



ВНЕШЭКОНОМБАНК

Департамент стратегического анализа и разработок

**ОСОБЕННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
БАНКА РАЗВИТИЯ КИТАЯ**

Декабрь 2012

СОДЕРЖАНИЕ

История создания.....	3
Общие сведения.....	3
Динамика и отраслевая структура кредитного портфеля БРК	4
Организационная структура и органы управления БРК.....	5
Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие БРК	7
«Зеленый» офис.....	9
Система обучения и переподготовка кадров	9
Дочерние компании и фонды БРК	10

История создания

Банк развития Китая (China Development Bank) (далее – БРК) был создан в 1994 г. в результате реформирования государственных и коммерческих банков. Банк был образован с целью обеспечения модернизации социально-экономического развития страны.

Общие сведения

Миссия БРК состоит в повышении конкурентоспособности экономики Китая и уровня жизни населения страны.

Основные *сферы деятельности* БРК:

- развитие инфраструктуры;
- поддержка базовых отраслей промышленности;
- поддержка новых, современных отраслей экономики, в том числе стимулирование развития и внедрения новых технологий и инноваций;
- содействие сбалансированному развитию регионов, урбанизация сельских территорий;
- международное сотрудничество, поддержка деятельности китайских компаний на внешних рынках.

БРК, будучи ведущим финансовым институтом развития Китая, функционирует в форме государственной акционерной компании, полностью принадлежащей государству. Деятельность банка напрямую подчиняется высшему государственному исполнительному органу Китая – Государственному совету.

БРК имеет 38 филиалов на территории Китая и 2 зарубежных представительства – в Российской Федерации и в Египте.

Кредитный рейтинг БРК соответствует кредитному суверенному рейтингу Китая: Aa3 (положительный) – Moody's, AA- (стабильный) – Standard&Poog's, A+ (стабильный) – Fitch.

Ключевые показатели деятельности БРК представлены в таблице 1.

БРК стремится к всестороннему удовлетворению потребностей клиентов в сфере средне- и долгосрочного финансирования путем предоставления пакета финансовых продуктов и услуг, в который входят:

- кредитование;
- лизинг;
- андеррайтинг ценных бумаг;
- инвестирование через фонды БРК и др.

Ключевые показатели деятельности БРК

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Общие активы, млрд юаней*	4 541,1	5 112,3	6 252,3
Кредитный портфель, млрд юаней	3 708,4	4 509,7	5 525,9
Доля проблемных кредитов в кредитном портфеле, %	0,94	0,68	0,40
Собственный капитал, млрд юаней	379,9	402,5	445,3
Коэффициент достаточности капитала, %	11,83	10,87	10,78
Чистая прибыль, млрд юаней	31,9	37,1	45,6
ROA, %	0,76	0,77	0,80
ROE, %	8,76	9,49	10,76

*Курс по состоянию на 31.12.2011:

Китайский юань (CNY) / Российский рубль (RUB) = 5,10667

Китайский юань (CNY) / Доллар США (USD) = 0,15875

Динамика и отраслевая структура кредитного портфеля БРК

Основной формой финансирования инвестиционных проектов БРК является *предоставление кредитных ресурсов*.

В последние годы кредитный портфель БРК увеличивался высокими темпами. Объем кредитного портфеля БРК на 01.01.2012 превысил аналогичный показатель 2009 г. на 49% и составил 5 525,9 млрд юаней (таблица 2).

Таблица 2

Динамика кредитного портфеля БРК

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Кредитный портфель, млрд юаней*	3 708,4	4 509,7	5 525,9
Доля проблемных кредитов в кредитном портфеле, %	0,94	0,68	0,40

*Курс по состоянию на 31.12.2011:

Китайский юань (CNY) / Российский рубль (RUB) = 5,10667

Китайский юань (CNY) / Доллар США (USD) = 0,15875

Следует отметить высокое качество кредитного портфеля, который имеет положительную динамику. Доля проблемных кредитов в кредитном портфеле БРК снижалась на протяжении трех последних лет и к концу 2011 г. составила 0,40%.

