

Организационная структура и органы управления Института официального кредита Испании (Instituto de Crédito Oficial - ICO)

История создания

Институт официального кредита (далее – ICO) был создан в 1971 г. в качестве организации, ответственной за координацию деятельности государственных банков Испании. Цели создания и основные функции ICO регулировались **специальным законом**.

В 1988 г. был принят новый закон, на основании которого ICO был преобразован в государственный кредитный институт и получил статус **государственного банка развития**.

В новый банк развития вошли также другие государственные банки, в том числе, Банк кредитования промышленности, Банк кредитования сельского хозяйства, Банк кредитования местных органов власти, Ипотечный банк Испании.

Кроме того, ICO стал основным акционером Банка внешней торговли Испании.

С этого момента, кроме **получения финансовых ресурсов** из государственного казначейства, банк получил возможность **привлекать их дополнительно на рынках капитала**.

В 1991 г. в Испании была проведена **реформа государственного банковского сектора**, в результате которой ICO был сохранен в качестве **государственного финансового агентства и государственного банка развития**.

Общие сведения

ICO является **государственным банком развития**, существующим в организационно-правовой форме **государственной компании**. В своей деятельности он подчинен **Министерству экономики и конкурентоспособности Испании**.

Являясь кредитным институтом, ICO действует как **государственное финансовое агентство**, со своим собственным юридическим статусом, активами и казначейством, а также независимым менеджментом.

ICO **самостоятельно привлекает финансовые ресурсы** как на мировом, так и на национальном рынках капитала. При этом его обязательства перед третьими лицами имеют явную, безотзывную, безусловную и прямую гарантию испанского государства.

Основной функцией ICO является финансовая поддержка экономической деятельности, способствующей экономическому росту и развитию страны.

В частности, ICO занимается финансированием отраслей, которые имеют **социальное, культурное, экологическое и инновационное значение** для развития страны.

В качестве государственного банка ICO обеспечивает финансирование испанских компаний, осуществляющих инвестиционные проекты как внутри Испании, так и за ее пределами.

При этом ICO осуществляет операции по двум направлениям: **как банк второго уровня и как банк первого уровня**, осуществляющий прямое кредитование.

Как банк второго уровня ICO **осуществляет кредитование** других кредитных институтов, продавая свои кредитные продукты через их региональную сеть посредством заключения соответствующих соглашений о сотрудничестве.

—

Эти кредитные линии главным образом **направляются на поддержку индивидуальных предпринимателей и малых и средних предприятий.**

ИСО определяет суммы по каждой кредитной линии, цели кредитования, процентные ставки, сроки кредитования и обеспечивает финансовыми ресурсами индивидуальных предпринимателей и малые и средние предприятия.

Кредитные институты ответственны за проведение анализа, предоставление гарантий, принятие решений по кредитованию и покрытию соответствующих рисков.

Финансирование крупных проектов осуществляется банком путем **прямого кредитования** на основе принципов **государственно-частного партнерства**. Оно предусматривает предоставление долгосрочных кредитов компаниям-заявителям в минимальной сумме **10 млн. евро**.

С заявками на подобные кредиты компании обращаются непосредственно в ИСО, который изучает кредитную заявку, принимает решение о кредитовании и непосредственно финансирует заемщика, принимая на себя все связанные с этим риски.

В качестве государственного финансового агентства ИСО управляет государственными финансовыми инструментами, которые испанское государство предусматривает для поддержки экспорта и оказания помощи развивающимся странам.

При этом **государство компенсирует ИСО все расходы**, связанные с этой деятельностью. Это направление деятельности также включает в себя финансирование со стороны ИСО всех операций по поручению правительства, связанных с природными и экологическими катастрофами, а также мероприятий, представляющих интерес для правительства Испании.

При осуществлении этих операций **ИСО не принимает на себя риски** и поэтому действует в рамках выделенных государственных фондов.

Группа ICO

В 1986 г. началось формирование группы ICO.

В настоящее время ICO является акционером различных испанских компаний.

