – до 3,76 млрд. долл.

Произошедшая девальвация белорусского рубля, с одной стороны, создала условия для постепенного улучшения ситуации со счетом текущих операций: **снизились объемы импорта и появились возможности для роста экспорта.**

Но, с другой стороны, **резко сократились возможности по привлечению внешнего финансирования** – прямых инвестиций и внешних заимствований.

В конце 2011 г. **Беларусь смогла получить от Сбербанка России кредит в размере 1 млрд. долл. и 2,5 млрд. долл. от «Газпрома» за 50% акций «Белтрансгаза»,** находившихся в собственности государства. Благодаря этим средствам международные резервы страны, резко сократившиеся в начале года, были восполнены на 3,3 млрд. долл.

Платежный баланс, млрд. долл.



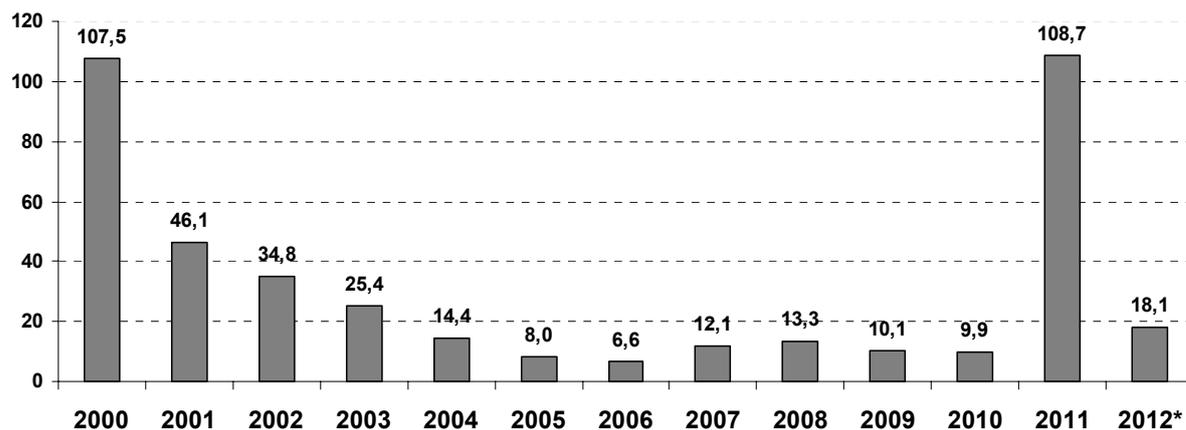
Источник: Нацбанк Беларуси

Инфляция и реальные доходы населения

Чрезмерно мягкая денежная политика привела к более чем **двухкратной девальвации национальной валюты**, ставшей причиной **гиперинфляции в 2011 г.**

Вслед за гиперинфляцией 2011 г., составившей 108,7%, **потребительские цены за январь-октябрь 2012 г выросли еще на 18,1%.**

Прирост потребительских цен, % к предыдущему году



*За январь-октябрь 2012 г.

Источник: Белстат

В 2012 г. с целью стимулирования внутреннего спроса ускоренными темпами – **за счет денежной эмиссии – увеличивались доходы населения.** Прирост денежной массы в широком определении за январь-октябрь 2012 г. составил 36%.

При этом рост реальных денежных доходов населения за январь-сентябрь 2012 г составил 16,1%. Главным образом, он был достигнут за счет увеличения реальных зарплат за тот же период на 15,4% на предприятиях и в организациях, находящихся под контролем государства.

Подобная динамика свидетельствует о разогреве внутреннего спроса, что угрожает дальнейшим разгоном инфляции.

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Банковская система Беларуси состоит из 32 банков. Функции центрального банка страны, регулирующего банковскую систему, осуществляет Национальный банк Республики Беларусь (Нацбанк Беларуси).

В число 32 белорусских банков входят:*

- Беларусбанк;
- Белагропромбанк;
- Белинвестбанк;
- Паритетбанк;
- БПС-Сбербанк;
- Приорбанк;
- Банк БелВЭБ;
- БНБ–Банк;
- Белгазпромбанк;
- Абсолютбанк;
- РРБ–Банк;
- МТБанк;
- Технобанк;
- Франсабанк;
- Трастбанк;
- Банк ВТБ (Беларусь);
- Альфа–Банк;
- Банк Москва–Минск;
- Дельта Банк;
- Кредэксбанк;
- Международный резервный банк;
- ХКБанк;
- БТА Банк;
- БелСвиссБанк;
- Белросбанк;
- Сомбелбанк;
- Банк ББМБ;
- ТК Банк;
- Цептер Банк;
- Евробанк;
- Онербанк;
- БИТ-Банк.