В 2011 г. БРК участвовал в кредитовании проектов в базовых отраслях китайской экономики (рисунок 1).



Рисунок 1. Структура кредитного портфеля БРК по состоянию на 01.01.2012.

Организационная структура и органы управления БРК

Организационная структура и структура корпоративного управления БРК представлены на рисунке 2.

Высшим органом управления БРК является *Общее собрание акционеров*.

Общее собрание акционеров делегирует значительную часть своих полномочий *Совету директоров*, состоящему из 13 членов.

Поддержку работы Совета директоров осуществляют *пять комитетов*:

- Комитет стратегического развития и управления инвестициями;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по управлению рисками;
- Комитет по контролю над сделками с аффилированными лицами;
- Комитет по кадровым вопросам и вознаграждениям.

Вышеуказанные комитеты подотчетны Совету директоров.

Внутренний контроль и надзор в области управления финансовыми ресурсами и рисками БРК осуществляет *Наблюдательный совет*, состоящий из пяти членов.

Поддержку работы Наблюдательного совета осуществляют *два комитета*:

- Комитет по надзору за деятельностью в области доверительного управления;
- Комитет финансового и внутреннего контроля.

Оба комитета подотчетны Наблюдательному совету.

В 2011 г. было проведено годовое общее собрание акционеров, а также несколько внеочередных общих собраний акционеров, шесть заседаний Совета директоров. На собраниях были рассмотрены вопросы, касающиеся бюджета и его исполнения, плана эмиссии облигаций, распределения прибыли, выбора аудитора, корпоративной социальной политики, избрания членов Совета директоров и Наблюдательного совета и другие.

В 2011 г. также были проведены четыре плановых заседания Наблюдательного совета и внеочередное заседание, где были рассмотрены вопросы, касающиеся управления рисками, сокращения затрат, аттестации и оценки эффективности деятельности членов Совета директоров, высшего исполнительного руководства и другие.