Первой дочерней структурой ICO стала венчурная компания Axis, которая была создана в **1986 г.** с целью разработки использования инструментов инвестирования в капитал компаний.

ICO владеет **100% капитала компании Axis**, через которую он управляет тремя фондами:

- Фондом поддержки малых и средних предприятий;
- Фондом поддержки инфраструктурных проектов в сфере транспорта, энергетики и социальной инфраструктуры;
- Фондом поддержки инновационных предприятий.

ICO владеет 24,15% капитала компании **CERSA** – испанской государственной торговой компании по рефинансированию, работающей под руководством Министерства промышленности, энергетики и туризма.

Основной деятельностью этой компании является **проведение рефинансирования в рамках специально созданных компаний по гарантированию взаимного кредита.**

ICO владеет 25,25% акций испанской корпорации по финансированию развития **COFIDES** – акционерной компании со смешанным государственно-частным капиталом, **осуществляющей поддержку различных частных проектов в развивающихся странах, представляющих интерес для Испании.**

ICO имеет незначительную долю (0,28%) в **Европейском инвестиционном фонде**, основным акционером которого является **Европейский инвестиционный банк.**

Цель фонда – обеспечение венчурным капиталом малых и средних предприятий в технологических секторах, в частности на начальной стадии их развития.

Кроме того, ICO является управляющей компанией и инвестором нескольких фондов. В том числе, ICO управляет **Совместным европейским фондом поддержки малого и среднего бизнеса.**

В основном Фонд предоставляет гарантии по кредитным линиям банкам, осуществляющим кредитование в сфере исследования и разработок в области информационных технологий.

Также ICO является соинвестором **Углеводородного фонда для испанских предприятий (33%), Углеводородного кредитного фонда (8%), Средиземноморского фонда венчурного капитала (24,19%).**

Организационная структура и органы управления

Высшим органом управления ICO является **Совет директоров**, который состоит из председателя, 9 членов и секретаря (рис. 1).

Председателем Совета директоров является председатель ICO.

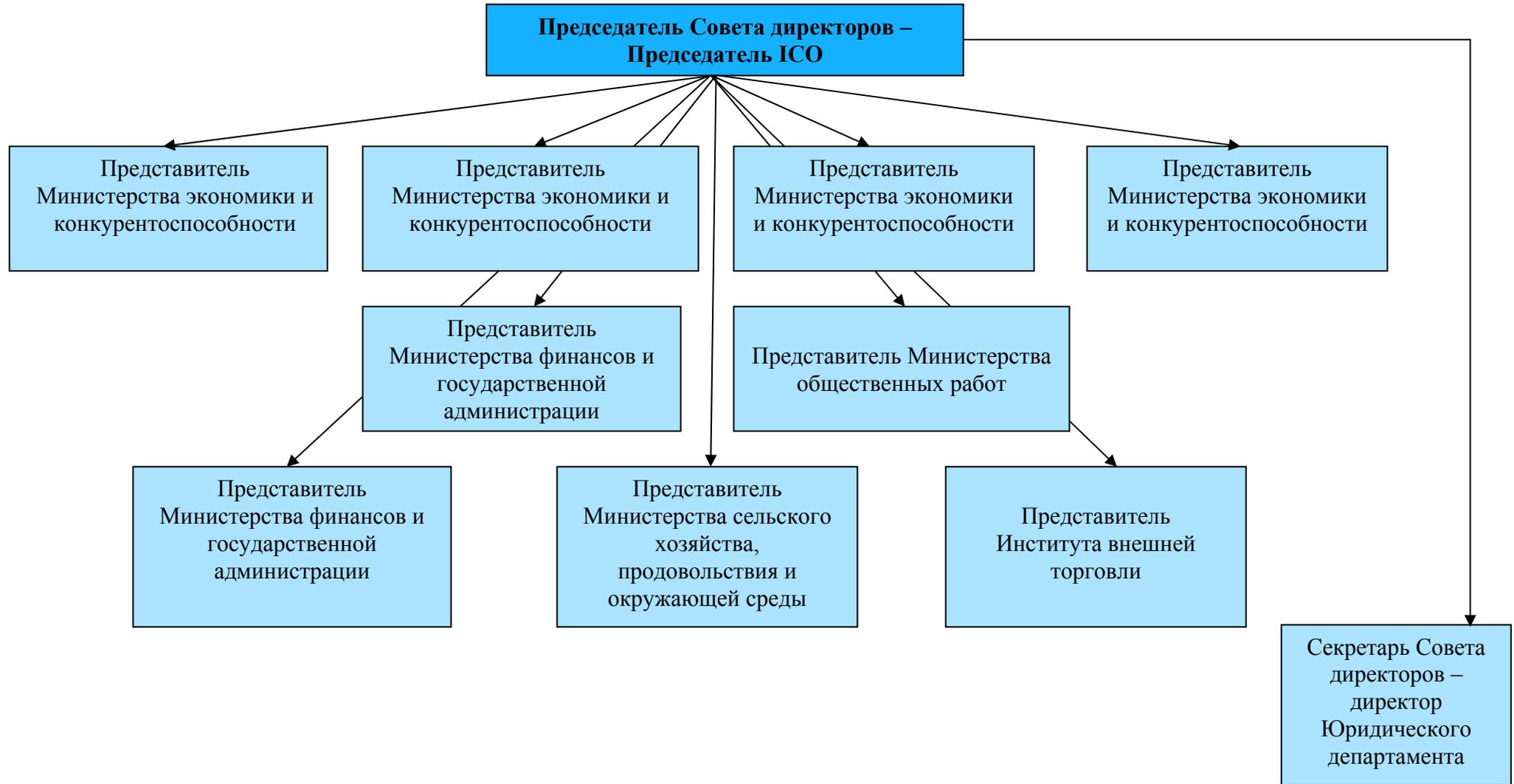
Членами Совета директоров являются:

