



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

**2 июля 2012 г.**

МОСКВА-2012

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ ВЗЫСКИВАЕТ С ПРЕЗИДЕНТА ТРАКТОРНЫХ ЗАВОДОВ \$155 МЛН .....	3
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>4</b>
ВЭБ-ЛИЗИНГ 6 ИЮЛЯ НАЧНЕТ РАЗМЕЩЕНИЕ ОБЛИГАЦИЙ НА \$400 МЛН .....	4
БЕЛВЭБ ПРИВЛЕКАЕТ ОТ COMMERZBANK \$60 МЛН ДЛЯ МОЗЫРСКОГО НПЗ, ВЭБ МОЖЕТ ВЫДЕЛИТЬ ДО \$300 МЛН .....	5
БАНК БЕЛВЭБ ПРИВЛЕЧЕТ ФИНАНСИРОВАНИЕ МОЗЫРСКОГО НПЗ .....	6
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>7</b>
ОПТИМИЗМ В РЕЗЕРВЕ .....	7
Правительство внесло в Госдуму антикризисные поправки в бюджет 2012г .....	9
ДЕНЬГИ - В КУБЫШКУ .....	11
РОССИЙСКИМ БАНКАМ ПОМОГУТ ИЗ АНГЛИИ .....	13
ЗАМПРЕД ВЭБа сменила Красненкова в совете директоров Газпромбанка .....	14
В ПРОЦЕССЕ ВЫЗРЕВАНИЯ .....	15
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>18</b>
ВТОРАЯ ПОПЫТКА ГАЗА.....	18
"Ренова" намерена привлечь кредит ВЭБа в 5 млрд руб. на развитие аэропорта "Курумоч" .....	19
АЭРОПОРТ ДЛЯ ПРЕЗИДЕНТА .....	20
ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ МОДЕРНИЗАЦИИ БЦБК .....	21
ОТВЕРГНУТЫЙ ДИЗЕЛЬ .....	22
СЕРГЕЙ ЧЕМЕЗОВ ВСТРАИВАЕТСЯ В АНГСТРЕМ .....	24
ФСК НЕ ХОЧЕТ ФОРСИРОВАТЬ СЛИЯНИЕ С МРСК.....	26
ПО ИТОГАМ 2011 ГОДА АЛРОСА НАПРАВИТ НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ 7 МЛРД 439 МЛН РУБЛЕЙ .....	28
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>29</b>
НЕПОТОПЛЯЕМЫЕ.....	29
100 ВЕДУЩИХ ПОЛИТИКОВ РОССИИ В ИЮНЕ 2012 ГОДА .....	34
СТРЖАЛКОВСКИЙ ОСТАЕТСЯ.....	38
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>39</b>
ЗАЧЕМ ПЕРЕЕЗЖАЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВО .....	39
ПОЧЕМ ИННОВАЦИИ ДЛЯ НАРОДА .....	40

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

Известия # Москва, Москва, 2 июля 2012 6:00:00

## ВЭБ ВЗЫСКИВАЕТ С ПРЕЗИДЕНТА ТРАКТОРНЫХ ЗАВОДОВ \$155 МЛН

Автор: Анастасия Алексеевских

По информации "Известий", Внешэкономбанк подал иск на \$155 млн к Михаилу Болотину, президенту концерна "Тракторные заводы" (КТЗ). Заявление поступило в один из районных судов Москвы, дата предварительного заседания еще не определена. По сути ВЭБ уже контролирует концерн, и эксперты, опрошенные "Известиями", считают, что госкорпорация хочет отрезать Болотину все возможные пути возвращения активов.

Как пояснили "Известиям" в суде, иск ВЭБа к Болотину связан с неисполнением обязательств по договору банковской гарантии. Голландская компания AgromashHolding B.V. (третье лицо по делу, контролируется Болотиным через Machinery & Industrial Group N.V., также зарегистрированную в Амстердаме) взяла кредиты в нескольких банках. Среди них были ВТБ, Альфа-банк и ряд зарубежных кредитных организаций. В то же время AgromashHolding B.V. обратилась к ВЭБу с просьбой предоставить финансовые гарантии под эти ссуды. Соответствующее соглашение было подписано в 2010 году. Поручителем по этой сделке выступал Михаил Болотин.