*По данным Нацбанка Беларуси

Государственные и иностранные банки

Доминирующее положение в Беларуси занимают государственные и иностранные банки.

Доля 4 государственных банков – Беларусбанка, Белагропромбанка, Белинвестбанка и Паритетбанка – в активах банковской системы страны составляет более 60%.

На **крупнейший Беларусбанк** приходится 38% совокупных банковских активов, на **второй по величине Белагропромбанк** – 20%.

В Беларуси действует 23 иностранных банка, на долю которых приходится **около 35% всех банковских активов.**

Большинство из них – дочерние структуры российских банков: Сбербанка, Внешэкономбанка, Газпромбанка, ВТБ, Росбанка, Банка Москвы и Альфа-Банка.

Активы российского банковского капитала в Беларуси существенно выросли в конце 2009 г., когда Сбербанк России купил контрольный пакет третьего по размеру активов в Беларуси – БПС-Банка.

В настоящее время **доля российских банков составляет в совокупных активах белорусской банковской системы около 25%** и 73% – от активов всех иностранных банков в стране.

Среди нероссийских иностранных банков крупнейшим является Приорбанк, контролируемый австрийским Райффайзенбанком.

География других иностранных инвесторов, представленных в банковском секторе Беларуси, достаточно широка – США, Иран, Казахстан, Кипр, Грузия, Ливан, Украина, Швейцария, Люксембург.

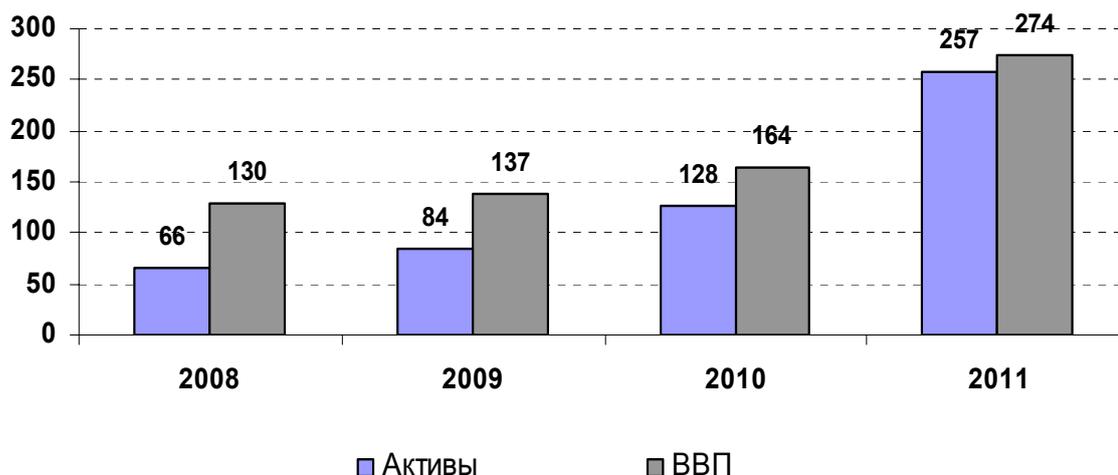
Деятельность иностранных банков в Беларуси характеризуются более высокими показателями эффективности по сравнению с государственными банками.

Активы банковской системы

Активы банковской системы Беларуси динамично росли в течение последних лет. Несмотря на кризис, исключением не стал и 2011 г. Объем банковских активов по отношению к ВВП вырос с 51% в 2008 г. до 78% в 2010 г., а по состоянию на начало 2012 г. достиг 94%.

Вследствие резкого обесценивания белорусского рубля в течение 2011 г. размер активов, исчисленных в евро, снизился на 25% – с 32,4 до 24 млрд. евро.

Активы белорусских банков и ВВП Беларуси, млрд. бел. руб.



Источники: Нацбанк Беларуси, Белстат

В январе-сентябре 2012 г. активы белорусских банков увеличились на 17,6% – до 305 трлн. бел. руб. (35,9 млрд. долл.).