- четыре представителя Министерства экономики и конкурентоспособности;
- два представителя Министерства финансов и государственной администрации;
- представитель Министерства общественных работ;
- представитель Министерства сельского хозяйства, продовольствия и окружающей среды;
- представитель Института внешней торговли (ICEX).

Секретарем Совета директоров является директор Юридического департамента.

Высшим исполнительным должностным лицом ИСО является председатель, который назначается Советом министров Испании по предложению министра экономики и конкурентоспособности.

Рис. 1. Структура Совета директоров Института официального кредита (ИСО)



Функции оперативного управления деятельностью ИСО выполняет **Операционный комитет** (рис. 2), который состоит из председателя, четырех членов комитета и секретаря.

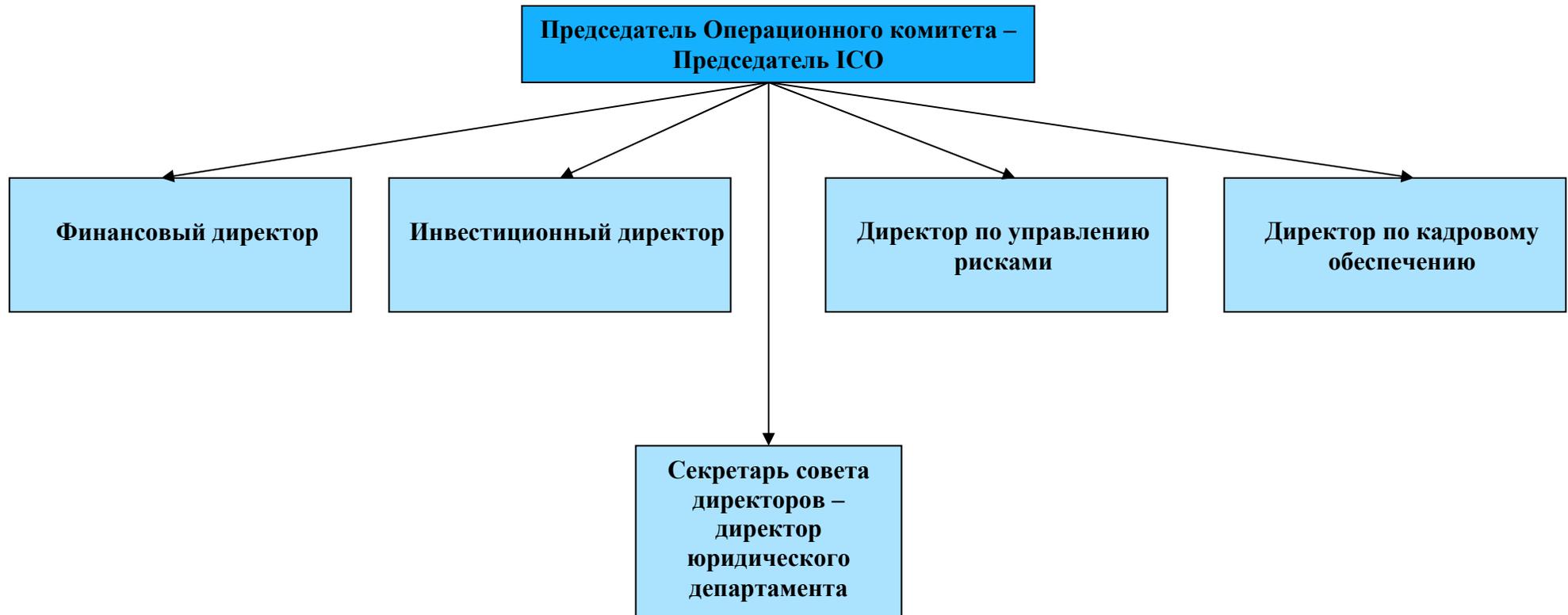
Председателем Операционного комитета является председатель ИСО.

Членами Операционного комитета являются:

- финансовый директор;
- инвестиционный директор;
- директор по управлению рисками;
- директор по кадровому обеспечению.

Секретарем Операционного комитета является директор Юридического департамента.

Рис. 2. Структура Операционного комитета Института официального кредита (ICO)



Организационная структура органов управления ИСО (рис. 3) включает четырех директоров, которым подчинены различные департаменты, а также Юридический департамент, который подчинен непосредственно председателю ИСО.

В подчинении **финансового директора** находятся:

- главный экономист ИСО;
- Департамент стратегии;
- Департамент фондирования и казначейства.

В подчинении **инвестиционного директора** находятся:

- Департамент корпоративного и синдицированного кредитования;
- Департамент кредитования малого и среднего бизнеса;
