



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

**25 января 2017 г.**

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

\*\*\* [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
"ПРОЕКТОВ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ДЕНЕГ": ГЛАВА ВЭБА СЕРГЕЙ ГОРЬКОВ О КИТАЙСКИХ КРЕДИТАХ В 2017 ГОДУ .....	3
ВЭБ МОЖЕТ ПЕРЕДАТЬ В СПЕЦФОНД ДО 700 МЛРД РУБЛЕЙ ПЛОХИХ АКТИВОВ.....	4
ВЭБ МОЖЕТ ВЕРНУТЬСЯ К ЕВРОБОНДАМ ПРИ СНЯТИИ САНКЦИЙ: ГОРЬКОВ .....	5
ВЭБ МОЖЕТ ПЕРЕВЕСТИ НА БЛОКЧЕЙН ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАЕМЩИКАМИ .....	5
PUTIN'S PET PROJECT BANK PLANS \$12 BILLION FUND TO DUMP ASSETS .....	5
ВЭБ МОЖЕТ ПЕРЕДАТЬ В СПЕЦФОНД ДО 700 МЛРД РУБЛЕЙ ПЛОХИХ АКТИВОВ.....	6
ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ ВЭБА В 2017Г ОЖИДАЕТСЯ НА УРОВНЕ 80 МЛРД РУБ., В 2018Г - 120 МЛРД РУБ. ....	6
МИНФИН ОЦЕНИЛ ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ ВЭБА ЗА 4 ГОДА В 540 МЛРД РУБ.....	7
ВЭБ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПРАВО ПРИВЛЕКАТЬ СРЕДСТВА ЮРЛИЦ, НЕ УЧАСТВУЮЩИХ В ЕГО ПРОЕКТАХ .....	8
"РОСНЕФТЬ" МНОЖИТ БАНКИ.....	8
ВЭБ ХОЧЕТ ВЗЫСКАТЬ 3,5 МЛРД РУБ. С ИНВЕСТОРА ЗАМОРОЖЕННОГО ПРОЕКТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ЦЕМЗАВОДА.....	10
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>10</b>
ОКОЛО 100 ТОР СОЗДАДУТ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ В МОНОГОРОДАХ - ЗАМПРЕД ВЭБ.....	10
ИРИНА МАКИЕВА: ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ В КУМЕРТАУ И БЕЛЕБЕЙ НУЖНО НАЛАЖИВАТЬ ПРЯМОЕ ОБЩЕНИЕ С БИЗНЕСОМ.....	11
ЦБ ВОЗОБНОВИЛ РЕГИСТРАЦИЮ ОТЧЕТА О ВЛИВАНИИ ВЭБОМ 75 МЛРД РУБЛЕЙ В "ВЭБ-ЛИЗИНГ" .....	12
БАНКИ ОТРАБОТАЛИ РЕЗЕРВ .....	12
СБЕРБАНК ПРЕДЛАГАЕТ ПОГОВОРИТЬ.....	13
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>15</b>
МИНФИН РФ РАССЧИТЫВАЕТ НА ПОВЫШЕНИЕ СУВЕРЕННОГО РЕЙТИНГА РФ НЕ РАНЬШЕ 2019 ГОДА .....	15
ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2016 ГОДА .....	15
В МИНФИНЕ НЕТ ПЛАНОВ О СРОКАХ ВЫХОДА РОССИИ НА РЫНОК С ЕВРОБОНДАМИ .....	17
АКТИВЫ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РФ В ДЕКАБРЕ СОКРАТИЛИСЬ НА 158,5 МЛРД РУБЛЕЙ .....	17
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>18</b>
НОВИНКОМБАНК НАМЕРЕН ОБАНКРОТИТЬ КУРГАНМАШЗАВОД .....	18
ПРОЕКТ С ГАРАНТИЕЙ .....	19
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>21</b>
А.ЧУБАЙС: "ЗАВОД ПОСТРОИТЬ - ЭТО НЕ НА КЛАВИШИ НАЖИМАТЬ" - .....	21
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>26</b>
АВИАЦИИ ПРЕДЛОЖИЛИ НЕЛЕТНЫЕ ЛЬГОТЫ .....	26

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Russia Today (russian.rt.com), Москва, 25 января 2017 7:30

## "ПРОЕКТОВ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ДЕНЕГ": ГЛАВА ВЭБА СЕРГЕЙ ГОРЬКОВ О КИТАЙСКИХ КРЕДИТАХ В 2017 ГОДУ

Автор: Rt

Госкорпорация Внешэкономбанк (ВЭБ) планирует профинансировать строительство двух целлюлозно-бумажных комбинатов (ЦБК), а также развивать проекты в нефтехимии и металлургии. В **эксклюзивном интервью RT глава ВЭБа Сергей Горьков** рассказал об особенностях проектов, а также не исключил возможности новой кредитной линии с китайскими партнерами в середине этого года.

- В ноябре прошлого года Внешэкономбанк подписал беспрецедентное соглашение с Государственным Банком развития Китая о привлечение кредита на 6 млрд юаней (\$1 млрд). В эксклюзивном интервью RT вы рассказали, что впервые за всю финансовую историю госкорпорация привлекает "длинные деньги", сроком на 15 лет. Сергей Николаевич, расскажите, пожалуйста, в какие проекты будут вложены эти средства?

- Сейчас мы рассматриваем несколько высокотехнологичных проектов в нефтехимии и металлургии, а также проекты высоких переделов в лесопромышленном комплексе, которые связаны с производством целлюлозы. За последние 20 лет в России не было построено целлюлозно-бумажных комбинатов (ЦБК), и мы хотим построить один или два современных ЦБК. Все проекты достаточно крупные, один из них общим объемом \$700 млн, другой - \$2 млрд. В первом квартале 2017 года мы окончательно определимся по распределению средств.

- Это значимые для экономики проекты, амбициозные. Достаточно ли "китайских" средств на реализацию? Планируете ли вы в этом году новые заимствования?

Безусловно, они очень важны, в этом и задача Банка развития - развивать эффективные для экономики проекты. Скорее всего, мы будем использовать китайские деньги, а также часть средств синдицировать с другими участниками, но пока такой план на стадии обсуждения. Очевидно, что проектов больше, чем денег, поэтому мы не исключаем, что в этом году будем обсуждать с китайскими партнерами привлечение новых средств.

Впрочем, пока не стоит задача по привлечению китайских займов, но я не исключаю, что она может возникнуть в середине этого года. У нас есть такая возможность и, что немаловажно, есть интерес со стороны китайских банков, но мы будем ориентироваться на конкретные сделки.

Горьков: Мы не исключаем возможность выхода на китайский рынок

- В конце 2016 года вы сделали два важных заявления - первое о том, что вопрос с ликвидностью ВЭБа на 2018 год решен, второе - о принятой новой стратегии развития Внешэкономбанка. Сейчас, в новом году, вы также оцениваете финансовое положение госкорпорации? И правда ли, что для создания стратегии вы привлекали крупнейшие американские инвестбанки?

- Начну с самого главного. Вернее, повторюсь. У ВЭБа в 2018 году с ликвидностью все будет нормально. Мы решили этот вопрос. Что касается новой стратегии "ВЭБ 2.0", то мы ее разрабатывали сами, но при некотором участии консалтинговой компании McKinsey.

Мы общались с несколькими крупнейшими американскими банками - Citibank, J.P. Morgan, Merrill Lynch. Новая стратегия ВЭБа - это не классическая модель для Банка развития. Она представляет собой новый этап, включает решения для бизнеса и инвестбанкинг.

Американские банки имеют большой опыт в развитии этих направлений. Нам было важно понять, как они оценивают нашу стратегию. Для нас очень интересный пример Citibank, который позитивно воспринял нашу стратегию. Мы и сейчас продолжаем сотрудничество с этими инвестбанками. Понятно, что их инвестиции в Россию ограничены санкциями, но главы банков утверждают, что как только санкции снимут, они возобновят вложения в российскую экономику.

- Вы были в составе российской делегации на Всемирном экономическом форуме в Давосе. Что вас больше всего заинтересовало в этом году?

- Мы поехали в Давос, чтобы ознакомиться с инновациями, в основном, с технологиями блокчейна, ключевым свойством которого является защита неизменности зарегистрированных

данных. Сейчас ВЭБ рассматривает возможность использования технологии блокчейн для полной оцифровки взаимоотношений с заемщиками в рамках инвестпроцесса. Ожидаем, что это существенно сократит сроки и затраты при рассмотрении сделок финансирования, а также повысит прозрачность и достоверность мониторинга расходования средств.

Сейчас это очень перспективное направление, оно позволит государству быть эффективным в экономике. Мы будем развивать блокчейн в ВЭБе и изучать опыт разных стран, тем более, большинство компаний, которые продвигают эти технологии, имеют российские или просоветские корни.

Горьков: Нам интересна реакция иностранных банков развития на нашу стратегию

- *Какие ваши ожидания развития мировой и российской экономики в 2017 году?*

Очевидно, что в этом году будет много изменений, потому что слишком много неопределенностей, особенно в США и в Китае. Что бы власти КНР ни утверждали, рост китайской экономики находится под вопросом. Кроме того, отношения Китая и США сейчас становятся главной повесткой дня.

В то же время, Европа будет больше заниматься внутренними проблемами, чем внешними. Мне кажется, что Россия - это единственный островок стабильности. Я думаю, в нашей стране будет экономический рост, ведь конец 2016 года дал нам надежду на низкую инфляцию и на более-менее нормальную цену на нефть. Впервые я ощутил, что России понятно, куда развиваться, в отличие от Европы, США и Китая.

Горьков: Такое ощущение, что Россия - единственный "островок" стабильности

<https://russian.rt.com/business/article/353245-veb-kredit-kitai>

**Блумберг, Москва, 24 января 2017 10:30**

### **ВЭБ МОЖЕТ ПЕРЕДАТЬ В СПЕЦФОНД ДО 700 МЛРД РУБЛЕЙ ПЛОХИХ АКТИВОВ**

(Блумберг) - Госкорпорация **Внешэкономбанк** создает фонд для плохих активов, стремясь расчистить баланс до конца года после финансирования олимпийской стройки и других некоммерческих мегапроектов президента РФ Владимира Путина.

Объем учрежденного ВЭБом **Фонда промышленных активов**, предназначенного для "специальных ситуаций", может составить 500-700 миллиардов рублей (до \$11,8 миллиарда), сообщил председатель госкорпорации **Сергей Горьков** в интервью в московской штаб-квартире. ВЭБ до конца марта передаст в фонд первые требования по кредитам, сказал он, не предоставив деталей о структуре фонда и о том, вовлечены ли другие инвесторы.

"Под специальными проектами мы подразумеваем проекты, которые были запущены в прошлые периоды и коммерческая эффективность которых спорная, - сказал Горьков. - Классический пример - это олимпийские объекты". По его словам, для передачи в фонд рассматриваются в том числе и украинские активы.

ВЭБ, который до кризиса 2014 года благодаря квазигосударственному статусу привлекал дешевые деньги на внешних рынках для финансирования приоритетных для Путина проектов, оказался жертвой международных санкций, введенных из-за украинского кризиса. Госкорпорация столкнулась с нехваткой ликвидности, вынуждена была временно остановить кредитование и продать часть ликвидных активов для исполнения обязательств.

Фонд промышленных активов создается как унитарная некоммерческая организация, ВЭБ планирует передавать ей права требования по кредитам на возмездной основе, сообщила пресс-служба госкорпорации по электронной почте. В то же время эти сделки не предполагают передачу ВЭБу контроля над деятельностью фонда, говорится в комментарии.

### **Долгосрочное финансирование**

Хотя в прошлом году ВЭБу удалось восстановить ликвидность, госкорпорация еще решает вопрос с долгосрочным финансированием и хочет для этого утвердить комплекс мер, возможно, на уровне программы правительства, сказал Горьков.

"Мы уже спасли банк, но чтобы он стал институтом развития в полной мере, он, конечно, должен иметь возможность привлекать фондирование ниже коммерческой стоимости и на длинные сроки", - сообщил он.

Блумберг, Москва, 24 января 2017 10:45

### **ВЭБ МОЖЕТ ВЕРНУТЬСЯ К ЕВРОБОНДАМ ПРИ СНЯТИИ САНКЦИЙ: ГОРЬКОВ**

Анна Бараулина

(Блумберг) -- В случае отмены санкций ВЭБ может вернуться на европейский рынок заимствований, сообщил в интервью глава госкорпорации **Сергей Горьков**.

“Нам важно диверсифицировать источники привлечения ресурсов”. ВЭБ взаимодействует по поводу привлечения средств с арабскими инвесторами.

Сейчас у ВЭБа нет потребности в большом объеме валюты, но при благоприятной рыночной конъюнктуре банк рассмотрит новые привлечения. “В целом, с точки зрения баланса по ликвидности, у нас 2017 год закрыт, и мы себя вполне комфортно чувствуем”.

ВЭБ планирует в 2017 г привлечь заемные ресурсы через синдицированные и двусторонние кредиты, размещение облигаций.