Лицензией на привлечение вкладов граждан обладают 26 белорусских банков. Доля госбанков на рынке депозитов физических лиц в кризисном 2011 г. снизилась с 72% в начале года до 68% – в конце. Доля БПС-Сбербанка («дочки» российского Сбербанка) на рынке вкладов населения увеличилась с 9,3% до 10,7%. Доля госбанков на рынке вкладов юридических лиц также снизилась, но менее существенно: с 59,6 % до 57,3%.

Прибыль белорусских банков на 1 сентября 2012 г. составила 3,65 трлн. бел. рублей, номинально увеличившись по сравнению с 1 сентября 2011 года в 2,4 раза.

Кредитный портфель

Поскольку фондовый рынок в Беларуси развит очень слабо, **основная роль в наращивании банковских активов принадлежит кредитованию.** Объем требований банков к предприятиям и физическим лицам в течение последних лет постоянно увеличивался в соответствии с высокими целевыми показателями, устанавливаемыми властями.

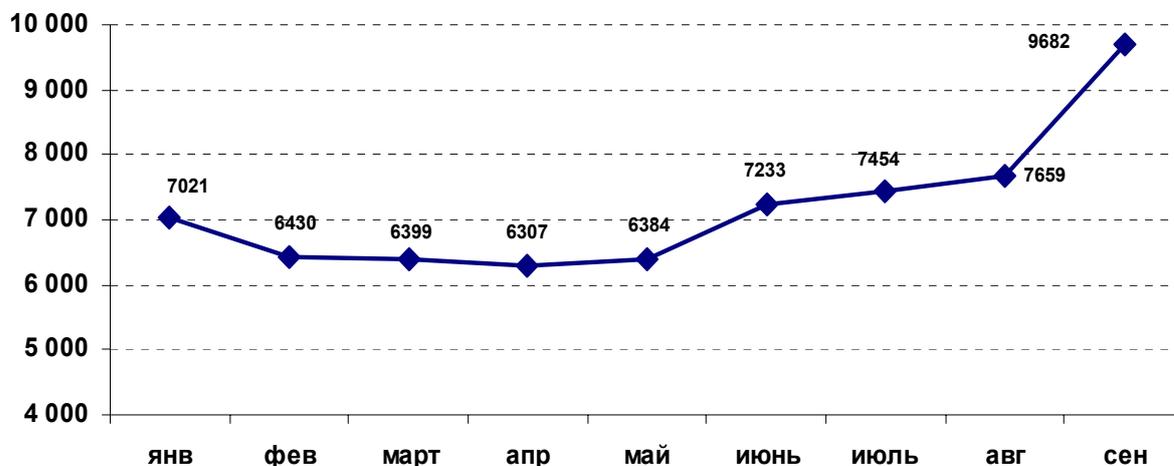
Кредитный портфель банков в 2009 г. увеличился на 42% по сравнению с предыдущим годом, в 2010 г. – на 40%. В 2011 г. номинальный рост кредитов экономике составил 66,5%.

Причины сохранения высоких темпов роста кредитования даже на фоне кризиса 2011 г. заключались в **существенных темпах роста денежного предложения со стороны Нацбанка.** На начало 2012 г. денежная база M2 увеличилась на 64% по сравнению с предыдущим годом.

Проблемные кредиты белорусских банков на 1 сентября 2012 г. по сравнению с началом года увеличились на **38,6%** и составили 9,7 трлн. бел. руб.

В отличие от начала 2012 г., когда проблемные кредиты увеличивались за счет просроченных валютных займов, в последние месяцы растут проблемные кредиты в национальной валюте.

Проблемные активы банков Беларуси в 2012 г., млрд. бел. руб.



Источник: Нацбанк Беларуси

Тем не менее, с учетом того, что подавляющая часть банковского сектора Беларуси представлена государственными банками, **можно предположить, что системного банковского кризиса в стране удастся избежать.**

Наиболее серьезные проблемы как с ликвидностью, так и с достаточностью капитала будут испытывать средние и мелкие банки.

В то же время, **рост проблемных долгов в госбанках может привести к необходимости их рекапитализации со стороны государства**, что может привести к увеличению бюджетного дефицита и ускорению инфляции.

Приоритетные сферы кредитования

В посткризисный период банковский сектор Республики Беларусь играл важную роль в стимулировании экономики страны.