Всего ВЭБ выдал AgromashHolding B.V. пять финансовых гарантий на сумму \$155 млн, причем \$126 млн госкорпорация выплатила 15 июня этого года в рамках требования одного из зарубежных банков. Поскольку обязательства по договору гарантии не были исполнены AgromashHolding B.V., ВЭБ обратился в суд с требованиями к поручителю - Болотину. Сумма иска составила \$155 млн, в том числе \$126 млн основного долга по договору банковской гарантии (остальное - пени).

В ВЭБе "Известиям" подтвердили полученную в суде информацию:

- ВЭБ предоставил гарантии по обязательствам AgromashHolding B.V., в обеспечение исполнения обязательств AgromashHolding B.V. по возмещению Внешэкономбанку денежных средств, уплаченных по гарантиям, был заключен договор поручительства с Болотиным. Не получив надлежащего исполнения ни от AgromashHolding B.V., ни от Болотина, Внешэкономбанк обратился в суд.

В ВЭБе отметили, что "перспективы рассмотрения дела" не раскрываются до решения суда. От дополнительных комментариев в госкорпорации отказались. Представители КТЗ и Болотин не ответили на запрос "Известий".

Юристы, опрошенные "Известиями", считают, что ВЭБ хочет отрезать Михаилу Болотину все пути возвращения активов.

До ноября 2010 года Михаил Болотин и Альберт Баков владели 100% акций материнской компании "Тракторных заводов" (Machinery & Industrial Group, Нидерланды, 80% и 20% соответственно). В ноябре 2010 года "Тракторные заводы" в целях санации производства купил ВЭБ. Эта сделка была аналогом кредита репо: под проданные акции КТЗ Болотин и Баков получили от ВЭБа 15 млрд рублей для частичного погашения задолженности КТЗ (свыше 34 млрд рублей). Вернуть кредит ВЭБу и соответственно контроль над КТЗ себе Болотин и Баков рассчитывали в течение семи лет.

Сейчас, отмечает партнер юридической фирмы "Некто ров, Савельев и партнеры" Сергей Савельев, ВЭБ нацелен на активы КТЗ: 17 предприятий в России, Германии, Дании и Австрии в области военного, дорожностроительного, железнодорожного и сельскохозяйственного машиностроения, производства лесной техники, а также запасных частей к ним.

- У Болотина наверняка не окажется денег, и ВЭБ начнет отбирать активы, - говорит адвокат Нина Еремина. - Да, он контролирует сейчас КТЗ. Но Болотин мог оспорить сделку, по которой контроль перешел госкорпорации, в суде. Сейчас обремененному иском в \$155 млн Болотину вряд ли удастся вступить в борьбу за утраченные активы.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Bonds.finam.ru, Москва, 29 июня 2012 14:25:00

## **ВЭБ-ЛИЗИНГ 6 ИЮЛЯ НАЧНЕТ РАЗМЕЩЕНИЕ ОБЛИГАЦИЙ НА \$400 МЛН**

ОАО "ВЭБ-лизинг" 6 июля текущего года планирует начать размещение 4-х выпусков облигаций общим номинальным объемом \$400 млн., говорится в сообщении эмитента.

Компания планирует разместить по закрытой подписке по 100 тыс. ценных бумаг выпусков USD-01, USD-02, USD-03 и USD-04. Номинальная стоимость одной облигации каждого выпуска составит \$1000. Размещение осуществляется в пользу госкорпорации "Внешэкономбанк".

Срок обращения каждого займа составит 1820 дней с даты начала размещения. В качестве брокера по размещению и организации выпусков выступит ООО "ВЭБ Капитал"

Напомним, в апреле текущего года совет директоров ОАО "ВЭБ-лизинг" принял решение о размещении по закрытой подписке в пользу Внешэкономбанка долларовых облигаций серий USD-01 - USD-10 на общую сумму \$1 млрд.