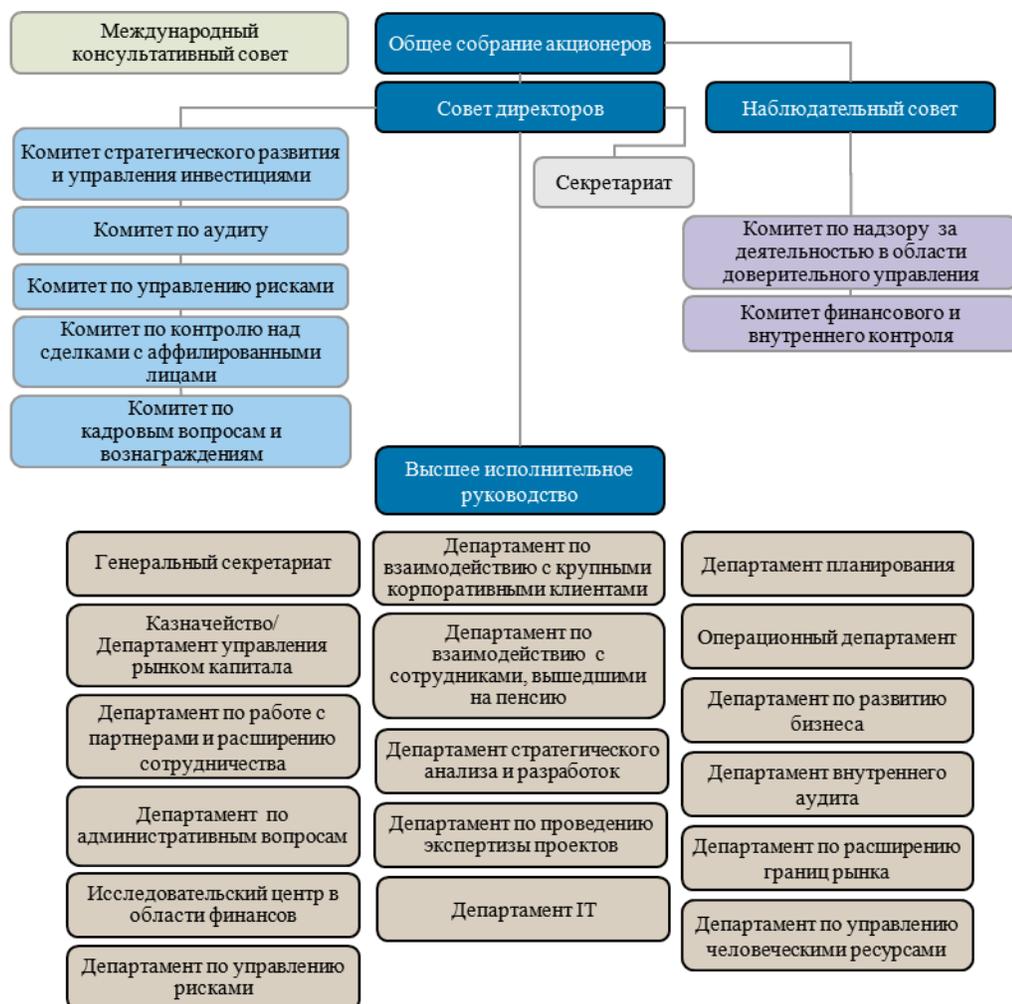


Рисунок 2. Организационная структура и органы управления БРК.

В организационную структуру БРК входят *17 функциональных самостоятельных структурных подразделений*, а также *Секретариат*.

Численность персонала БРК составляет 7626 человек.

В структуре корпоративного управления БРК также присутствует *Международный консультативный совет*, созданный в 1999 г. с целью расширения перспектив деятельности БРК в глобальном масштабе. В состав совета входят выдающиеся политики, экономисты, ученые из разных стран мира. Члены совета участвуют в разработке стратегии развития БРК. В мае 2011 г. состоялось очередное 12-ое заседание Международного консультативного совета.

Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие БРК

Корпоративная социальная ответственность БРК основана на ведущих международных стандартах и практиках, включая *Глобальный договор ООН, Принципы ответственного инвестирования ООН, Международный стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности», серию стандартов AccountAbility (AA1000), Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI), Принципы Экватора* и пр.

БРК развивает *систему образовательных кредитов* в стране, наращивая объемы и расширяя географию кредитования студентов. К настоящему моменту БРК оказал поддержку более чем 5 млн студентов в 25 китайских провинциях (по состоянию на 01.01.2012).

Ответственное финансирование рассматривается БРК как неотъемлемая часть системы корпоративной социальной ответственности, включающая в себя учет в деятельности банка экологических и социальных рисков, связанных с финансируемыми проектами и клиентами, создание адекватных систем управления этими рисками, а также финансирование социально и экологически значимых проектов во многих случаях по ставкам ниже среднерыночной величины.

По мнению БРК, *корпоративная социальная ответственность не может носить исключительно добровольный характер, а должна находиться под эффективным контролем государства.*

В БРК разработана *система показателей эффективности деятельности в сфере КСО*. Всего в систему вошли 142 показателя, касающиеся воздействия банка на экологию, экономическую и социальную жизнь общества. Оценка эффективности КСО входит в обязательную регулярную аттестацию всех филиалов БРК.

С 2006 г. БРК является *членом Глобального договора ООН*.

С 2010 г. БРК также является участником *Финансовой инициативы Программы ООН по окружающей среде (ФИ ЮНЕП)*.

БРК строго ограничивает кредитование проектов с высоким расходом энергии и высоким уровнем загрязнения в соответствии с внутренним *Руководством по оценке проектов в сфере энергосбережения и охраны окружающей среды*.

В целом в банке действует целый ряд внутренних нормативных документов, регламентирующих инвестиционную деятельность БРК в сфере энергосбережения, сокращения выбросов в атмосферу вредных веществ и охраны окружающей среды:

- план инвестиционной деятельности в сфере очистки сточных вод;
- план инвестиционной деятельности в сфере сокращения выбросов в атмосферу вредных веществ;
- ежегодный план работы БРК по кредитованию проектов по охране окружающей среды, энергосбережению и сокращению вредных выбросов и др.