В результате все последние годы **значительную долю кредитного портфеля государственных банков составляли кредиты, выданные по специальным программам государственного кредитования**, предусматривающим выдачу кредитов на льготных условиях и компенсацию банкам со стороны государства заниженных процентных ставок по кредитам.

Ресурсы по поддержке реального сектора экономики через кредитование госпрограмм направлялись, в первую очередь, **в агропромышленный комплекс и строительство, а также в деревообрабатывающую отрасль.**

Главным образом кредитование госпрограмм осуществлялось двумя крупнейшими госбанками – Беларусбанком и Белагропромбанком.

Согласно данным Беларусбанка, в 2011 г. банк направил на эти цели свыше 10 трлн. бел. руб.

Важное место среди госпрограмм кредитования занимает льготная программа приобретения жилья населением. По итогам 2011 г. на долю Беларусбанка приходилось 84% выданных жилищных кредитов (7,8 трлн. бел. руб.), на долю Белагропромбанка – 10,8% (1 трлн. бел. руб.).

Кризис 2011 г. несколько затормозил выдачу льготных жилищных кредитов в РБ. Если в 2009 и 2010 гг. объем выданных на эти цели кредитов вырос на 30,6% и 49,2% соответственно, то в 2011 г. темпы роста снизились до 18,7%.

В 2011 г. в условиях двукратной девальвации национальной валюты объем кредитов, выданных на строительство, реконструкцию, и покупку жилья, составил 9,3 трлн. бел. руб. (3,4% ВВП) против 7,8 трлн. руб. (4,7% ВВП) в 2010 г.

При этом темпы роста объема выданных жилищных кредитов в национальной валюте в Беларусбанке в 2011 г. снизились до 28,4% с 54% годом ранее.

Всего в период 2008-2011 г. в РБ было выдано кредитов на строительство, реконструкцию и покупку жилья в объеме 26,3 трлн. бел. руб. Беларусбанк выдал 20,1 трлн. бел. руб. из этого объема.

Согласно информации Беларусбанка, в I полугодии 2012 г. задолженность физических лиц по льготным кредитам достигла 20 трлн. бел. руб., что составляет 87% всего кредитного портфеля физических лиц.

Необходимость ужесточения денежной политики на фоне валютного кризиса заставила власти РБ в 2011 г. принять решение о прекращении эмиссионного кредитования, и, соответственно, сократить категории жителей, которые могут претендовать на получение льготных кредитов.

Согласно новому законодательству, вступившему в силу в 2012 г. право на получение льготных кредитов на жилье сохранилось примерно у 35-40% лиц, нуждающихся в улучшении жилищных условий.

В июне 2011 г. для централизации и увеличения эффективности и прозрачности финансирования государственных программ был учрежден Банк развития Республики Беларусь.

Уставный капитал Банка развития первоначально был определен в размере 20 млрд. бел. руб. (2,4 млн. долл.). Доля правительства в уставном капитале составляла 95%, Нацбанка Беларуси – 5%.

К октябрю 2012 г. активы Банка развития достигли 17 трлн. бел. руб. (2 млрд. долл.) за счет переданных ему активов государственных банков и Нацбанка.

До конца 2012 г., уставный капитал Банка развития будет увеличен с 20 млрд. бел. руб. до 3 трлн. бел. руб. (355 млн. долл.).

В начале 2012 г. **правительство страны определило порядок и условия финансирования Банком развития государственных программ.** В Банк развития переводятся кредиты, выданные государственными банками по государственным программам до 1 января 2011 г.

В качестве приоритетных направлений финансирования для Банка развития определены:

- государственные программы жилищного строительства в сельской местности;**
- развитие АПК;**
- развитие высокотехнологичных производств.**

Предполагается, что Банк развития будет финансировать государственные программы по возмещению юридическим лицам части процентов за пользование банковскими кредитами и по предоставлению кредитов банкам на льготных условиях.

В качестве ресурсной базы Банк развития сможет использовать средства республиканского и местных бюджетов, которые будут размещаться на его счетах.

Банк развития сможет предоставлять кредиты как в белорусских рублях, так и в иностранной валюте.

Нацбанк Беларуси планирует, что **создание Банка развития приведет к совершенствованию системы финансирования государственных программ**, а также привлечет к реализации таких программ другие банки.