Блумберг, Москва, 24 января 2017 11:37

### **ВЭБ МОЖЕТ ПЕРЕВЕСТИ НА БЛОКЧЕЙН ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАЕМЩИКАМИ**

Анна Бараулина

(Блумберг) -- ВЭБ рассматривает возможность использования технологии блокчейн “для полной оцифровки взаимоотношений с заемщиками в рамках инвестпроцесса”, сообщил в интервью глава госкорпорации Сергей Горьков. “Ожидаем, что это существенно сократит сроки и затраты при рассмотрении сделок финансирования, а также повысит прозрачность и достоверность мониторинга расходования средств”.

ВЭБ планирует организовать реализацию первого прототипа “в ближайшее время”.

Bloomberg 2017-01-24 10:30:01.3 GMT

### **PUTIN'S PET PROJECT BANK PLANS \$12 BILLION FUND TO DUMP ASSETS**

By Anna Baraulina and Jake Rudnitsky

(Bloomberg) -- The struggling bank that financed Russian President Vladimir Putin's taste for economically questionable mega-projects, like the Sochi Olympics, is creating a special fund for problem assets in an attempt to clean up its balance sheet.

**Vnesheconombank** this quarter will transfer the first assets into a fund for “special situations” that may grow to between 500 billion and 700 billion rubles (\$11.8 billion), Chief Executive Officer **Sergey Gorkov** said in an interview. Gorkov didn't provide details of the fund's structure or any outside investors involved.

“By special situations, we mean projects that were completed in the past and have debatable commercial value.”

Gorkov said. “The classic example of this is the Olympic properties.”

VEB, which during Russia's boom years used cheap funding based on its quasi-sovereign status to finance projects that Putin prioritized, has been battered since 2014 by falling oil prices and Western sanctions leveled against it in response to the Ukraine crisis. Facing insolvency, the development bank was forced into a fire sale of some of its most liquid assets last year. The lender received 150 billion rubles in state aid to meet its obligations in 2016 and will get the same amount this year.

Freeze Ended

Gorkov, a former Sberbank PSJC executive tapped last year to lead the bank's clean-up, estimates that he inherited 1.3 trillion rubles in problem assets and has already dealt with about 500 billion rubles of them, including the Olympics loans.

After transferring the bulk of the remaining problems into a special fund, VEB hopes to return to its role as a development bank, he said.

Originally set up by the leader of the Russian Revolution Vladimir Lenin, VEB became a pillar of Putin's economic system, with the president personally directing some of its biggest decisions. Its investments included failing banks, ski resorts and \$8 billion in politically motivated deals for metals assets in eastern Ukraine, some of which have since been damaged by the war between government forces and pro-Russian rebels.

With bond markets cut off by sanctions, VEB agreed to as much as \$1 billion in funding from the Korea Development Bank to shore up its finances, according to Ria Novosti. It's currently in talks with "Arab partners" to raise money for investments, Gorkov said, declining to name the firms. As its liquidity has stabilized, Gorkov ended the lending freeze that was implemented after the crisis and it may give out as much as 110 billion rubles this year.

"We've already saved the bank, but if it is to become a proper development institute, it needs to be able to attract money below commercial rates and over long periods," Gorkov said. "We haven't cracked this problem yet, but we're working on it."

©2017 Bloomberg L.P.

Finanz.ru, Москва, 24 января 2017 13:30

## **ВЭБ МОЖЕТ ПЕРЕДАТЬ В СПЕЦФОНД ДО 700 МЛРД РУБЛЕЙ ПЛОХИХ АКТИВОВ**

(Блумберг) - Госкорпорация **Внешэкономбанк** создает фонд для плохих активов, стремясь расчистить баланс до конца года после финансирования олимпийской стройки и других некоммерческих мегапроектов президента РФ Владимира Путина.

Объем учрежденного ВЭБом Фонда промышленных активов, предназначенного для "специальных ситуаций", может составить 500-700 миллиардов рублей (до \$11,8 миллиарда), сообщил председатель госкорпорации **Сергей Горьков** в интервью в московской штаб-квартире. ВЭБ до конца марта передаст в фонд первые требования по кредитам, сказал он, не предоставив деталей о структуре фонда и о том, вовлечены ли другие инвесторы.

"Под специальными проектами мы подразумеваем проекты, которые были запущены в прошлые периоды и коммерческая эффективность которых спорная, - сказал Горьков. - Классический пример - это олимпийские объекты". По его словам, для передачи в фонд рассматриваются в том числе и украинские активы.

ВЭБ, который до кризиса 2014 года благодаря квазигосударственному статусу привлекал дешевые деньги на внешних рынках для финансирования приоритетных для Путина проектов, оказался жертвой международных санкций, введенных из-за украинского кризиса. Госкорпорация столкнулась с нехваткой ликвидности, вынуждена была временно остановить кредитование и продать часть ликвидных активов для исполнения обязательств.

Фонд промышленных активов создается как унитарная некоммерческая организация, ВЭБ планирует передавать ей права требования по кредитам на возмездной основе, сообщила пресс-служба госкорпорации по электронной почте. В то же время эти сделки не предполагают передачу ВЭБу контроля над деятельностью фонда, говорится в комментарии.

### **Долгосрочное финансирование**

Хотя в прошлом году ВЭБу удалось восстановить ликвидность, госкорпорация еще решает вопрос с долгосрочным финансированием и хочет для этого утвердить комплекс мер, возможно, на уровне программы правительства, сказал Горьков.

"Мы уже спасли банк, но чтобы он стал институтом развития в полной мере, он, конечно, должен иметь возможность привлекать фондирование ниже коммерческой стоимости и на длинные сроки", - сообщил он.

<http://www.finanz.ru/novosti/aktsii/veb-mozhet-peredat-v-specfond-do-700-mlrd-rublej-plokhikh-aktivov-1001688586>



Интерфакс, 24.01.2017 15:54:52 MSK

## **ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ ВЭБА В 2017Г ОЖИДАЕТСЯ НА УРОВНЕ 80 МЛРД РУБ., В 2018Г - 120 МЛРД РУБ.**

Москва. 24 января. ИНТЕРФАКС - Объем поддержки новых проектов **Внешэкономбанка (ВЭБа)** в этом году ожидается на уровне 80 млрд рублей с последующим ростом до 120 млрд рублей в 2018 году, 160 млрд рублей в 2019 году и 180 млрд рублей в 2020 году, следует из проекта изменений в государственную программу **"Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков"**.

В обновленной версии программы появилась подпрограмма "Формирование института развития

проектного финансирования".

Помимо объемов поддержки новых проектов ВЭБа в подпрограмме установлены еще четыре индикатора: качество кредитного портфеля банка развития, объем некредитных доходов ВЭБа, коэффициент достаточности капитала и чистая стоимость материальных активов (NTW).

По расчетам Минфина, доля погашенной задолженности по кредитам ВЭБа в общем объеме задолженности, подлежащей погашению в соответствии с контрактными условиями, в 2017 году должна быть на уровне 64%, в 2018 году - 66%, в 2019 году - 65%, в 2020 году - 72%.

Объем некредитных доходов ВЭБа в этом году должен составить 7 млрд рублей, в 2018 году - 7,7 млрд рублей, в 2019 году - 8,4 млрд рублей, в 2020 году - 9,1 млрд рублей.

Коэффициент достаточности капитала госкорпорации ожидается на уровне 10% в 2017-2020 годы, а чистая стоимость материальных активов - на уровне \$6,5 млрд.

В качестве планируемых мер правового регулирования Минфин прописал установление права ВЭБа на открытие и ведение счетов юридических лиц, непосредственно не участвующих в проектах госкорпорации, и привлечение от них денежных средств. Ведомства обсуждали этот законопроект весь 2015 год, однако поправки, расширяющие полномочия ВЭБа, так и не были приняты.



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 24 января 2017 17:45

## МИНФИН ОЦЕНИЛ ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ ВЭБА ЗА 4 ГОДА В 540 МЛРД РУБ.

Объем поддержки новых проектов **Внешэкономбанка** в 2017-2020 годах должен составить 540 млрд руб., следует из индикаторов обновленного проекта госпрограммы **"Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков"**. Документ опубликован на портале раскрытия проектов нормативно-правовых актов. В 2017 году объем поддержки может составить 80 млрд руб., в 2018 году - 120 млрд руб., в 2019 году - 160 млрд руб. и в 2020 году - еще 180 млрд руб.

В 2016 году ВЭБ начал финансирование первых двух проектов за счет средств Фонда национального благосостояния. Первый проект предусматривает приобретение 664 вагонов для Московского метрополитена (общая стоимость проекта - 45,08 млрд руб., из которых за счет привлечения средств ФНБ на срок до конца 2030 года будет профинансировано до 27,62 млрд руб.). Второй проект - финансирование экспортного контракта "Метровагонмаша" по модернизации 222 вагонов для метрополитена Бадапешта (общий объем финансирования из средств ФНБ по данному проекту составит 3 млрд руб. на срок до конца 2019 года).

Средства ФНБ с общим лимитом до 300 млрд руб. могут размещаться на депозитах во Внешэкономбанке в целях финансирования проектов, реализуемых организациями реального сектора экономики.

Одновременно должно вырасти качество кредитного портфеля ВЭБа, следует из материалов Минфина. К 2020 году доля погашенной задолженности по кредитам в общем объеме задолженности, подлежащей погашению, должна вырасти с 64 до 72%.

Также ожидается, что некредитные доходы ВЭБа к 2020 году вырастут до 9,1% от общего объема против 7% в 2017 году. Коэффициент достаточности капитала госкорпорации останется неизменным - 10%. Чистая стоимость материальных активов останется на уровне \$6,5 млрд.

Весной 2016 года сменился топ-менеджмент ВЭБа: пост председателя занял выходец из команды Германа Грефа, зампред Сбербанка Сергей Горьков. Он полностью сменил топ-менеджмент госкорпорации, а также занялся масштабной расчисткой "плохих" долгов ВЭБа, объем которых оценивался в 1,3 трлн руб. Главным детищем команды Горькова стала стратегия развития на ближайшие пять лет - "ВЭБ 2.0". Она предполагает продажу розничных банковских активов, девелоперских предприятий, украинской "дочки" ВЭБа - Проминвестбанка, украинского розничного лизинга, получение госсубсидий в размере 150 млрд руб. в 2017-2019 годах, а также поддержку отраслей с высокой степенью передела. В их числе поддержка несырьевого экспорта и перевод продукции военно-промышленного комплекса в гражданское русло.

В 2018 году госкорпорация должна выйти в небольшую прибыль, говорил ранее Горьков. По итогам девяти месяцев 2016 года ВЭБ получил чистый убыток по МСФО в размере 86,2 млрд руб.

<https://rns.online/finance/Minfin-otsenil-obem-podderzhki-novih-proektov-VEBa-za-4-goda-v-540-mlrd-rub-2017-01-24/>



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 24 января 2017 15:46

## **ВЭБ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПРАВО ПРИВЛЕКАТЬ СРЕДСТВА ЮРЛИЦ, НЕ УЧАСТВУЮЩИХ В ЕГО ПРОЕКТАХ**

МОСКВА, 24 янв - РИА Новости/Прайм. **ВЭБ** может получить право открывать счета и привлекать средства юридических лиц, которые не участвуют непосредственно в проектах института развития. Согласно проекту поправок к госпрограмме "**Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков**", которые опубликованы на официальном портале нормативных актов правительства РФ, соответствующий законопроект Минфин РФ должен подготовить к концу 2017 года.

В документе предусмотрено "установление права государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" на открытие и ведение счетов юридических лиц, непосредственно не участвующих в проектах государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", и привлечение от них денежных средств". Срок подготовки соответствующих поправок в закон о ВЭБе - декабрь текущего года, ответственный за разработку - Минфин России.

Внешэкономбанк в настоящее время выполняет банковские и другие операции с учетом ограничений, установленных меморандумом о финансовой политике ВЭБа. Одним из основных принципов его деятельности при этом является отсутствие конкуренции с коммерческими финансовыми институтами.

ВЭБ создан в 2007 году как национальный банк развития, призванный содействовать государственной социально-экономической политике, повышению конкурентоспособности национальной экономики и ее модернизации на инновационной основе. Также Внешэкономбанк выполняет функции поддержки экспорта. Через этот институт развития правительство РФ осуществляло ряд антикризисных мер. Кроме того, ВЭБ выполняет агентские функции правительства РФ по внешнему долгу, является государственной управляющей компанией по пенсионными накоплениями.

В июле 2014 года ВЭБ попал под секторальные санкции США, из-за чего столкнулся с серьезными финансовыми проблемами, лишившись возможности привлекать внешние займы и рефинансировать долги перед иностранными кредиторами. Власти РФ докапитализировали ВЭБ в 2016 году на 150 миллиардов рублей для исполнения обязательств по внешним займам. Такой же объем ежегодной финансовой поддержки заложен и в бюджете на 2017-2019 годы.

В прошлом году произошла смена руководства ВЭБа, была подготовлена новая стратегия развития госкорпорации.

## **Коммерсантъ®**

Коммерсантъ, Москва, 25 января 2017

### **"РОСНЕФТЬ" МНОЖИТ БАНКИ**

Автор: Юлия Полякова, Юлия Локшина, Дмитрий Козлов

*Компания может купить банковские "дочки" ВЭБа*

В тройку финальных претендентов на приобретение принадлежащих **Внешэкономбанку (ВЭБ)** "Глобэкса" и Связь-банка вошла одна из компаний группы "Роснефти". Она подала соответствующую заявку и дошла до финала. Решение о том, кому продать банки, госкорпорация примет в середине февраля, но эксперты считают шансы "Роснефти" крайне высокими.