Совместно с Министерством по охране окружающей среды и консалтинговой компанией разработан документ *«Система показателей экологической эффективности проектов по охране окружающей среды»* (таблица 3). Все эти документы открыты для общего доступа.

Кроме того, БРК принимает активное участие в разработке законопроектов об охране окружающей среды.

Таблица 3

Показатели БРК в области охраны окружающей среды

Показатель	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Коэффициент оценки по охране окружающей среды	100	100	100
Сумма выданных кредитов для проектов охраны окружающей среды, энергосбережения и уменьшения выбросов (в млрд юаней)*, в том числе:	139,0	232,0	228,1
• проекты по комплексному строительству территорий и улучшению городской среды	53,8	87,8	72,0
• проекты по устранению промышленного загрязнения и циклической экономике	26,6	50,4	34,8
• проекты по энергосбережению	58,6	93,8	121,3
Среднедушевой расход электричества (кВт/чел.)	3 308	6 936	8 098
Среднедушевой расход бумаги (кг/чел.)	22,05	25,2	27,46
Среднедушевой расход воды (м ³ /чел.)	43,0	40,6	33,7

*Курс по состоянию на 31.12.2011:

Китайский юань (CNY) / Российский рубль (RUB) = 5,10667

Китайский юань (CNY) / Доллар США (USD) = 0,15875

В 2011 г. банк участвовал в разработке Руководства по «зеленому» кредитованию Комиссии по регулированию банковской деятельности Китая.

«Зеленый» офис

БРК планомерно осуществляет идею «зеленого» функционирования, внедряя методы охраны окружающей среды и экономии в процесс повседневной работы.

Это относится как к простейшим организационным мероприятиям, включая экономию бумаги, электричества и воды, так и к комплексным действиям по строительству энергоэффективного центра обработки данных и проведению видеоконференций в целях сокращения деловых поездок.

Банк стремится к сокращению выбросов углерода и снижает уровень воздействия собственной работы на окружающую среду.

В 2011 г. в банке была создана рабочая группа по энергосбережению и экономии во главе с руководителями банка, которая призвана популяризовать и внедрить идею *«зеленого» офиса*. На регулярной основе в банке публикуется «Вестник БРК о работе по энергосбережению и экономии».

БРК в 2011 г. осуществил дальнейшие шаги по созданию «зеленого» офиса в следующих направлениях:

- внедрение энергосберегающей продукции и технологий;
- разработка системы информации об управлении снабжением, анализ расхода энергии;
- экономия канцтоваров;
- применение картриджей с возможностью повторного использования.

В строительстве офисного здания сямэньского филиала БРК также большое внимание уделялось охране окружающей среды и экономии. В проекте были применены низкоуглеродистые, энергосберегающие, водосберегающие и экологически чистые решения и технологии, благодаря чему проект получил в 2010 г. сертификат LEED-CS (Leadership in Energy and Environmental design) золотого класса.

Система обучения и переподготовка кадров

В БРК создана *электронная система обучения сотрудников*, которая функционирует на внутреннем портале банка. С помощью этой системы сотрудники головного офиса банка, а также его филиалов могут получить знания в области:

- финансов;
- бухгалтерии;
- IT-технологий;

- права;
- иностранных языков;
- управления кредитным рейтингом;
- оценки и экспертизы проектов;
- кредитования;
- международного сотрудничества;
- управления взаимодействием с клиентами и др.

Система также включает в себя информационный блок, посвященный вопросам КСО. БРК уделяет повышенное внимание взаимодействию с заинтересованными сторонами. Банком создана *карта заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и выявлены их основные потребности* (таблица 4).

Одной из основных групп заинтересованных сторон являются сотрудники банка. Нефинансовая отчетность банка готовится с их непосредственным участием.