В рамках реализации **государственной программы сохранения и использования мелиорированных земель** на 2011-2015 годы будет осуществляться закупка мелиоративной техники для технического переоснащения организаций, занимающихся строительством и эксплуатацией мелиоративных систем.

В частности, до конца 2012 г. Банк развития предоставит кредиты на сумму до 300 млрд. бел. руб. (35,8 млн. долл.) государственному объединению **«Белмелиоводхоз»** для централизованной закупки мелиоративной техники с дальнейшей ее передачей в лизинг.

Кредиты предоставляются на срок до 1 января 2020 г. Лизинговые платежи начнутся с января 2013 года. Окончание срока лизинга – 31 декабря 2019 года.

Внешэкономбанк был одним из соучредителей при создании открытого акционерного общества «Белвнешэкономбанк» (ОАО «Банк БелВЭБ») в 1991 г.

Новый импульс развития ОАО «Банк БелВЭБ» получил в **2007 г.**, когда **Внешэкономбанк принял стратегическое решение стать основным инвестором и партнером Банка БелВЭБ.**

В настоящее время **Внешэкономбанку принадлежит 97,52% акций ОАО «Банк БелВЭБ».** Минский городской территориальный фонд государственного имущества владеет 2,29% акций Банка БелВЭБ. Акционерами ОАО «Банк БелВЭБ» также являются около 500 юридических лиц и более 43 тысяч физических лиц.

Оказанные Внешэкономбанком значительная финансовая поддержка и инвестиционные вложения обеспечили существенный прирост объемов пассивных и активных операций.

Произошел перелом в динамике роста основных количественных и качественных показателей деятельности ОАО «Банк БелВЭБ». С 2007 г. Банк БелВЭБ демонстрирует динамичный рост ключевых финансовых и нефинансовых показателей деятельности.

Банк БелВЭБ вошел в пятерку крупнейших банков Беларуси по размеру:

- **активов** – 12,65 трлн. бел. руб. (около 1,53 млрд. долл.);
- **капитала** – 2,01 трлн. бел. руб. (251,4 млн. долл.) на конец I полугодия 2012 г.

В мае 2012 г. уставный капитал Банка БелВЭБ был увеличен на 55% до 1,174 трлн. белорусских рублей (146,75 млн. долл.). Уставный капитал вырос почти на 52 млн. долл., из которых около 50 млн. долл. внес Внешэкономбанк.

По величине уставного капитала Банк БелВЭБ занимает четвертое место в Беларуси.

ОАО «Банк БелВЭБ» – универсальный кредитно-финансовый институт. При этом Банк БелВЭБ занимает лидирующие позиции в банковской системе страны по обслуживанию экспортно-импортных операций и финансированию внешней торговли.

Подтверждением этого является наличие кредитных линий банков Германии, Австрии, Италии, Чехии и других стран, открытых для финансирования контрактов на поставку товаров и услуг, необходимых для реализации инвестиционных проектов в Республике Беларусь.

Банк БелВЭБ является клиринговым центром для большинства белорусских банков по расчетам в иностранной валюте и основным оператором для банков стран СНГ и Балтии по расчетам в белорусских рублях.

ОАО «Банк БелВЭБ» содействует поддержке экспорта российской продукции в Беларусь, реализации крупных совместных инвестиционных проектов, **развитию экономической интеграции России и Беларуси.**

Эффективное функционирование ОАО «Банк БелВЭБ» во многом базируется на наличии развитой сети территориальных подразделений, являющихся проводниками его бизнеса в регионах.

Сеть территориальных подразделений банка насчитывает 25 отделений, в т. ч. 5 региональных отделений в областных центрах, 6 отделений в Минске, 14 отделений в крупных городах страны.

На конец 2012 г. на долю отделений приходится 93% общего количества хозяйствующих субъектов, имеющих счета в банке, 52% – остатков средств на них, 56% – объема кредитного портфеля, в том числе 74% – в белорусских рублях.

По **кредитному портфелю физических лиц** на долю сети также приходится значительный объем – 118,8 млрд. бел. руб., что составляет 73,7% кредитной задолженности физических лиц.

В целом **сеть отделений банка сохраняет положительную динамику по большинству направлений развития розничных услуг.**

Стратегия развития на 2011-2015 гг.

Стратегия развития ОАО «Банк БелВЭБ» на 2011-2015 годы была принята в феврале 2011 г.