Нефтяная компания уже имеет банк - ВБРР, в случае покупки "дочек" ВЭБа банковские активы группы могут быть объединены.

О том, что компания (название не раскрывается), входящая в группу "Роснефти", является претендентом на приобретение "Глобэкса" и **Связь-банка**, рассказали "Ъ" несколько источников, близких к ВЭБу и "Роснефти". По словам одного из источников "Ъ", на текущий момент у госкорпорации три основных претендента из числа подавших заявки. "Из них до середины февраля руководство ВЭБа выберет одного, и с ним уже будут обсуждаться детали сделки, - продолжает собеседник "Ъ". - Речь идет о продаже двух банков вместе". Другие два претендента, по словам источников "Ъ", - структуры банкира Артема Аветисяна (см. "Ъ" от 30 ноября 2016 года) и принадлежащий РЖД НПФ "Благосостояние". Возможную сделку заинтересованные стороны не комментируют. "ВЭБ не намерен комментировать любую информацию по сделке до принятия решения", - сообщили "Ъ" в пресс-службе ВЭБа. В "Роснефти" тоже отказались от комментариев. Так же поступил и исполнительный директор "Благосостояния" Юрий Новожилов. Господин Аветисян вчера не отвечал на звонки и смс-сообщения.

Продажа "Глобэкса" и Связь-банка как непрофильных активов предусмотрена новой стратегией госкорпорации до 2021 года. Продать банки ВЭБ рассчитывает в первом квартале 2017 года. В начале ноября 2016 года госкорпорация разослала оферту 90 потенциальным кандидатам на покупку. 10 ноября председатель ВЭБа Сергей Горьков сообщил, что ждет конца ноября, чтобы собрать предложения. По его словам, на тот момент у ВЭБа было пять кандидатов.

Хотя финальное решение не принято, шансы, что именно "Роснефть" окажется приобретателем дочерних банков ВЭБа, велики. "Очевидно, что возможности "Роснефти" несопоставимо выше, чем у конкурентов, кроме того, в данном случае сделку можно провести быстро, поскольку у "Роснефти" в моменте есть необходимые ресурсы для приобретения банков, а это имеет значение", - отмечает собеседник "Ъ", близкий к госкорпорации.

ВЭБу необходимо как можно быстрее продать "дочки", чтобы реорганизовать полученный на санацию Связьбанка и "Глобэкса" кредит ЦБ в размере 212,6 млрд руб. в бессрочный субординированный заем и включить его в капитал. Соответствующая договоренность между ВЭБом и ЦБ достигнута (см. "Ъ" от 27 декабря 2016 года).

Если "дочки" ВЭБа приобретет структура "Роснефти", то впоследствии с высокой долей вероятности они будут присоединены к уже имеющемуся у нее банку - ВБРР, знает источник "Ъ", близкий к нефтяной компании. Впрочем, это не первоочередной вопрос. Сейчас обсуждается, что ВБРР может стать санатором банка "Пересвет" (см. "Ъ" от 9 января), и ему сначала надо "разобраться" с этим активом, продолжает собеседник "Ъ".

В ВБРР не ответили на запрос "Ъ". Согласно рейтингу "Интерфакса", по итогам третьего квартала 2016 года ВБРР занимал по активам (228,4 млрд руб.) 36-е место.

О какой сумме сделки может идти в данном случае речь, эксперты оценить затрудняются, но считают, что сделка возможна лишь с очень существенным дисконтом к капиталу банков. Найти покупателей на Связь-банк и "Глобэкс" довольно непросто, отмечает аналитик Fitch Ratings Антон Лопатин. Финансовые показатели банков не на уровне: по итогам года оба они вошли, по данным российской отчетности, в пятерку самых убыточных. Убытки "Глобэкса" составили 29,5 млрд руб., Связь-банка - 14 млрд руб. По словам господина Лопатина, значительная часть убытка - из-за сформированных резервов, что стало возможно после докапитализации банков. Так, убыток Связь-банка за декабрь составил 11,8 млрд руб., из которых 7 млрд руб. - это резервы на потери по кредитам, 4 млрд руб. - по ценным бумагам. Убыток "Глобэкса" за декабрь составил 5,8 млрд руб., из которых 4 млрд руб. - это резервы на потери по кредитам, 1,5 млрд руб. - по ценным бумагам, пояснил господин Лопатин.

Впрочем, цена и вовсе может не иметь значения. По мнению управляющего партнера Advance Capital Карена Дашьяна, не исключено, что "Роснефть", делая заявку на покупку банков, выполняет государственный заказ, помогая ВЭБу поскорее избавиться от непрофильных активов. Эксперт не исключил, что после покупки нефтекомпания будет использовать их для кредитования своих проектов.



Интерфакс, 24.01.2017 19:24:26 MSK

## **ВЭБ ХОЧЕТ ВЗЫСКАТЬ 3,5 МЛРД РУБ. С ИНВЕСТОРА ЗАМОРОЖЕННОГО ПРОЕКТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ЦЕМЗАВОДА**

Москва. 24 января. ИНТЕРФАКС - Внешэкономбанк (ВЭБ) подал в Арбитражный суд Москвы иск о взыскании 3,5 млрд рублей с компании "Объединение "Мастер", занимающейся строительством Калужского цементного завода, свидетельствует информация, размещенная в картотеке суда.

Объединение "Мастер" при участии ВЭБа реализует в Думиничском районе Калужской области инвестпроект по строительству цементного завода мощностью 3,5 млн тонн.

В 2010 году ОАО "Объединение "Мастер" и датская FLSmith подписали соглашение поставке оборудования для завода. В 2011 году ВЭБ привлек под этот проект у HSBC кредит на 160 млн евро в рублевом эквиваленте для финансирования контракта с FLSmith под покрытие датского государственного страхового агентства Eksport Kredit Fonden на срок до 10 лет, а также 5 млрд рублей для финансирования авансовых платежей и местных расходов. В 2013 году ВЭБ подписал соглашение с HSBC о привлечении дополнительных кредитных средств в размере 25,2 млн евро (в рублевом эквиваленте) для строительства завода. Средства были предоставлены на срок до 8,5 лет под покрытие Eksport Kredit Fonden.

Предприятие планировалось ввести в эксплуатацию еще во второй половине 2015 года, но проект в итоге был заморожен. В минувшем сентябре на форуме в Сочи ВЭБ и Калужская область подписали меморандум, предусматривающий, в том числе, достройку цементного завода.

Суммарный кредитный лимит ВЭБа для ООО "Калужский цементный завод" (на 100% принадлежит "Объединению "Мастер") составлял 517 млн евро при общем объеме инвестиций в проект 651,6 млн евро, следует из отчетности "Объединения "Мастер" за 2015 год.

ОАО "Объединение "Мастер" - поручитель по кредитным обязательствам ООО "Калужский цементный завод", задолженность признана проблемной, ВЭБ подал заявление о взыскании просроченной задолженности (более 3,5 млрд рублей), пояснили "Интерфаксу" в **пресс-службе банка**.

Согласно базе данных "СПАРК-Интерфакс", владельцем ОАО "Объединение "Мастер" является Master Group AG, зарегистрированная на Британских Виргинских островах. Возглавляет компанию Феликс Бажанов.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ИНФОРМАЦИОННОЕ  
АГЕНТСТВО РОССИИ

ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 24 января 2017 13:06

## **ОКОЛО 100 ТОР СОЗДАДУТ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ В МОНОГОРОДАХ - ЗАМПРЕД ВЭБ**

Автор: Тасс

МОСКВА, 24 января. /ТАСС/. Порядка 100 территорий опережающего развития (ТОР) планируется создать в ближайшее время в моногородах, сообщила заместитель председателя Внешэкономбанка (ВЭБ) **Ирина Макиева**.

"Моногорода вступили в фазу территорий опережающего развития. Сейчас ТОРы касаются в основном городов Дальневосточного федерального округа (ДФО). По 11 моногородам решение было принято до конца 2016 года. Могу сказать, что в ближайшее время 100 ТОРов будет создано в моногородах", - цитирует Макиеву **пресс-служба "Фонда развития моногородов"**.

По словам Макиевой, в моногородах для поддержки предпринимателей предусмотрены льготы. "Льготы по налогу на прибыль, на землю, на имущество - по нулям, это федеральная часть льгот. В региональной части - 5% - первые 5 лет и 10% - следующие 5 лет. При этом страховые взносы будут снижены в 4 раза", - добавила она.

Зампредседателя ВЭБ также отметила, что мэрам городов для большей эффективности необходимо объединяться. "Многие муниципалитеты признались в том, что они по одному не выживут. Чтобы создавать экономически выгодные условия, нужно договариваться мэрам между собой; у нас, к большому сожалению, губернаторы не всегда могут договариваться - каждый строит у себя на территории свой цементный завод, тем самым губит соседнее производство. В каждом регионе цементный завод не нужен", - отметила Макиева.

Мэры моногородов, добавила зампред ВЭБ, уже используют модель разделения труда и кооперируются. "Они выделяют свои сильные стороны и договариваются с соседями. Могут сказать, что каждый третий моногород пошел по такому пути", - подчеркнула Макиева.



Business FM (bfmufa.ru), Уфа, 24 января 2017 15:41

## **ИРИНА МАКИЕВА: ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ В КУМЕРТАУ И БЕЛЕБЕЙ НУЖНО НАЛАЖИВАТЬ ПРЯМОЕ ОБЩЕНИЕ С БИЗНЕСОМ**

Автор: Тимур Дробилко

В конце прошлого года Кумертау и Белебей стали территориями опережающего развития. Статус ТОСЭР предполагает льготные налоговые условия для ведения бизнеса, что, в свою очередь, должно привлекать потенциальных инвесторов.

Однако о бурном потоке резидентов в эти города пока говорить рано, считает заместитель председателя Внешэкономбанка и руководитель программы "Комплексное развитие моногородов" **Ирина Макиева**: "Действительно, мы ждали этого нормативного акта, все очень беспокоились, волновались. Я знаю, что главы Белебея и Кумертау очень хотели сделать это до Нового года, чтобы показать инвесторам, какой новогодний подарок при их участии произошел. Если говорить о тех результатах, которые сейчас, что бурно резиденты пошли в эти города, конечно, говорить о результатах рановато. Но, вместе с тем, я думаю, что сейчас перед главами стоит очень амбициозная задача - рассказывать бизнесу, что такое ТОСЭР, какие льготы могут получить резиденты".

Бизнес недостаточно информирован. Предприниматели не знают, какие льготы получат, став резидентами Кумертау или Белебея, продолжает Макиева: "Создалось впечатление, что где-то мы все недорабатываем, потому что нет прямого общения с бизнесом, и мы им не говорим пошагово, в чем плюсы, кто может стать резидентом, а кто не может. Такую задачу мы перед собой должны поставить, и глава города такую задачу должен перед собой поставить, и те команды, которые прошли обучение. Сегодня у нас шесть моногородов по пять человек - это тридцать человек должны стать вестниками или информаторами, должны донести эту информацию до того бизнеса, который работает на территории. Потому что интернет все читают, когда это смотрибельно, но вот информационные какие-то ресурсы не сильно востребованы. Все-таки наш предприниматель до сих пор хотел бы, чтобы ему рассказали индивидуально, что ты получишь вот это, нужно для этого сделать - раз, два, три".

Мы договорились с Минэкономразвития республики о том, что при публичных слушаниях и сборах будем продвигать информацию о льготах, которые получают бизнесмены, став резидентами территории опережающего развития, подчеркнула Макиева.

<http://bfmufa.ru/news/day/irina-makieva-dlya-privlecheniya-investorov-v.html>



Banki.ru, Москва, 24 января 2017 19:06

## ЦБ ВОЗОБНОВИЛ РЕГИСТРАЦИЮ ОТЧЕТА О ВЛИВАНИИ ВЭБОМ 75 МЛРД РУБЛЕЙ В "ВЭБ-ЛИЗИНГ"

Банк России 24 января принял решение о возобновлении эмиссии и государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций АО "ВЭБ-лизинг", размещенных путем закрытой подписки (государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-43801-Н-005D). Соответствующая информация опубликована на сайте регулятора.

Центробанк 12 января сообщил о приостановлении эмиссии "ВЭБ-лизинга". Компания тогда отмечала, что у нее отсутствует информация о причинах приостановки в связи с неполучением письменного уведомления от ЦБ.

В начале декабря 2016 года компания "ВЭБ-лизинг" объявила о завершении размещения по закрытой подписке дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-43801-Н-005D от 24 ноября 2016 года). Уточнялось, что бумаги в количестве 30 млн 902 тыс. 348 штук номинальной стоимостью 1 рубль за акцию были размещены в полном объеме в пользу Внешэкономбанка по фактической цене 2 427 рублей за штуку и оплачены денежными средствами в рублях РФ. Таким образом, фактический объем докапитализации лизинговой компании составил почти 75 млрд рублей.

В ВЭБе ранее уточняли, что увеличение капитала "ВЭБ-лизинга" будет осуществлено не за счет привлечения дополнительной ликвидности, а за счет конвертации в капитал дочерней компании ее обязательств перед банком.