Таблица 4

Социальные показатели деятельности БРК

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество человек, получивших выгоду от кредитования жилищного строительства для малообеспеченного населения, 10 тыс. чел.	953	1 581	1 700
Количество человек, охваченных кредитами на получение образования, 10 тыс. чел.	100	380	561
Общая численность сотрудников, чел.	6 711	7 210	7 626
Доля сотрудников женского пола, %	38,4	38,3	38,9
Коэффициент удовлетворенности сотрудников, %	85	88	87
Коэффициент удовлетворенности клиентов, %	89	93	93
Благотворительные пожертвования, 10 тыс. юаней*	2 995	4 168	3 550

* Курс по состоянию на 31.12.2011:

Китайский юань (CNY) / Российский рубль (RUB) = 5,10667

Китайский Юань (CNY) / США Доллар (USD) = 0,15875

КБР на постоянной основе реализует проекты по повышению квалификации сотрудников, в том числе *по программам обмена опытом с зарубежными финансовыми институтами развития*.

Дочерние компании и фонды БРК

В рамках государственной программы по выходу китайского бизнеса на мировые рынки БРК создал специализированные фонды и управляющие компании.

Одним из таких фондов, учрежденных в 2007 г., является *Фонд развития китайско-африканских отношений* (China Africa Development Fund) (далее — ФРКАО).

ФРКАО является первым и крупнейшим фондом частного капитала, специализирующимся исключительно на инвестициях в Африку. ФРКАО осуществляет поддержку китайского бизнеса в Африке с целью развития китайско-африканских торгово-экономических связей.

Главными направлениями деятельности ФРКАО являются:

- предоставление помощи в поиске потенциальных инвестиционных проектов;
- помощь африканским проектам в поиске китайских партнеров;
- предоставление китайским предприятиям, инвестирующим в Африку, консультаций по подготовке и финансированию проектов;
- обмен информацией в области инвестиций в Африку;
- помощь в управлении китайским бизнесом, инвестирующим в Африку.

Одновременно с этим ФРКАО ведет макроэкономические и маркетинговые исследования по выявлению инвестиционного потенциала африканских государств.

Руководствуясь рыночными принципами и инвестиционной политикой, установленной Советом директоров, ФРКАО выбирает проекты по своему усмотрению.

ФРКАО инвестирует в проекты на разных этапах развития, либо финансируя новые проекты, либо покупая готовые предприятия. При этом размер инвестиций определяется целями, а не географией проекта.

Используя накопленный опыт в областях определения, оценки и контроля рисков и предоставления финансовых услуг, ФРКАО вносит существенный вклад в развитие стратегического и торгово-экономического сотрудничества между Китаем и Африкой.

В 2008 г. была создана дочерняя компания *«БРК Лизинг»* (CDB Leasing), ставшая к 2011 г. крупнейшей компанией страны в своей отрасли.

В 2009 г. была создана дочерняя компания *«БРК Капитал»* (CDB Capital). БРК Капитал осуществляет свою деятельность в *четырёх ключевых областях*:

- развитие территорий;
- инвестиции в промышленное развитие страны;
- инвестиции за границей;
- управление фондами.

БРК Капитал оказывает поддержку проектам, способствующим процессам урбанизации, индустриализации и глобализации экономики Китая, что расширяет возможности присутствия и роста компании на международном рынке инвестиций.

В 2010 г. была создана *Инвестиционная компания БРК*, финансовые результаты которой в 2011 г. позволили ей стать крупнейшей брокерской компанией страны.

В 2011 г. была разработана *усовершенствованная бизнес-модель БРК*, в соответствии с которой были созданы *специализированные фонды*:

- Фонд БРК по развитию процесса урбанизации (CDB Urbanisation Development Fund);
- Управляющая компания БРК (CDB Asset Management Company);
- Инвестиционная компания по управлению инновационным капиталом БРК (CDB Innovation Capital Investment Company);
- Фонд поддержки промышленного производства и оборудования (Industrial Equipment Manufacturing Fund);
- Международная холдинговая компания БРК (CDB International Holdings Limited);
- Фонд инвестиций в акционерный капитал (Equity Investment Fund of Funds).

Кроме того, в 2011 г. БРК дополнительно учредил *шесть сельских банков*, основной целью деятельности которых является *поддержка сельского хозяйства и развитие сельских территорий Китая*.