Основная стратегическая цель Банка БелВЭБ – радикальное улучшение лидирующих позиций в банковской системе страны, вхождение в первую пятерку банков Беларуси по объемным и качественным показателям деятельности и увеличение своей роли в решении народнохозяйственных задач Республики Беларусь.

Стратегия ОАО «Банк БелВЭБ» предполагает достижение прогнозных целевых ориентиров:

– Банк БелВЭБ предусматривал к 2015 г. **занять 5 место в банковской системе страны по размеру активов.** В 2012 г. банк выполнил данный показатель.

– Банк БелВЭБ ставит задачу **повышения эффективности деятельности, что будет обеспечено ростом объема чистой прибыли в 4,3 раза и увеличением показателя рентабельности капитала – до уровня 14,4% к 2015 г.**

Достижение поставленных целей по укреплению позиций в банковской системе страны потребует модернизации существующей бизнес-модели посредством ее переориентации на индивидуальные потребности корпоративных клиентов, внедрением типовых форм организации банковского обслуживания малого и среднего бизнеса, физических лиц.

Предстоящий период будет характеризоваться дальнейшим повышением уровня конкуренции со стороны других банков страны, что предопределяет необходимость масштабной, ускоренной, динамичной перестройки бизнеса, использования всего наработанного потенциала, включая мощный финансовый и интеллектуальный потенциал главного инвестора – Внешэкономбанка.

Основные направления развития бизнеса ОАО «Банк БелВЭБ»

Развитие клиентской базы будет ориентировано, в первую очередь, на целевую категорию клиентов в приоритетных для Банка БелВЭБ секторах экономики и на укрепление с ними долгосрочных и взаимовыгодных партнерских отношений.

В качестве основной целевой категории клиентов рассматриваются крупные и средние предприятия частной и государственной формы собственности.

В основу взаимоотношений с данной категорией клиентов будет положен принцип комплексного обслуживания, сочетания стандартных технологий проведения операций с индивидуальным подходом.

В их отношении предполагается применение политики предоставления качественных стандартизированных банковских продуктов и услуг, способных полностью удовлетворить их потребности.

В работе по привлечению на обслуживание клиентов предпочтение будет отдаваться динамично развивающимся компаниям следующих категорий:

- участвующих в реализации совместных проектов и программ с субъектами хозяйствования Российской Федерации;
- созданных с участием иностранного капитала;
- производящих ориентированную на экспорт или импортозамещающую продукцию.

Приоритетной задачей ОАО «Банк БелВЭБ» является существенное **наращивание качественного и высокодоходного кредитного портфеля** на основе минимизации и диверсификации кредитных рисков.

В качестве наиболее перспективного вида краткосрочного кредитования сохранится **удовлетворение потребностей быстро развивающихся предприятий в оборотных средствах.**

Расширение операций внешнеторгового финансирования позволит оптимизировать финансовые потоки клиентов, уменьшить расходы на финансирование импортных контрактов, снизить риски при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

Работа на рынке розничных услуг рассматривается в качестве одного из важных направлений деятельности Банка БелВЭБ, позволяющего решать задачи по оперативному привлечению и размещению ресурсов, диверсификации доходной базы и банковских рисков.

Основным направлением развития розничного бизнеса станет **переход** от предложения населению отдельных банковских продуктов и услуг к **формированию комплексной модели взаимодействия с клиентами**, которая позволит удовлетворить большинство их потребностей в сфере финансовых услуг и обслуживать значительную долю операций.

Ориентированная на клиента модель бизнеса наилучшим образом позволит Банку БелВЭБ **воспользоваться своими конкурентными преимуществами:**

- имеющейся клиентской базой, в том числе в рамках зарплатных проектов;
- значительными наработками в части технологий удаленного управления средствами на счетах;
- укрепляющимся брендом и достаточно высокой степенью доверия населения.

Стратегические перспективы работы Банка БелВЭБ на финансовых рынках связаны с расширением объемов операций, относимых в мировой практике к инвестиционному банкингу. Развитие получают следующие направления:

- дилерские операции на внутреннем и международном рынках;
- андеррайтинг как комплексная услуга по организации для клиентов выпуска и размещения ценных бумаг;
- брокерское обслуживание частных и корпоративных, в том числе зарубежных, инвесторов, консультирование инвесторов по всему спектру вопросов фондового рынка;
- собственные эмиссионные операции на внутреннем рынке;
- финансовый анализ и исследования в интересах инвесторов и корпораций.