Источник: Banki.ru

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=9503197>

## ВЕДОМОСТИ

Ведомости, Москва, 25 января 2017

### БАНКИ ОТРАБОТАЛИ РЕЗЕРВ

Автор: Дарья Борисьяк, Ольга Петрова / Ведомости

Вчера Центробанк опубликовал отчетность банков за декабрь 2016 г. Самым убыточным банком, за исключением кредитных организаций, проходящих процедуру финансового оздоровления, стал банк "Югра", подконтрольный бизнесмену Алексею Хотину. За предыдущий год банк получил чистый убыток на 32,2 млрд руб. Вторым по убыточности стал дочерний банк ВЭБа "Глобэкс", потерявший 29,5 млрд руб. Третьим - "дочка" "Ростеха" Новикомбанк с чистым убытком 17,8 млрд руб. (см. инфографику).

Причина убытков "Югры" - резервы, которые банк активно создавал с конца I квартала прошлого года, следует из данных оборотной ведомости банка. Тогда, в апреле, "Югра" досоздала провизии на 21,3 млрд руб., что привело к тому, что банк стал убыточен. Всего за год он отчислил на возможные потери почти 29 млрд руб. "Глобэкс" и Новикомбанк за год резервы более чем удвоили: "дочка" ВЭБа отправила в провизии 28,86 млрд руб., "дочка" "Ростеха" - 23,8 млрд руб.

Другой банк ВЭБа также оказался среди лидеров по убыткам: за год **Связь-банк** потерял 14 млрд руб., увеличив провизии в 1,8 раза (банк отчислил 13,8 млрд руб. в резервы). С приходом нового руководства ВЭБ начал активно пытаться продать "Глобэкс" и Связь-банк, но мешает их финансовое положение. По словам госбанкира, знакомого с планами госкорпорации, в данный момент о сделке речи быть не может - обе "дочки" столкнулись с большими убытками из-за резервов. Представитель Связь-банка говорит, что убыток возник из-за резервов по корпоративным кредитам. Представитель "Глобэкса" на вопросы "Ведомостей" не ответил. Ранее он объяснял убытки созданием резервов по кредитам, которые были выданы после санации (была завершена в 2009 г.). На признание потерь по этим активам банк тратит практически весь новый капитал, привлеченный от ВЭБа.

Заработал на всех

Самым прибыльным российским банком по-прежнему остается Сбербанк, заработавший за год почти 517 млрд руб. (данные по прибыли банковского сектора в целом за прошлый год Центробанк еще не подготовил).

Новикомбанк, который на протяжении всего года поддерживает акционер, в этом году имел рекордные убытки. За девять месяцев он потерял 21,7 млрд руб., что для кредитной организации стало историческим максимумом. На признание проблем Новикомбанк тратит все, что получает от "Ростеха": госкорпорация вливала в капитал банка 8 млрд руб., дарила ему недвижимость на 3 млрд руб., а также выкупала допэмиссию на 12,8 млрд руб. Капитал банка пополнялся, но резервы тут же все съедали.



Представители других банков, вошедших в лидеры по убыткам, также объясняют плохие финансовые результаты резервами. "Большая часть убытка "Абсолют банка" в 2016 г. пришлось на создание резервов по кредиту "Трансаэро" по установленному ЦБ для всех банков плану-графику, что было предусмотрено финансовым планом банка", - говорит финансовый директор банка Анатолий Фогельгезанг. Банк "Зенит" создавал резервы на возможные потери по кредитам корпоративных заемщиков из-за роста кредитных рисков в экономике и консервативной политики

банка, говорит его представитель. Он рассчитывает, что банк сможет увеличить обеспечение кредитного портфеля и повысить качество новых кредитов. О резервах сообщили и представители банка "Международный финансовый клуб" (убыток за год - 9,9 млрд руб.) и МТС-банка (9,6 млрд руб.). В целом банки в 2016 г. увеличивали прибыль, это было обусловлено снижением стоимости фондирования и сокращением потерь по кредитам, говорит главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. Однако значительное число банков оставались убыточными из-за продолжающегося спада в экономике: "Ухудшение финансового состояния отдельных клиентов и необходимость создания резервов по просроченным кредитам были основными причинами убытков", - заключает он.

Самым убыточным банком 2016 г., без учета saniруемых кредитных организаций, стал банк "Югра", потерявший 32,2 млрд руб.

<http://www.vedomosti.ru/finance/articles/2017/01/25/674731-liderom-ubitkov-yugra>

## ДВ Капитал

Дальневосточный капитал (dvkapital.ru), Владивосток, 25 января 2017 3:20

### СБЕРБАНК ПРЕДЛАГАЕТ ПОГОВОРИТЬ...

*Японские практики "кайдзен" и "конбан" могут стать ориентиром для дальневосточного бизнеса*

**Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона** и Сбербанк предлагают малому и среднему бизнесу квалифицированные мнения и оценки. Огромное количество российских государственных институтов включено в разработку специализированных продуктов для предпринимательского сообщества. Однако председатель Дальневосточного Сбербанка Евгений ТИТОВ и генеральный директор Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона (далее - фонд) **Алексей ЧЕКУНКОВ** на специализированном мероприятии Sberbank Talks не сговариваясь заявляют: помощь бизнесу - это не просто предоставление кредита под льготный процент, но и формирование некой философии ведения своего дела на российской почве, отбор лидеров мнений внутри бизнес-сообщества и предоставление им шанса развивать свое дело. Микробизнес - первый Соглашение, подписанное Дальневосточным Сбербанком и фондом, буквально за месяц позволило направить на финансирование 46 проектов малого и среднего

бизнеса нашего большого региона 1,5 млрд рублей. Однако, по мнению Евгения Титова, ставя вопрос о том, что изменит бизнес-ландшафт на Дальнем Востоке в положительную сторону, важно понимать, что нужен баланс инструментов, что поддержка малого бизнеса - это миссия не только Сбербанка, а всего банковского сообщества. И она заключается не столько в предоставлении финансирования, кредита, сколько в предоставлении банком знаний и квалифицированных оценок и мнений для бизнеса, их конвертации в реальные дела. Бизнес-модель наших дальневосточных предпринимателей нуждается в разумном управлении логистическими и энергетическими затратами, которые по понятным причинам различны для Владивостока и для Чукотки. "93% от малого бизнеса Дальнего Востока составляет микробизнес - малые структуры хозяйствования. Они очень чутко реагируют на спрос. Реализация продукта совместно с Фондом развития Дальнего Востока и Байкальского региона - это вполне реальные, подчас инфраструктурные истории: например, проекты, связанные продуктовой логистикой на Курильских островах, в Магаданской области и других отдаленных уголках нашего большого региона, уже реализованы. Торговая отрасль, к слову, дает настоящий мультипликативный эффект для развития всего ДФО", - замечает Евгений Титов. Вместе с тем, по мнению совладельца и сооснователя Группы компаний DNS Константина БОГДАНЕНКО, сложилась уникальная ситуация. Такого насыщенного рынка с точки зрения расположения бизнеса, как здесь, в ДФО, нет нигде в России. И одновременно низкий уровень финансовой грамотности, слабая активность малого бизнеса в кризисный период нивелируют обозначенный плюс. Суровая сермяжная правда состоит в том, что часть предпринимателей действительно не получают кредиты сегодня, т. к. не готовы их освоить и вернуть, таковы оценки банков. Однако в целом уникальность всех факторов, сложившихся воедино на Дальнем Востоке, заставляет верить, что у региона большое будущее. Философские основы Сегодня на нашей территории создано много институтов, которые призваны помогать бизнесу развиваться: Свободный порт Владивосток, ТОРЫ, различные фонды. Вопрос в том, насколько действенна эта поддержка. **Алексей Чекунков** призывает быть реалистами. Государственная поддержка в такой большой стране, как Россия, - вещь очень деликатная. Так, своеобразная музыка, победные звуки фанфар, которые звучат в честь роста экспорта товаров сельскохозяйственного назначения, вероятно, продолжатся в 2017 году, но в другой форме, чем прежде. Данному направлению явно потребуются японский подход к ведению бизнеса "канбан", или "вытягивание" отрасли (яп.). "Буквально перед глазами у нас опыт уникального большого соседа. В Китае, где существует большое количество государственных программ развития, создано 1800 центров помощи бизнесу, 800 из которых действуют на волонтерской основе. Там формируются навыки, как вести бизнес в той или иной отрасли. Научить клиентов грамотно использовать финансовый ресурс - это тоже миссия Сбербанка, все наши образовательные программы для бизнеса - это некий взгляд в будущее. И если заговорили о философии соседей, то японская практика кайдзен (яп. - идеология постоянного улучшения вспомогательных бизнес-процессов и управления всеми аспектами жизни - также пойдет отечественному бизнесу на пользу," - считает Евгений Титов. "Любой заработанный бизнесом рубль должен быть превращен в современное рабочее место, что в дальнейшем влечет рост капитализации всего предприятия, другой подход грозит убытком и разорением. Таким примером лично для меня стал испанский завод по производству картона для упаковки морской рыбы, стоимость которого на сегодня 55 млн евро при 110 рабочих местах. Одно место там эквивалентно 500 тыс. евро", - делится своим пониманием бизнес-стратегии предприниматель Василий БАШТОВОЙ. "Мы побывали во многих сельскохозяйственных комплексах в центре России и ответ получили лишь один: кто желает развиваться, использует все инструменты для роста своего дела, - рассказывает генеральный директор управляющей компании "СГБ Хран" Александр БЕККЕР. - Однако даже сегодня не существует готовых программ и конкретных кейс-задач, которые бизнесмен смог бы использовать от начала до конца. Например, животноводческий проект действительно труден в эксплуатации, т. к. связан одновременно с животноводством, с растениеводством и переработкой сырья. Мы привлекаем и зарубежных экспертов из США, Германии для формирования оценок нашего бизнеса, но они приезжают, обучают и уезжают. Соответственно, успех любого дела заключен в формировании команды профессионалов на месте с четким пониманием целей и задач проекта". Естественный отбор "Вырисовывается непростая картина понимания, что такое помощь малому и среднему бизнесу на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе, в частности. Во-первых, подобные программы, реализовывавшиеся в других федеральных округах, выявили много фальстартов. В какой-то период поддержка малого и среднего бизнеса превратилась в некую благотворительность. Во-вторых, представители малого предпринимательства - это настоящие

лидеры, они двигают проекты, создают рабочие места, связывают, как молекулы углерода в бриллианте, сторонников и партнеров. Вопрос - как подойти к этой поддержке грамотно? Говорят, что 10-11% годовых - это высокий кредитный барьер для бизнеса, но в этой ставке априори содержится сбалансированный подход с учетом всех рисков и экспертной оценки, кредитов сроком на 10 лет. Надо осознавать, что такой квалифицированный эксперт, как Сбербанк, в ненадежные руки прожекторов деньги не отдаст. Кредит, разумеется, будет предоставлен более сильному предпринимателю, который будет развивать свое дело, откроет новые рабочие места, и таким образом, экономика региона останется в выигрыше. Так и происходит естественный отбор", - предполагает Алексей Чекунков. "Сегодня у нас накопилось огромное количество кейсов с положительными и отрицательными историями взаимодействия с клиентами. Тот, кто слушает наши советы, получает нужный результат. Те предприниматели, кто выбирает направление, которое банк не поддержал, часто получают "токсичные" долги. Мы не претендуем на роль мегарегулятора в этой истории, но пойдем первыми, выстроим определенную бизнес-конструкцию, будем отрабатывать технику реализации продукта, применим риск-метрики Сбербанка и наши бизнес-амбиции, установим планы (поп-лайны), воссоединив все это в конкретном рыночном предложении", - полагает Евгений Титов. "Ни один государственный институт не смог бы запустить такой проект самостоятельно, не заручившись поддержкой партнера с такой обширной инфраструктурой, как Сбербанк. Для нас это хорошая возможность почувствовать пульс живой экономики Дальнего Востока не только через призму гигантских проектов, а через содействие даже небольшому предприятию, будь то длинный инвестиционный кредит на открытие кафе или оборудование складов, производство кухонь. Сегодня наша цивилизационная задача - воспитать отечественного предпринимателя, скромного, работающего, цельного. Безграничная энергия, свободолюбие, ориентация на взаимодействие с внешними бизнес-партнерами помогут дальневосточному бизнесмену стать таковым", - уверен Алексей Чекунков.

Яна МАЛЫЦЕВА. Журнал "Дальневосточный капитал", январь, 2017 год.

[http://dvkapital.ru/finance/dfo\\_25.01.2017\\_9370\\_sberbank-predlagaet-pogovorit.html](http://dvkapital.ru/finance/dfo_25.01.2017_9370_sberbank-predlagaet-pogovorit.html)

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, 13:27, 24.01.17 г

### **МИНФИН РФ РАССЧИТЫВАЕТ НА ПОВЫШЕНИЕ СУВЕРЕННОГО РЕЙТИНГА РФ НЕ РАНЬШЕ 2019 ГОДА**

Минфин РФ рассчитывает на повышение суверенного рейтинга РФ не раньше 2019 года, следует из проекта изменений в государственную программу "Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков".

В проекте госпрограммы указано, что рейтинг РФ, как ожидается, будет оставаться на уровне "BB+/"Ba1" в 2017 и 2018 годах, в 2019 году Минфин ждет его улучшения до "BBB-/"Baa3". В 2020 году, по оценкам министерства, суверенный рейтинг РФ может вырасти до "A-/"A3".