- Департамент экономической политики.

В подчинении **директора по управлению рисками** находятся:

- Департамент бюджетного и финансового контроля;
- Департамент управления рисками.

В подчинении **директора по кадровому обеспечению** находится Департамент информационных технологий.

Таким образом, по состоянию **на март 2013 г.** в организационной структуре ИСО насчитывается **10 структурных подразделений**. Общее количество сотрудников ИСО составляет **320 человек**.

Рис. 3. Органограмма исполнительных органов управления Института официального кредита (ИСО)



Организационная структура управления ИСО формировалась и периодически реформировалась в соответствии с новыми функциями и направлениями деятельности.

В начале своего существования ИСО выполнял функцию **координации деятельности государственных банков и выступал в качестве государственного финансового агентства.**

В 1988 г. юридический статус ИСО был изменен и он был преобразован в **государственный кредитный институт.** При этом им были поглощены основные государственные банки Испании.

В результате реформы государственного банковского сектора 1991 г. ИСО получил статус **одновременно государственного банка и государственного финансового агентства.**

Организационная структура исполнительных органов отражает специфику его деятельности как **банка первого и второго уровней, а также финансового агентства.**

Организационная структура исполнительных органов достаточно компактна, состоит всего лишь из **четырёх вертикалей и в общей сложности включает 10 структурных подразделений.**

Следует подчеркнуть, что среди ведущих банков развития ИСО является самым эффективным финансовым институтом развития по **показателю операционной эффективности - стоимости суммарных активов на одного сотрудника.**