Банк БелВЭБ намерен придерживаться умеренно консервативной стратегии управления портфелем ценных бумаг, в основу которой положены следующие подходы:

- поддержание в структуре портфеля долговых ценных бумаг значительного пакета, обладающего высоким кредитным качеством;
- диверсификация портфеля по группам инструментов, валютам их номиналов, эмитентам;
- использование хеджирования для минимизации рыночных, кредитных и структурных рисков, включая валютный.

В 2011 г. был отменен мораторий на отчуждение акций и льготное налогообложение доходов от инвестиций в облигации, выпускаемые национальными компаниями. В результате Республикой Беларусь был осуществлен дебютный выпуск еврооблигаций.

Взаимодействие с Внешэкономбанком

ОАО «Банк БелВЭБ» осуществляет постоянный контакт и взаимодействие с Внешэкономбанком, принимающим активное участие в мониторинге хода выполнения Стратегии ОАО «Банк БелВЭБ».

Важным фактором в достижении Банком БелВЭБ своих стратегических целей является содействие со стороны Внешэкономбанка в выполнении ОАО «Банк БелВЭБ» требований и важнейших показателей, устанавливаемых Основными направлениями денежно-кредитной политики Республики Беларусь, а также меры по ресурсной поддержке Банка БелВЭБ в соответствии с инвестиционным соглашением.

Инвестиционное соглашение предусматривает **обмен опытом специалистов Внешэкономбанка и Банка БелВЭБ** в области использования новых технологий и банковских продуктов.

Банку БелВЭБ предстоит:

- играть ключевую роль в реализации межгосударственных и других проектов Беларуси и России, финансируемых через Внешэкономбанк;
- стать эффективным инструментом Внешэкономбанка в финансировании инвестиционных проектов в Республике Беларусь, направленных на развитие энергетической отрасли, транспортной системы, модернизацию дорожной сети, создание логистических центров;
- реализовать проекты, стимулирующие экспорт российского промышленного оборудования, товаров, и услуг.

Роль и степень участия ОАО «Банк БелВЭБ» в таких проектах определяется условиями двухсторонних и многосторонних специальных договоров с учетом интересов сторон. Банк БелВЭБ информирует Внешэкономбанк о потенциальных возможностях в этой области и участвует в качестве эксперта в подготовке проектов и договоров.

Достигнутое ОАО «Банк БелВЭБ» положение в банковской системе страны свидетельствует о формировании значительного потенциала для его более динамичной инвестиционной деятельности в рамках российско-белорусских проектов.

РОЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В РЕАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКО-БЕЛОРУССКИХ ПРОЕКТОВ

Строительство первой белорусской АЭС

В ноябре 2011 года заключено межправительственное соглашение о предоставлении Россией Беларуси государственного экспортного кредита сроком на 25 лет в размере до 10 млрд. долл. для строительства первой белорусской атомной электростанции.

В целях учета и расчетов по соглашению с российской стороны агентом определен Внешэкономбанк, с белорусской – ОАО «БелВЭБ».

Белорусская АЭС будет построена в Гродненской области. Суммарная мощность двух энергоблоков составит 2,4 гигаватт. Строительство АЭС, которое будет вести российский «Атомстройэкспорт», планируется завершить в 2018-2020 годах.

Российский кредит в размере до 10 млрд. долл. должен обеспечить 90% финансирования проекта. Предполагается, что 10% строительства (до 1 млрд. долл.) профинансирует белорусская сторона.

В феврале 2012 г. Внешэкономбанк и ОАО «Банк БелВЭБ» подписали межбанковское соглашение о порядке взаимодействия при обслуживании госкредита на строительство АЭС.

Министерство финансов и Министерство энергетики Беларуси, дирекция строительства атомной электростанции и ОАО «Банк БелВЭБ» в июне 2012 г. подписали договор о порядке использования и погашения государственного экспортного кредита.

Финансирование строительства белорусской АЭС началось в августе 2012 г. ОАО «Банк БелВЭБ» в августе и октябре 2012 г. открыты два аккредитива на суммы 184 млн. долл. и 225 млн. долл. соответственно.

Аккредитивы были открыты для осуществления расчетов по контрактам на строительство белорусской АЭС.