 Российская Газета

Российская газета, Москва, 25 января 2017

### **ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2016 ГОДА**

По предварительной оценке исполнение основных показателей федерального бюджета за январь - декабрь 2016 года составило:

- объем поступивших доходов - 13 459 500,5 млн рублей или 100,7% к общему объему доходов федерального бюджета, утвержденному Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2016 год"; - исполнение расходов - 16 426 798,5 млн. рублей, или 100,1% к общему объему

расходов федерального бюджета, утвержденному Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2016 год" и 98,7% к уточненной росписи.

- дефицит - (-) 2 967 298,0 млн рублей.

Сальдо источников внутреннего и внешнего финансирования дефицита федерального бюджета за отчетный период составило 2 924 499,8 млн рублей и 42 798,2 млн рублей соответственно. Доходы федерального бюджета Доходы федерального бюджета в 2016 году в разрезе федеральных органов исполнительной власти - администраторов доходов федерального бюджета, на которые приходятся максимальные объемы администрируемых доходов:

Федеральной налоговой службой - в сумме 6 918 369,7 млн рублей, или 100,9% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2016 год; Федеральной таможенной службой - в сумме 4 397 640,0 млн рублей, или 100,9% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2016 год; Другими федеральными органами - в сумме 2 143 490,8 млн рублей, 99,6% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2016 год.

Резервный фонд и Фонд национального благосостояния По состоянию на 1 января 2016 года совокупный объем средств Резервного фонда в рублевом эквиваленте составил 3 640 569,7 млн рублей.

Курсовая разница от переоценки средств Резервного фонда на счетах в иностранной валюте в Центральном банке Российской Федерации за январь - декабрь 2016 года составила (-) 531 536,3 млн рублей.

В апреле - августе 2016 года в соответствии с Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2016 год" и приказом Минфина России от 1 апреля 2016 г. № 104 "Об использовании средств Резервного фонда в 2016 году на финансирование дефицита федерального бюджета" часть средств Резервного фонда в иностранной валюте со счетов в Банке России в сумме 8 207,6 млн долл. США, 7 105,8 млн евро и 1 134,6 млн фунтов стерлингов реализована за 1 170 000,0 млн рублей, а вырученные средства зачислены на единый счет федерального бюджета в целях финансирования его дефицита.

В декабре 2016 года в соответствии с Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2016 год" и приказом Минфина России от 30 ноября 2016 г. № 532 "Об использовании средств Резервного фонда в валюте Российской Федерации на покрытие дефицита федерального бюджета в 2016 году" часть средств Резервного фонда в иностранной валюте со счетов в Банке России в суммах 6 874,5 млн долл. США, 6 444,0 млн евро и 1 207,9 млн фунтов стерлингов была реализована за 966 901,9 млн рублей, а вырученные средства зачислены на единый счет федерального бюджета.

По состоянию на 1 января 2017 года совокупный объем средств Резервного фонда в рублевом эквиваленте составил 972 131,5 млн рублей.

По состоянию на 1 января 2016 года совокупный объем средств Фонда национального благосостояния в рублевом эквиваленте составил 5 227 183,5 млн рублей.

В целях софинансирования формирования пенсионных накоплений застрахованных лиц, уплативших дополнительные страховые взносы на накопительную часть трудовой пенсии в 2015 году, в апреле 2016 года часть средств Фонда национального благосостояния на счетах в Банке России в сумме 102,8 млн. долл. США была реализована за 6 785,9 млн рублей, а вырученные средства в сумме 6 785,9 млн рублей зачислены на счет по учету средств федерального бюджета. В результате проведенного Пенсионным фондом пересчета сумм поступивших в 2015 году дополнительных страховых взносов на накопительную пенсию, подлежащих софинансированию, был выявлен излишек в сумме 20,0 млн рублей. Средства в сумме данного излишка были возвращены в федеральный бюджет, перечислены с единого счета федерального бюджета на счет по учету средств ФНБ и в сентябре с.г. были конвертированы в 0,3 млн евро в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 19 января 2008 г. № 18 "О порядке управления средствами Фонда национального благосостояния".

Курсовая разница от переоценки средств Фонда национального благосостояния за январь - декабрь 2016 года составила - (-) 861 261,4 млн рублей, в том числе:

- по остаткам средств на счетах в иностранной валюте в Банке России - (-) 697 835,0 млн рублей;  
 - по средствам, размещенным на депозитах в долларах США во Внешэкономбанке - (-) 76 460,1 млн рублей;  
 - по средствам, размещенным в долговые обязательства иностранных государств на основании отдельного решения Правительства Российской Федерации, без предъявления требования к рейтингу долгосрочной кредитоспособности - (-) 36 677,4 млн рублей;  
 - по номинированным в иностранной валюте ценным бумагам российских эмитентов, связанным с

реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов, перечень которых утверждается Правительством Российской Федерации (-) 50 288,9 млн рублей.

По состоянию на 1 января 2017 года объем средств Фонда национального благосостояния в рублевом эквиваленте составил 4 359 156,2 млн рублей.

Пресс-служба Минфина России



Интерфакс, 24.01.2017 15:30:18 MSK

### **В МИНФИНЕ НЕТ ПЛАНОВ О СРОКАХ ВЫХОДА РОССИИ НА РЫНОК С ЕВРОБОНДАМИ**

Горки. 24 января. ИНТЕРФАКС - Конкретных планов о сроках выхода на рынок с евробондами пока нет, заявил журналистам замминистра финансов РФ **Сергей Сторчак**.

"Департамент готовит свои предложения, но планов конкретных пока нет - это может быть и весна, и осень", - сказал С.Сторчак, отвечая на соответствующий вопрос журналистов.

По его словам, исследование конъюнктуры рынка пока не проводилось, как и не проводилось работы с банками-агентами.

"Даже еще их и не отбирали, еще даже не решили, как мы пройдем развилку: обойдемся без банков-агентов, как в прошлый раз, или не обойдемся, все-таки пригласим иностранцев, как было традиционно. Ситуация на рынках меняется, особенно с учетом фактора новой администрации в Соединенных Штатах, поэтому логично все-таки сделать паузу, посмотреть, куда качнутся рынки", - сказал С.Сторчак.

Он еще раз не исключил возможность приглашения иностранных банков.

"Можем, конечно, но все зависит от того, какие шаги новая администрация будет применять с точки зрения сохранения или ликвидации режима ограничений во взаимной торговле и инвестициях", - сказал С.Сторчак.

В бюджете РФ на 2017 год предусмотрены внешние заимствования на \$7 млрд, из них на \$4 млрд планируется произвести обмен старых выпусков евробондов, на \$3 млрд осуществить новые заимствования.

Ранее министр финансов РФ Антон Силуанов сообщил журналистам, что Минфин РФ планирует разместить евробонды в 2017 году одним выпуском на весь предусмотренный в бюджете для новых бумаг объем - \$3 млрд.

"Тот объем, который заложен в бюджете (\$3 млрд на размещение новых евробондов - прим. ИФ), сможем заимствовать в один прием. Когда это будет делаться, посмотрим по ситуации", - сказал он

При этом министр отметил, что срок выхода на рынок будет зависеть от ситуации на нем, "от ситуации в экономике США, решений Федрезерва по ставкам, как это отразится на ценах на сырьевые товары нашего экспорта, поскольку это тоже влияет на стоимость наших облигаций".

"Будем оперативно мониторить ситуацию и делать выводы уже с учетом развития ситуации", - сказал А.Силуанов.



Banki.ru, Москва, 24 января 2017 19:05

### **АКТИВЫ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РФ В ДЕКАБРЕ СОКРАТИЛИСЬ НА 158,5 МЛРД РУБЛЕЙ**

Совокупные активы банковской системы РФ за декабрь 2016 года по кредитным организациям, раскрывающим свою отчетность, показали умеренное снижение - на 158,5 млрд рублей, составив на 1 января 2017 года 77,6 трлн рублей. Таковы данные финансового рейтинга Банки.ру.

Наибольшее снижение - как абсолютное, так и относительное - показали гиганты рынка: активы банков, входящих в "топовую" десятку, уменьшились на 0,35% при среднем значении по банковской системе в 0,2%. В целом за 2016 год совокупные активы банковской системы РФ по кредитным организациям, раскрывающим свою отчетность, продемонстрировали умеренное сокращение - на 524 млрд рублей, или 0,67%.

За декабрь 2016 года сокращение активов продемонстрировали 276 кредитных организаций, или 45,6% от представленных в рэнкинге.

Среди банков, входящих в топ-100, лидерами по оттоку активов в абсолютном значении стали: ВТБ Банк Москвы (-497,3 млрд рублей), "ФК Открытие" (-133,7 млрд рублей), Газпромбанк (-113,7 млрд рублей), ЮниКредит Банк (-69,4 млрд рублей) и ВТБ 24 (-58,8 млрд рублей).

Лидерами по оттоку активов в относительном значении стали: Дойче Банк (-26%), банк "Аверс" (-21,8%), Банк БФА (-15,1%), ИНГ Банк (-12,2%) и МТС Банк (-12,1%).

По итогам декабря прирост активов показали 327 кредитных организаций, или 54% от представленных в рэнкинге.

Из ста "топовых" банков значительный прирост в абсолютном значении продемонстрировали пять: "Национальный Клиринговый Центр" (+270,7 млрд рублей), Альфа-Банк (+116,6 млрд рублей), Московский Кредитный Банк (+91 млрд рублей), Сбербанк России (+76,4 млрд рублей) и банк "Экспресс-Волга" (+53,4 млрд рублей).

Лидерами по приросту активов в относительном значении стали: банк "Экспресс-Волга" (+29,3%), Росэксимбанк (+26,2%), ОФК Банк (+23,4%), Банк Сберегательно-кредитного сервиса (+18,2%) и МСП Банк (+17,9%).

Банки: Сбербанк России, Альфа-Банк, ВТБ Банк Москвы, ФК Открытие, Газпромбанк, ЮниКредит Банк, МСП Банк, МТС Банк, Московский Кредитный Банк, ВТБ 24, Дойче Банк, ИНГ Банк, Росэксимбанк, Банк Сберегательно-кредитного сервиса, ОФК Банк, Банк БФА, Экспресс-Волга, Национальный Клиринговый Центр, Аверс

Источник: Banki.ru

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=9503201>

## БИЗНЕС



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 24 января 2017 19:06

### **НОВИНКОМБАНК НАМЕРЕН ОБАНКРОТИТЬ КУРГАНМАШЗАВОД**

Новикомбанк намерен обратиться в арбитражный суд с целью признания Курганмашзавод" банкротом, следует из уведомления в федеральном реестре данных о юридических лицах.

В феврале 2016 года Арбитражный суд Курганской области получил заявление о признании банкротом Курганмашзавода. Позднее, 8 ноября, министр промышленности и торговли Денис Мантуров сообщил, что завод планируют интегрировать с госкорпорацией "Ростех".

В конце декабря 2016 года глава Ростеха Сергей Чемезов сообщил, что госкорпорация рассмотрит возможность создания бронетанкового холдинга на основе Уралвагонзавода (УВЗ) и Курганмашзавода. По его словам, Курганмашзавод находится в очень тяжелом положении и может быть передан в управление Внешэкономбанка.

Курганмашзавод основан в 1950 году, входит в концерн "Тракторные заводы". Предприятие производит и технически поддерживает бронемшины семейства БМП, Хризантема-С, САУ Вена, в том числе - перспективную гусеничную платформу "Курганец-25".

<https://rns.online/military/Novinkombank-nameren-obankrotit-Kurganmashzavod-2017-01-24/>



Интерфакс, Москва, 24 января 2017 17:16

## ПРОЕКТ С ГАРАНТИЕЙ

Автор: Анастасия Николаева

Interfax-Russia.ru - Минпромторг поддержал предоставление "GM-АвтоВАЗ" госгарантии на организацию производства нового внедорожника Chevrolet Niva.

Запуск производства Chevrolet Niva второго поколения был запланирован на 2016 год. Однако в марте 2015 года проект по производству новой Chevrolet Niva был приостановлен. При этом полностью от его реализации компания не отказывалась.

"GM-АвтоВАЗ" требовалось порядка 4 млрд рублей, чтобы запустить серийное производство новой Chevrolet Niva, однако акционеры компании опасались рисков из-за нестабильной экономической ситуации.

В свою очередь власти Самарской области заявляли, что готовы предоставить компании гарантии для получения льготного кредита и содействовать включению проекта производства автомобиля в одну из отраслевых федеральных программ.

"Мы готовы помочь компании, но для этого необходимо решение собственников предприятия - ОАО "АвтоВАЗ" и General Motors - о том, что данный проект будет реализован", - заявлял тогда журналистам министр экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области Александр Кобенко.

По его словам, обе компании искали пути оптимизации проекта, "в том числе снижения объема инвестиций и улучшения его характеристик уже в рамках операционной деятельности".

Вместе с тем правительство Самарской области помогало компании решить ряд вопросов, связанных с оформлением необходимых документов. Речь шла, в частности, о переподписании соглашения о промышленной сборке.

"Еще один вопрос касается привлечения проектного финансирования под реализацию проекта. То есть банки готовы, вопрос только в согласии собственников и в определении окончательной стратегии по реализации проекта", - пояснял Кобенко.