Аккредитивы открыты по поручению дирекции строительства атомной электростанции в пользу ЗАО «Атомстройэкспорт» по первому контракту по изыскательским работам, разработке проектной и первоочередной рабочей документации и второму контракту на выполнение первоочередных работ подготовительного периода.

Оплата аккредитивов будет осуществляться за счет государственного экспортного кредита для строительства белорусской атомной электростанции, предоставляемого Россией Беларуси.

Руководство Республики Беларусь договорилось с Внешэкономбанком в I половине 2012 г. о **выделении кредита в размере 500 млн. долл. для финансирования белорусской доли в проекте.**

Предполагается, что этот кредит будет поступать частями: 100 млн. долл. – в 2012 г., по 130 млн. долл. – в 2013 и 2014 гг. и 140 млн. в последующем.

В настоящее время сторонами согласовывается текст соответствующего кредитного договора, по которому ОАО «Банк БелВЭБ» выступит в качестве расчетного банка.

Реконструкция Мозырского НПЗ

ОАО «Банк БелВЭБ» в августе 2012 г. сообщил о намерении предоставить **кредит на реконструкцию Мозырского НПЗ в размере до 300 млн. долл.**

В кредитовании может принять участие не только Банк БелВЭБ, но и другие представители группы Внешэкономбанка.

Модернизация Борисовского завода медпрепаратов

Банк БелВЭБ получил от правительства Беларуси в 2012 г. **гарантии по кредиту на 35,3 млн. долл. Борисовскому заводу медпрепаратов.**

Кредит, который ОАО «Банк БелВЭБ» предоставляет в 2012-2013 гг. под 9% годовых, будет направлен на реализацию инвестиционного проекта по созданию производства твердых лекарственных форм.

Финансирование железнодорожного перевозчика «Сырьевые ресурсы-Бел»

Банк БелВЭБ планирует в 2013 г. продолжить финансирование железнодорожного перевозчика «Сырьевые ресурсы-Бел» в размере 2 млн. долл. для приобретения вагонов-цистерн для перевозки сжиженных углеводородных газов и железнодорожных полувагонов.

Подвижной состав будет закупаться, в том числе, у российских производителей.

Модернизация предприятий электроэнергетики

Начиная с 2013 г. Банк БелВЭБ планирует **финансировать российский энергомашиностроительный концерн «Силовые машины» с целью реконструировать предприятия белорусской электроэнергетики.**

Общая сумма финансирования модернизации Минской ТЭЦ-3 составит 147 млн. долл.; Бобруйской ТЭЦ-2 – 50 млн. долл.; Гродненской ТЭЦ-2 – 50 млн. долл.

Строительство гостинично-жилого комплекса «Славянский» в Минске

ОАО «Банк БелВЭБ» планирует в 2013 г. продолжить финансирование строительства гостинично-жилого комплекса «Славянский» в Минске в размере 16 млн. долл. Проект реализует компания «Белинтерросинвест».

Гостиница «Славянская» будет построена к чемпионату мира по хоккею в 2014 г. В состав проекта также входит строительство трех 22-х этажных жилых домов.

Сотрудничество экспортных кредитных агентств

В июле 2012 г. Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР), входящее в группу Внешэкономбанка, и Белорусское республиканское унитарное предприятие экспортно-импортного страхования "Белэксимгарант" подписали генеральное соглашение о сотрудничестве и совместной деятельности в сфере страховой поддержки экспорта.

Согласно документу стороны планируют совместное рассмотрение проектов по экспортным контрактам, обмен опытом по страхованию и перестрахованию, урегулированию страховых убытков, а также взаимное консультирование по вопросам особенностей национального законодательства Российской Федерации и Республики Беларусь.

Соглашение предусматривает организацию обучения персонала, проведение семинаров, круглых столов и тренингов.

ЭКСАР определило ряд сделок, которые будут реализовываться в Беларуси с его участием, в том числе, приобретение железнодорожного подвижного состава для перевозки калийных удобрений, а также поставки белорусской сельхозпродукции в Россию.

Источники:

ОАО «Банк БелВЭБ»

Национальный банк Республики Беларусь

Национальный статистический комитет Республики Беларусь (Белстат)

Министерство финансов Республики Беларусь

Министерство экономики Республики Беларусь

Федеральная служба государственной статистики РФ (Росстат)