Решение возобновить проект по производству Chevrolet Niva второго поколения акционеры "GM-АвтоВАЗ" приняли в августе 2015 года. "Акционеры поддержали решение о возобновлении, но формально мы сейчас в поиске и обговариваем условия дальнейшего финансирования проекта с кредитными организациями и с правительственными структурами. Как только эти переговоры будут закончены и будут окончательно одобрены условия финансирования, тогда мы будем готовы немедленно возобновить все работы по проекту", - сообщили "Интерфаксу" в пресс-службе СП.

"GM-АвтоВАЗ" рассчитывал, что окончательное решение необходимых вопросов займет около месяца. "Сейчас мы занимаемся тем, что пересматриваем весь график работ по проекту, оцениваем объем уже сделанных работ и предстоящих. И как только эта работа будет завершена, тогда можно будет объявлять сроки запуска производства", - рассказывал сотрудник пресс-службы.

Вместе с тем на тот момент "GM-АвтоВАЗ" еще не нашел нового генподрядчика (контракт с ЗАО "Автозаводстрой", Тольятти - генеральным подрядчиком строительства - компания досрочно расторгла несколькими месяцами ранее) строительства производственных корпусов на территории ОЭЗ "Тольятти". Еще в 2013 году "GM-АвтоВАЗ" начал возведение производственных корпусов для производства новой Chevrolet Niva общей площадью 200 тыс. кв. м на территории ОЭЗ. Сумма инвестиций оценивалась в \$209 млн. Заявленная мощность - 120 тыс. кузовов нового поколения в год.

К вопросам финансирования проекта вновь вернулись в середине прошлого года. По оценкам губернатора Самарской области Николая Меркушкина, чтобы начать производство Chevrolet Niva второго поколения мощностью 120 тыс. автомобилей в год, "GM-АвтоВАЗу" требовалось 12-14 млрд рублей. По словам губернатора, ранее заемные средства планировалось получить от **ВЭБа**, однако этого не произошло.

Глава региона рассказал, что тема "GM-АвтоВАЗа" обсуждалась в ходе его встречи с президентом РФ Владимиром Путиным. "Владимир Владимирович дал поручение (первому вице-

премьеру РФ - ИФ) Игорю Шувалову рассмотреть варианты поддержки этого проекта", - добавил он.

В качестве возможных кредиторов проекта назывались Сбербанк, Газпромбанк и Промсвязьбанк. В итоге было принято решение, что поддержку проекту организации производства автомобилей Chevrolet Niva второго поколения окажет Сбербанк. Соответствующее соглашение о сотрудничестве между правительством Самарской области и Сбербанком было подписано на ПМЭФ-2016.

При этом, как сообщил "Интерфаксу" отраслевой источник, СП обсуждало с профильными ведомствами возможность получения госгарантий финансирования выпуска нового поколения автомобиля Chevrolet Niva. Факт обращения компании по вопросу о госгарантии подтвердили в Минэкономразвития. По словам, представителя ведомства, министерство "готово предоставить необходимые консультации по подготовке документации для получения госгарантии, вопрос прорабатывается".

"Получение предприятием кредита для реализации проекта является главной сложностью в текущей экономической ситуации, в связи с тем, что автомобилестроение отнесено кредитными учреждениями к высоко рискованным отраслям. В настоящее время ведется работа по подбору варианта финансирования проекта с учетом оптимизации его параметров", - отметили, в свою очередь, в областном правительстве.

На днях стало известно, что предоставление госгарантий на организацию производства нового внедорожника Chevrolet Niva поддержал Минпромторг РФ. Как сообщил "Интерфаксу" источник, знакомый с ходом подготовки проекта, соответствующее заключение Минпромторга за подписью профильного замминистра Александра Морозова содержится в переписке ведомства с Минэкономразвития. Положительное заключение, а также другая информация по проекту была направлена в правительство.

В документах указывается, что потенциальным кредитором СП "АвтоВАЗа" и General Motors может выступить Сбербанк. Полная стоимость проекта составляет 21 млрд 570 млн рублей, при этом треть - собственные средства ЗАО "Джи Эм-АвтоВАЗ" (6 млрд 570 млн рублей), 70% - кредиты банков (15 млрд рублей).

Объем требуемой господдержки составляет 10 млрд рублей, "что не превышает 75% полной стоимости проекта", а госгарантия обеспечит "не более 50%" кредитов на проект. В частности, сумма капзатрат составляет 18 млрд 644 млн рублей, капитализируемых процентов - 2 млрд 914 млн рублей.

Финансовые показатели проекта в министерстве нашли "приемлемыми", период окупаемости проекта - 5,8 лет, дисконтированный период окупаемости - 7,6 лет, дополнительно нанимаемый персонал - 800 человек.

"Учитывая соответствие представленного инвестпроекта критериям отбора принципов, утвержденных правилами, Минпромторг считает возможным поддержать предоставление государственной гарантийной поддержки на его реализацию", - заключили в министерстве.

Предполагается, что проект будет включать собственное сварочное производство кузовов (700 дополнительных рабочих мест и сохранение свыше 1 тыс. 200 действующих рабочих мест на основном производстве). Начало серийного производства намечено на январь 2019 года.

Новый проект должен помочь предприятию довести долю рынка в сегменте SUV до 6%. Рентабельность по операционной прибыли предполагается на уровне 12%, увеличение экспорта - до 10%, локализация - не менее 80% от выручки.

В пресс-службе "GM-АвтоВАЗа" подтвердили одобрение госгарантий, добавив при этом, что "решение о финансировании проекта в настоящее время еще не принято".

<http://www.interfax-russia.ru/Povoljie/view.asp?id=801947>

# ПЕРСОНАЛИИ



24.01.2017 15:22:02 MSK

## **А. ЧУБАЙС: "ЗАВОД ПОСТРОИТЬ - ЭТО НЕ НА КЛАВИШИ НАЖИМАТЬ" -**

Давос/Москва. 24 января. ИНТЕРФАКС - Компании "Роснано" в этом году исполняется десять лет. В интервью "Интерфаксу" на полях Всемирного экономического форума в Давосе глава компании **Анатолий Чубайс** рассказал об итогах первого инвестиционного цикла "Роснано", объяснил, почему, по его мнению, выбор "нанотехнологического" мандата для компании был оправдан, из-за чего "зависла" продажа менеджменту долей в УК "Роснано" и каковы перспективы компании за пределами 2020 года.

*- "Роснано" как идея оформилась уже десять лет назад. Во времена, когда мобильный телефон был просто мобильным телефоном, о Facebook знали только американские студенты, а Uber не существовал вообще. У вас нет ощущения, что путь, который десятилетие назад выглядел перспективным, оказался дорогой немного не в ту сторону, или, как минимум, не магистральной трассой? Что мандат, ограниченный понятием "нанотехнологии", оказался слишком специфическим и зауженным? Если бы вам поручили создавать государственный венчурный суперфонд сейчас, вы бы иначе этот мандат формулировали?*

- Весь инновационный мир правильно и разумно разделить на две половинки. Одна половина - информационные технологии, другая - материалы и все остальное. Все видят: в информационных технологиях за последние 10 лет произошло очень бурное развитие. Uber, Whatsapp, iPhone и т.д. Мало того, считаю, что ИТС-революция далеко еще не завершена и впереди несколько крупных этапов - это интересный, значимый и содержательный процесс. У нас много кто им занимается, начиная от Фонда развития интернет-инициатив и заканчивая Сбербанком (MOEX: SBER) во главе с Германом Грефом. И занимаются, на мой взгляд, активно и успешно. На сегодня только объем экспорта российского софта приближается к цифре \$15 млрд. Это гигантская индустрия с крупномасштабным экспортом, сопоставимым по размеру с экспортом вооружений.

Но это ровно половина. А есть вторая половина, которая, как бы мы ни спорили с Грефом, не имеет никакого отношения к цифровой революции. Это - материалы и энергия. В области материалов происходят уже сейчас бурные преобразования, которые не очень видны, и я считаю, что масштаб предстоящей революции материалов больше, чем масштаб предстоящих изменений в "цифре". Почему? Коротко говоря, потому что среди всех техногенных угроз для человечества, в оценке которых мировые элиты согласны, 95% экспертов назовут одной из главных угроз под названием "глобальное потепление". Здесь, в Давосе, это одна из центральных тем. Масштабы этой угрозы катастрофичны, достаточно сказать, что, по некоторым оценкам, количество климатических беженцев в Европе к 2030 году увеличится до 100 млн человек (при том, что весь нынешний кризис беженцев в Европе вызван всего несколькими миллионами человек). ИТС-революция практически никак не влияет на проблему глобального потепления. С помощью айфона, который сильно изменил нашу жизнь, мы почти не влияем на материалоемкость техносферы, на объем потребляемых ресурсов и на объемы выбросов углекислого газа. А материальные и энергетические инновации - влияют напрямую. У революции материалов, в отличие от ИТС-революции, есть детерминированный, фатальный барьер. Мы можем быстрее продвигаться по линии ИТС-революции или медленнее, "интернет вещей" может стать массовым в 2030 году, или в 2025, или в 2040, это сильно повлияет на масштабы информационной революции, но в общем можно так, можно эдак. А вот если мы не обеспечим остановку роста средней температуры на планете двумя градусами к 2030 году, последствия будут катастрофическими для Земного шара - так говорят все серьезные эксперты. Если еще 10 лет назад это мнение в науке скорее было 50 на 50, то на сегодня в мире это стало консенсусом (правда, не у нас в России). Проблему глобального потепления не может решить та половинка инновационных изменений, которая связана с информацией. Может решить та, которая связана с материалом и энергией.

Теперь от этого философского предисловия к вашему вопросу. Что такое нанотехнологии? В нашей стране первым ученым, который об этом заговорил, был Михаил Ковальчук, и благодаря ему появилась компания "Роснано". Так вот, нанотехнологии - это на самом деле материалы (и энергия, если говорить шире). Я могу привести вам 5-6 крупномасштабных кластеров, которые возникают здесь на наших глазах. Я говорил на Гайдаровском форуме про ядерную медицину, про хранение энергии и про возобновляемую энергетику. К этим кластерам можно смело прибавить еще кластер, который называется "покрытия и модификации поверхности", здесь объем изменений, который происходит на наших глазах, примерно такой же. И еще один кластер, который называется "Новые материалы" - наномодифицированные материалы, колоссальнейший ресурс будущего. Ни один из этих кластеров невозможен был бы без нанотехнологий. Поэтому если бы я с сегодняшними знаниями вернулся на 10 лет назад, чтобы ответить на вопрос: а надо ли России заниматься вот этими видами инновационных процессов? - ответил бы: безусловно надо. Мы занимаемся высокими технологиями в реальном секторе экономики - это не может не быть востребовано. Масштабы изменений, которые здесь будут происходить в следующие 15-20 лет, не меньше, а думаю, больше, чем то, что будет происходить в информационной сфере. Просто в материалах все гораздо тяжелее, медленнее, труднее, тут стартап меньше, чем на \$10 млн, невозможен. Тебе завод надо построить, это не на клавиши нажимать - трудная сфера, ошибки гораздо дороже. Но от этого значимость ее никак не падает, и она точно необходима России, мало того, Россия, думаю, сможет здесь сказать то, что без нее мир не скажет.

- *В достаточно короткой пока по меркам венчурной индустрии истории "Роснано" были громкие неудачи - в первую очередь, конечно, Plastic Logic, с которой связывались серьезные надежды на большой технологический прорыв. Есть ощущение, что компании не хватает "белых камней" в противовес "черным", по крайней мере, в публичном поле. Или это ощущение ошибочно? В портфеле "Роснано" есть проекты, технологии, которые претендуют на роль прорывных? Которые можно предъявить в качестве success story?*

- Знаете, чем в материальной сфере отличаются неудачи от удач? Тем, что у вас сначала неудачи, а потом удачи. Потому что для удач надо минимум 10 лет, а на самом деле больше, а для неудач не надо 10 лет - они быстрее получаются. Что такое удача? Удача - это правильно отобранный проект, правильно сформированные партнерства, правильно структурированный бизнес-проект, после которого, собственно говоря, начинается строительство завода. После этого идет закупка оборудования, монтаж, наладка, пуск, после этого освоение производственной мощности, потом выход на breakeven и его прохождение. Поверьте, этот набор этапов в России быстрее, чем за 7-8 лет, практически пройти невозможно. А на самом деле - 8-10 лет. Мы сейчас по большей части нашего портфеля исходных проектов как раз добираемся до стадии, когда уже не нужно дофинансирование проекта, он дальше может только развиваться. В этом смысле мы считаем, что время работает на нас, потому что с неизбежностью те проекты, которые на сегодня есть, уже идут в позитив.

Теперь конкретно по примеру, который вы назвали. Я соглашусь в том, что у нас негативные истории видны, раскручены, а позитивные видны гораздо меньше - но иногда это просто потому, что еще рано. Plastic Logic как символ неудачи? Действительно, мы сделали прототип планшета, но не смогли сделать его серийным, но, как это ни парадоксально, с точки зрения венчурного бизнеса - это не неудача. Получив прототип, мы просчитали экономику завода, который мы собирались строить, и поняли, что экономики нет. А было это практически в момент выхода iPad на рынок. И мы не проинвестировали завод. Вот это была бы история душераздирающая - если бы построили за \$300 млн завод, и оказалось бы, что он "в никуда". С другой стороны, что такое Plastic Logic? Это гибкая электроника. Мы не только не бросили эту технологию, а мы очень серьезно ею занимались, Юрий Удальцов (член правления, руководитель одного из инвестиционных дивизионов "Роснано" - ИФ) вложил просто гигантское количество сил, что на сегодня нам дало несколько важнейших результатов. Результат номер один: R&D-центр, который создан в Кембридже на основании исследовательской части Plastic Logic, развивается, и мы рассчитываем на получение инвестиций в этот центр.

- *Частных?*

- Да. Второе. Завод, работающий в Дрездене, получил заказы, в том числе очень важные для нас - китайские, которые в ближайшие 2-3 года позволят ему пройти через breakeven. Как ни парадоксально, один из ведущих заказов - это гибкие, ударопрочные дисплеи для школьных планшетов, те самые, с которых мы начинали в России. Частный китайский предприниматель заказал у нас их в количестве нескольких сотен тысяч экземпляров, мы сейчас разворачиваем их производство там, и именно это сможет довести завод до окупаемости. Но это полдела, а

главное - в другом. Наша работа по развитию этого технологического комплекса в части НИОКР и в производственной части привела к пониманию того, что гибкая электроника - это следующий технологический передел в электронике в целом, который будет возникать на наших глазах в следующие 5-10 лет. Вот сейчас рынки будут открываться по спектру самых разных продуктов, начиная с гибких карт, бейджей и кончая женской бижутерией типа гибких браслетов с изменяющимся цветовым узором под цвет одежды (к одному платью один, к другому - другой и т.д.). И целый ряд интересных функциональных, рабочих предназначений в гибкой электронике, которые сейчас появляются. Мы считаем, что, имея тот задел, который мы создали в Дрездене и Великобритании, можем и должны в России вырастить собственную компетенцию по гибкой электронике. Совместно с Москвой при поддержке Сергея Собянина мы приняли решение разворачивать строительство Российского центра гибкой электроники в Троицке. Он строится полным ходом. Там будет собран весь набор компетенций по этому направлению.

Таким образом, то, что воспринимается в общественном мнении как наше крупнейшее поражение, имеет реальный шанс стать одним из важных направлений российского хайтека.

Вместе с тем, есть и серьезные успехи. Приведу один пример в сфере B2C и один в сфере B2B. В сфере B2C это наша ядерная медицина - Центры позитронно-эмиссионной томографии, которых мы построили на сегодня уже восемь. Первые десятки тысяч человек прошли онкологическую диагностику, получили ее на ранних и сверхранних стадиях - когда никаким другим способом выявить болезнь невозможно. Это означает, что человек избежит тяжелейших операций иногда с катастрофическими последствиями, и сможет быть вылечен более щадящими методами. И это не только Москва, это Липецк, Курск, Белгород, Тамбов, Екатеринбург, Уфа, Орел - российские регионы.

Теперь пример из B2B, который в моем понимании носит характер фундаментального прорыва. То, с чего начинались нанотехнологии, - углеродные нано-трубки. Они обладают уникальными прочностными электрическими и оптическими свойствами. Мир не умел их производить серийно, массово. Мы научились это делать в Новосибирске. На полную мощность разворачивается компания, которая обладает промышленной технологией производства нано-трубок. Эта компания, OCSiAl, работает с мировыми технологическими лидерами на предмет внесения трубок в самые разные материалы - в эластомеры, пластики, стекло и т.п. - большой, крупный проект с колоссальной перспективой, который третий год вырастает примерно вдвое. Компания работает на европейском, на американском, на китайском рынках, в Сингапуре, Южной Корее, России - в общем, офисы продаж по всему миру. В 2016 году по факту объем производства больше 3 тыс. килограммов, при том, что мировой рынок перед этим был всего 2 тыс. - мы реально уже являемся мировым лидером. В этом году мы планируем увеличить производство углеродных нанотрубок еще примерно вдвое, а через год мы введем 50-тонный реактор, который просто выведет нас на такие цифры, о которых нельзя было и мечтать. Я считаю, что это классический пример disruptive technology, прорывных инноваций, которые на десятки отраслей дадут применение.

- Вы думаете о том, чтобы монетизировать эту инвестицию в будущем?

- Конечно. Скорее всего, пройдет IPO. Есть вариант выхода на IPO до breakeven, в этой индустрии такое возможно, а есть - после. Потенциально речь идет о компании, рыночная капитализация которой к 2025 году будет приближаться к \$10 млрд.

В этой компании частные инвесторы являются одновременно ее создателями и руководителями. Один из них - бизнесмен, Юрий Коропачинский, а другой - ученый, Михаил Предтеченский, который недавно был избран академиком РАН. То есть это компания, у которой есть и бизнес-лидер, и научный лидер. Это полностью российская интеллектуальная собственность. Мы видим, что следующие за нами компании в мире отстают минимум на 3-4 года, включая японских производителей. И наличие в компании такого класса основателей очень важно.

- Какое количество экзитов в прошлом году состоялось и на какую сумму, какие ожидания в этой части на текущий год?

- У нас существенный рост объема поступлений от выходов из проектов. За все время общий объем поступлений от проектной деятельности - 54 млрд рублей, за 2016 год - 18 млрд рублей. Это на уровне того, что мы планировали и примерно в два с половиной раза больше, чем в 2015 году. У нас же заканчивается первый инвестиционный цикл. Мы начали 10 лет назад инвестировать - монтаж, наладка, пуск - заканчивается эта волна, и мы выходим из нашей портфельной компании. Сейчас у нас запущено уже 77 предприятий. Рост доходов от экзитов на этой стадии совершенно естественен.

План по выходам на следующий год мы будем выносить на совет директоров в марте этого года.

Надеюсь, что будет рост числа и объемов экзитов.

- *Удалось ли компании сохранить прибыльность по итогам года?*

- Я бы не хотел называть финансовые результаты до аудиторского заключения. Но в целом картина такая. Мы не раз говорили, что до 2017 года включительно, согласно бизнес-плану, компания планомерно убыточна. Несмотря на это, мы в 2014 году получили 8 млрд рублей прибыли вместо убытков, в 2015 году - прибыль 17 млрд вместо убытков. Удалось ли сохранить этот тренд в 2016 году - объявим чуть позже.

- *Каковы планы по управлению долговым портфелем?*

- Для меня важно, что в нашей финмодели есть фундаментальное требование - последовательное сокращение объема долга вплоть до нуля к 2022-2023 годам. Ровно в этой финмодели мы и движемся. Госгарантии, которыми мы пользуемся, они для этого же и предназначены, и мы видим, что пока мы продвигаемся в соответствии с финмоделью, никаких разрывов я не вижу. У нас был какой-то период, когда мы опасались 2018 года, сейчас эти опасения сняты.

- *Вы имеете в виду разрыв между объемом процентных платежей и cash flow?*

- Совершенно верно. Нас всегда спрашивают про прибыли и убытки, хотя парадокс состоит в том, что в private equity бизнесе это никого никогда не интересует. Интересует собственно cash flow, и интересует доходность на вложенный капитал. В этом смысле мы видим, что у нас остатки на конец года на 2017-2022 годы приемлемые, они позволяют нам с разумным резервом проходить каждый год и одновременно последовательно снижать объем долга, который к 2022-2023 гг. должен приблизиться к нулю. В принципе, мы хотели бы из-под долга выходить, потому что наличие долга для private equity бизнеса - это крайне нетипичная история, практически нет компании в мире, которая работает на долгах. Что уже происходит у нас? Именно в силу того, что у нас большие объемы долга, мы его возвращаем, без сбоя, вместе с процентами. Процентные платежи это в обычном private equity бизнесе собственно доход на капитал, а в нашем случае это проценты на кредит. Разница между ними принципиальная, потому что доход на капитал является частью прибыли, а проценты вычитаются из прибыли. И это всю нашу картинку оптически будет ухудшать, и ваши коллеги будут злобно по этому поводу на нас нападать, хотя в действительности по экономической природе это никакие не процентные платежи. Если бы это был не кредит, а equity, то мы бы выплачивали не проценты, а дивиденды нашим инвесторам. По процентным платежам у нас не было ни одного сбоя и не будет, но их природа именно в силу вот этого исходного искажения будет оптически создавать иллюзию плохой финансовой картины, которая не соответствует действительности для профессионального взгляда.

- *А по объемам продаж портфельных компаний за прошлый год есть цифры?*

- Еще очень предварительные, Росстат будет их подтверждать. У нас была цифра, минимальная планка, 340 млрд рублей на прошлый год, и мы видим, что она будет выполнена. Но посмотрим, что скажет Росстат.

- *Какова ситуация с продажей доли в УК "Роснано" менеджменту? Такое ощущение, что она "подвисла" - в чем именно состоит проблема? Есть какое-то неприятие со стороны набсовета? Или какие-то технические вопросы?*

- Да, это правда, "подвисла". Там картина такая. Мы прошли все этапы, все возможные и невозможные корпоративные инстанции, включая комитет по стратегии, включая предварительное обсуждение на совете директоров и т.д. В принципе, мы были готовы к сделке и даже определились с ценой. Вопросы, которые нас притормозили, возникли у администрации президента. Мы сейчас готовим на них конкретные ответы.

Мы не находимся в режиме "немедленно, сейчас, иначе все погубило, все пропало". Если есть вопросы, лучше их снять, чем игнорировать, и мы сейчас этим занимаемся. В нашей стратегии это остается, считаю, что все равно это нужно делать.

- *Что вызывает вопросы?*

- Private equity бизнес - это вид бизнеса, который в России мало кто знает и понимает, у него свои законы. Он отличается от банковского бизнеса, от других видов финансового бизнеса. В нем масса всякой специфики. Например, если говорить про финансовую отчетность - она есть по РСБУ, а есть по МСФО. Основная часть наших активов - это инвестиции в проектные компании. Так вот отчетность по РСБУ выстроена так, что снижение стоимости финансовых вложений она видит, а повышение вообще не видит - она рост стоимости финансовых вложений не умеет считать, она их видит только в момент, когда мы вышли. А МСФО ежегодно это считает. В этом смысле для нашего вида бизнеса отчетность по РСБУ вообще бессмысленна, это просто цифры, которые можно менять местами, они не имеют экономического значения. Тем не менее,

поскольку мы АО (что тоже, кстати говоря, нелепость - не должно быть в Private equity никакого АО), мы не можем ее не предоставлять ежеквартально, и ежеквартально мы получаем претензии. Это просто один из примеров специфики РЕ-бизнеса. Другая специфика этого вида бизнеса в том, что general partners всегда являются частными, не бывает государственных GP. И я в переговорах с иностранными компаниями вынужден долго объяснять, что мы, к сожалению, государственная GP - и меня перестают понимать. Для них это абсурд. Иностранным партнерам вот эта специфика не понятна, у коллег из разных органов власти свои сомнения - Чубайс собрался опять что-то приватизировать? Вечно он что-то приватизирует! Вот для того чтобы соединить одно с другим, все разъяснить, потребуется еще время, и мы готовы его потратить.

*- Несколько лет назад вы говорили, что обозначили для себя 2020 год в качестве горизонта личного планирования в "Роснано". Внешние обстоятельства с тех пор стали хуже, решать задачи стратегии за счет международных партнерств - сложнее. С учетом этого ваш личный горизонт не отодвинется?*

- Нет. Я по-прежнему считаю, что к 2020 году, с одной стороны, важнейшие результаты 10-летнего цикла уже будут очевидны, тут время работает на нас. Чем больше его проходит, тем больше видимых результатов - построенных заводов, введенных технологий - мы можем продемонстрировать. С другой стороны, финансовое положение компании к этому моменту будет таково, что большая часть долгов уже будет возвращена, не все, но большая часть. Наконец, самое главное, к этому времени мы окончательно научимся создавать новые фонды, привлекая внешних инвесторов. Я напомним, что у нас сейчас целевая цифра - получение 150 млрд рублей внешних инвестиций в nanoиндустрию России к 2020 году.

*- А существование "Роснано" как госкомпании будет по-прежнему актуально после 2020 года?*

- "Роснано" как limited partner, как АО - конечно. Смотрите, что создано. Мы получили изначально громадные госденьги - 130 млрд рублей, потом госгарантии, которые создали кредиты. В части капитала: мы построили заводы, мы сейчас выходим из них, и нам возвращают эти деньги. В этом смысле у "Роснано" сейчас начинается второй инвестиционный цикл, первый заканчивается. Строго говоря, через 8-10 лет следующий цикл закончится, и из него снова будет выход, но уже без всяких дополнительных госденег. Нас нет в строчке "ассигнования бюджета". Тем самым, построена "машинка", которая может каждые 7-10 лет без новых государственных денег создавать в экономике условно те же 77 заводов, 340 новых млрд рублей нового объема производства продукции, которые будут повторяться и повторяться. То есть для государства один раз вложенные деньги будут много раз работать, в идеале бесконечное количество раз, создавая каждый раз новые сектора nanoиндустрии.

*- У "Роснано" есть несколько активов, которые достаточно ликвидны и их можно быстро монетизировать, если есть такая потребность - миноритарный пакет в ТМК, доля в американской публичной компании NeoPhotonics. В отношении этих активов у вас какие планы?*

- У нас стратегия состоит в том, чтобы выходить, когда такая возможность появляется. Тактически есть различные lock-up и другие ограничения. Но, тем не менее, стратегически мы не намерены сидеть сверхдолго в компаниях, все-таки наша задача создать, построить, довести до окупаемости бизнес и из него выходить, заново вкладывая, а не сидеть на нем. Поэтому, конечно же, будем так или иначе выходить из этих компаний, просто нужно сопоставлять сценарии выхода через просто продажу на публичном рынке или через пут-опционы с нашими партнерами. Сравнивая эти и другие сценарии, мы выбираем наиболее эффективные, но, конечно, выходы - это наша основа, мы не холдинг, это не РАО "ЕЭС". Построил, создал и вышел.

*- У вас есть совместный фонд с АФК "Система" (МОЕХ: AFKS), однако до сих пор ни об одной сделке не было объявлено, почему? Каковы условия запуска фонда с Ираном?*

- Создание фондов - это чрезвычайно трудоемкое дело, как мы для себя поняли. Тем не менее, планы не меняются. Фонд с "Системой" создан, инвестиционный комитет работает, по-моему, сейчас рассматривается более 10 проектов. Просто в совместных фондах может отличаться информационная политика, и какие-то проекты мы можем не раскрывать.

В отношении Ирана: продвигаемся, я встречался с иранским партнером, крупной частной компанией, она нам нравится, процесс идет хорошо. У нас пока нет корпоративного одобрения, но мы надеемся выйти на подписание юридически обязывающих документов в 2017 году, и в этом же году сделаем первую сделку.

*- В какой стадии у вас совместный проект с "Ростехом" по мусору?*

- Он нам по-прежнему интересен. Мы же такие "маньяки" возобновляемой энергетики, в ней есть солнце - мы про него все понимаем, есть ветер - мы про него все понимаем, и есть мусор. Я

считаю, что для страны это очень правильное направление. Страна должна научиться сжигать мусор, Москва и Подмосковье уже задыхаются. Технологии сжигания есть. Это такие достаточно сложные вещи с учетом жестких требований по абсолютной очистке. Нам интересен этот проект технологически, это нанотехнологии, конечно же, потому что там фильтры, катализ, очистка - это все нанотехнологии. "Ростех" работает вместе с Минэнерго и с правительством по созданию нормативной базы, она пока еще не завершена. Надеемся, что этот проект состоится.

- *Его экономическая модель именно как энергетического объекта уже понятна?*

- Вот как раз параметры этой экономической модели и должны появиться в постановлении, в котором будут основные виды тарифов, вот оно и должно поставить точки над *i*. Пока оно еще не появилось, есть проект, и те цифры, которые в проекте, с нашей точки зрения вполне работоспособны. Просто этот проект нельзя расценивать как энергетический в чистом виде. Критики говорят, что цена киловатта установленной мощности дорогая. Да, она дорогая, но у этого объекта две цели - не просто выработка киловатт-часов, а еще и уничтожение мусора, поэтому здесь должна быть совсем другая логика. Думаю, что какие-то компромиссы появятся по этим цифрам, а они и создают основу для финмодели.

- *Это будет ДПМ?*

- Да, аналог ДПМ, но это более сложная система. В логике ДПМ есть тариф, но помимо этого тарифа, там есть еще и региональная компонента, которая связана с платежами регионального бюджета собственно за факт уничтожения мусора. Поэтому там более сложная финансовая модель, важнейшая ее часть - это ДПМ.

- *Счетная палата осенью в докладе указывала, что у "Роснано" 21 кризисный проект на сумму около 60 млрд рублей. Еще одна претензия СП - выплата вознаграждения по убыточным проектам. Вы с этими замечаниями согласны, или это какое-то недопонимание между компанией и регулятором?*

- Счетная палата анализировала наши неудачные, проблемные проекты. Они были, мы этого не скрывали, и их наличие потребовало от нас в 2014 году создания блока антикризисного управления (БАУ). В 2016 году БАУ завершил работу, он ликвидирован, потому что все наши кризисные проекты были к этому моменту реструктурированы, а цели, стоявшие перед подразделением, выполнены. Счетная палата по природе своей именно эти проблемные проекты прежде всего анализировала, это нормально, и в этой части у нас не может быть ни претензий, ни разногласий. Счетная палата создана не для того, чтобы представлять к званию Героя России, а чтобы неудачи искать.

А спор у нас был вот про что. Мир считает фундаментальной основой РЕ-бизнеса портфельный принцип. Смысл состоит в том, что всегда у тебя в портфеле есть проекты неудачные, есть средние, есть удачные, а есть еще и прорывные, и нужно оценивать, конечно же, по всему портфелю, а не по отдельным проектам. Да, нас можно и нужно ругать за неудачи, только итоговую оценку нужно делать по портфелю, и вот в этой точке у нас "искрило", что называется. Когда мы слышим логику - ребята, у вас такой-то проект неудачный, а вы получили на него госгарантии такого-то размера, следовательно, эти гарантии под высоким риском невозврата - вот с этим мы не можем согласиться. Потому что гарантии мы получаем от государства не на проект, а на портфель, и в этом портфеле неудачи должны быть компенсированы удачами. Вероятность риска для госгарантий нужно оценивать по портфелю в целом, это суть бизнеса, не проектная, а портфельная. Про вознаграждения за реструктуризацию кризисных проектов - это была в целом справедливая критика. Мы изменили и методологию подсчета, и само название (success fee). Мы отчитались перед СП, и часть наших исправлений она приняла, часть еще остается у них на контроле, но надеюсь, что мы сумеем их снять.

## РАЗНОЕ

Газета.ru

Газета.Ru, Москва, 24 января 2017 17:04

### **АВИАЦИИ ПРЕДЛОЖИЛИ НЕЛЕТНЫЕ ЛЬГОТЫ**

*Российские власти ищут способы увеличить продажи отечественных самолетов*

Предложение вице-премьера Дмитрия Rogozina отдавать наиболее выгодные авианаправления тем компаниям, которые эксплуатируют отечественные самолеты, может привести к росту стоимости авиабилетов и снижению мобильности населения. Современный отечественный авиапром пока не располагает широкой линейкой российских аналогов, которые бы заменили самолеты иностранного производства как при полетах на дальние расстояния, так и на массовых туристических направлениях.

Нежелание российских авиаперевозчиков пересаживаться на отечественную авиатехнику может привести к тому, что они перестанут получать направления на выгодные авиамаршруты. Их предлагают отдавать в первую очередь тем авиакомпаниям, которые используют российские самолеты. С таким предложением выступил вице-премьер России Дмитрий Rogozin на встрече с президентом Владимиром Путиным.

"Что касается (наиболее прибыльных) маршрутов - это очень правильно, это хороший бонус (для авиакомпаний, закупающих самолеты российского производства)", - поддержал его предложение Путин.

Наиболее выгодными Rogozin назвал маршруты на Дальний Восток и в страны, наиболее популярные у российских туристов. "Эти маршруты будут даваться только тем компаниям, которые будут выставлять на эти маршруты российские самолеты", - сообщил Rogozin.

К весне он пообещал подготовить план по синхронизации производства новых самолетов **МС-21**, Ил-114 и Ил-96-400 с выводом из эксплуатации старых и иностранных воздушных судов.

### **Вместо Boeing и Airbus**

В настоящее время модельный ряд современных отечественных пассажирских самолетов не отличается разнообразием. Для полетов на расстояния до 3000-4500 км существует узкофюзеляжный ближнемагистральный **Sukhoi SuperJet-100** вместимостью до 108 человек.

Но для дальнемагистральных маршрутов **SSJ-100** не подходит из-за технических характеристик - не позволяет дальность полета. А для популярных туристических маршрутов он вмещает слишком мало пассажиров.

"Единственный выпускаемый серийно российский самолет - SSJ-100 - не годится ни для полетов на Дальний Восток, ни для туристических перевозок. Это классическая региональная машина с ограниченной дальностью и пассажироместимостью", - поясняет ведущий эксперт Высшей школы экономики Андрей Крамаренко.

Более вместительные либо способные летать на большие расстояния самолеты в России не производятся в промышленном масштабе либо не созданы вовсе.

Дальнемагистральный Ил-96-400, способный перевезти 435 человек при одноклассовой компоновке, в нынешнем виде топливно неэффективен. Если его ремоторизовать и оснащать новыми двигателями ПД-14, то их потребуется четыре штуки на одно воздушное судно. "Можно поставить четыре движка ПД-14, но тогда расходы и на топливо, и на техподдержку, поддержание летной годности будут высокими. Если создавать новый двигатель, надо, по сути, делать новый самолет: переделывать крыло, менять конфигурацию топливных баков и так далее", - добавляет Крамаренко.

Есть в планах начать коммерческий выпуск ближне-среднемагистральных узкофюзеляжных самолетов МС-21 (от 130 до 168 пассажиро-мест) и ближнемагистральных турбовинтовых Ил-114 вместимостью до 64 пассажиров. Но пока эти самолеты не выполняют коммерческие рейсы и реальные расходы на их эксплуатацию для авиакомпаний неясны.

Поэтому если предложение вице-премьера и будет реализовано, то даже не в среднесрочной перспективе.

### **О каких направлениях идет речь**

Самыми популярными международными направлениями, основной въезд в которые осуществляется с помощью авиатранспорта, являются Казахстан (2,2 млн туристов за январь - сентябрь 2016 года), Китай (1,2 млн), Германия (773 тыс.), Греция (723 тыс.), Кипр (692 тыс.), Испания (665 тыс.), Грузия (595 тыс.), Тунис (568 тыс.), Таиланд (562 тыс.), Италия (557 тыс.), Болгария (518 тыс.), Турция (483 тыс.), ОАЭ (322 тыс.), Черногория (267 тыс.) и Вьетнам (262 тыс.).

Что касается дальневосточных направлений, то назвать их прибыльными сложно: они существуют за счет господдержки, которая позволяет российским авиакомпаниям осуществлять перевозку по минимальной цене.

Для выполнения полетов по внутрироссийским рейсам авиакомпании не требуется получать допуски: квотирование по таким маршрутам отменено с 2004 года, лицензирование нет с 2007 года. Такой механизм предусмотрен только для международных маршрутов.

**Кто пострадает**

Если посмотреть на топ-35 российских авиакомпаний по количеству перевезенных пассажиров в январе - ноябре 2016 года (на них приходится почти 99% всего объема гражданской авиaperевозки в России), то окажется, что такая норма сыграет на руку всего шести авиакомпаниям.

Согласно перечню эксплуатантов, имеющих сертификат для осуществления коммерческих воздушных перевозок на декабрь 2016 года, использовать российский пассажирский SSJ-100 вправе только "Аэрофлот", "Газпром авиа", "ИрАэро", "РусДжет", "Якутия", "Ямал", а также авиация МЧС России.

Сертификатов эксплуатанта на пассажирские "Ил" нет ни у одной российской авиакомпании (только на транспортные Ил-76ТД).

Ни вторая по количеству перевезенных пассажиров авиакомпания "Сибирь", ни "ЮТэйр" или "Уральские авиалинии", входящие в пятерку крупнейших авиаперевозчиков России, не имеют в своем флоте самолетов российского производства.

"Сибирь" (летает под брендом S7) с 2008 года не эксплуатирует самолеты российского производства. Тогда директор S7 Владислав Филев объяснял свое решение тем, что имевшиеся во флоте S7 российские лайнеры (Ту-154 и Ил-86) обходились в эксплуатации дороже, чем иностранные самолеты. В конце 2016 года после долгого перерыва S7 заказала 17 самолетов бразильского производства Embraer 170-LR, российским конкурентом которого является SSJ-100.

"ЮТэйр" имела соглашение на поставку шести SSJ-100 - договор был заключен между авиаперевозчиком, "Гражданскими самолетами Сухого" (ГСС) и "ВЭБ-лизингом" в 2013 году. Но из-за финансовых проблем перевозчика поставка так и не состоялась, хотя самолеты были покрашены в ливрею "ЮТэйр" и ждали передачи в Жуковском. "Уральские авиалинии" никогда не заявляли о желании приобрести SSJ-100 или другие российские ВС.

**Нужна ли поддержка авиапрому**

Власти пытаются найти дополнительные стимулы, чтобы подтолкнуть авиакомпании к покупке российских самолетов. Но, по мнению Крамаренко, авиапром уже получает достаточно поддержки: это и субсидии на разработку, организацию производства, на само производство, лизинг, на эксплуатацию этой техники.

"То, что на фоне масштабных субсидий авиастроение по сей день не может предложить конкурентоспособный продукт, - проблема, которую точно нельзя решить административными мерами", - считает он.

На Россию приходится около 3% от мирового рынка авиаперевозок. Даже если российские самолеты займут половину этого рынка, то в глобальном масштабе это всего 1,5%. "Авиастроению нужны совсем другие масштабы, но на экспорт нужен конкурентоспособный продукт, иностранных перевозчиков нельзя заставить взять, что дают. Нет такого продукта - нет экспорта, а сидеть на 1,5% мирового рынка - несерьезно", - продолжает эксперт.

"Неконкурентоспособность российской авиатехники будет оплачена из кармана потребителей: сначала авиакомпаний, а потом и пассажиров. Повышение тарифов на перевозки приведет к сокращению мобильности населения, внутреннего туризма и экспорта услуг", - заключил Крамаренко.

<https://www.gazeta.ru/business/2017/01/23/10489973.shtml>