<http://bonds.finam.ru/news/item25C07/rqdate7DC061D/default.asp>

БЕЛОРУССИЯ-НПЗ-БАНК-ФИНАНСИРОВАНИЕ

29.06.2012 15:24:42 MSK

## **БЕЛВЭБ ПРИВЛЕКАЕТ ОТ COMMERZBANK \$60 МЛН ДЛЯ МОЗЫРСКОГО НПЗ, ВЭБ МОЖЕТ ВЫДЕЛИТЬ ДО \$300 МЛН**

Минск. 29 июня. ИНТЕРФАКС-ЗАПАД - Банк БелВЭБ (дочерняя кредитная организация Внешэкономбанка) и ОАО "Мозырский НПЗ" подписали договор об открытии аккредитива на частичное финансирование строительства комбинированной установки гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков в ОАО "Мозырский НПЗ", сообщается в пресс-релизе белорусского банка.

С этой целью для расчетов за поставляемое оборудование в рамках строительства комплекса гидрокрекинга БелВЭБом будет привлечено связанное финансирование со стороны Commerzbank AG на \$60 млн в эквиваленте на срок до 12 лет при поддержке материнского банка (ВЭБа). Банком-эмитентом аккредитива выступит БелВЭБ.

В пресс-релизе со ссылкой на главу БелВЭБа Павла Каллаура сообщается о переговорах с ВЭБом о финансировании проекта Мозырского НПЗ на сумму до \$300 млн в виде кредитов и постфинансирования в рамках аккредитивов.

Стоимость строительства установки гидрокрекинга тяжелых остатков на Мозырском НПЗ составляет около \$1 млрд, проект является одним из важнейших проектов программы развития завода, отмечается в сообщении.

Банк БелВЭБ (ранее Белвнешэкономбанк) действует с декабря 1991 года, занимает 6-е место по величине активов из 32 белорусских банков. ВЭБу принадлежит 97,52% акций белорусского банка, Минскому городскому территориальному фонду госимущества - 2,29%. Всего акционерами банка БелВЭБ являются около 600 юридических лиц и более 43 тыс. физических лиц.

Основными акционерами ОАО "Мозырский НПЗ" являются правительство Белоруссии (42,76% акций) и НГК "Славнефть" (42,58% акций), которую в настоящее время на паритетных условиях контролируют "Газпром нефть" (РТС: SIBN) и ТНК-ВР (РТС: TNBP). Еще 12,25% акций владеет ОАО "МНПЗ+", принадлежащее государству, физлицам принадлежит 2,41% акций. Мощности завода по переработке нефти с учетом вторичных процессов составляют около 11 млн тонн в год, глубина переработки - около 70%.

В 2011 году Мозырский НПЗ переработал 10,4 млн тонн нефти против 10 млн тонн в 2010 году. Планы по первичной нефтепереработке на 2012 год пока окончательно заводом не определены.

Commerzbank является вторым по величине банком в Германии. Представительство Commerzbank в Белоруссии действует с 1994 года.

**Сильные новости (odsgomel.org), Гомель, 29 июня 2012 18:29:00**

### **БАНК БЕЛВЭБ ПРИВЛЕЧЕТ ФИНАНСИРОВАНИЕ МОЗЫРСКОГО НПЗ**

ОАО "Банк БелВЭБ" и ОАО "Мозырский НПЗ" 22 июня подписали договор об открытии аккредитива. Сделка заключена в целях финансирования строительства комбинированной установки гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков в ОАО "Мозырский НПЗ".

Стоимость строительства - около 1 млрд. долларов США, сообщает БелаПАН со ссылкой на пресс-службу банка.

Для расчетов за поставляемое оборудование в рамках строительства комплекса гидрокрекинга "Банком БелВЭБ" будет привлечено финансирование со стороны "Коммерцбанка" в сумме около 60 млн. долларов США в эквиваленте на срок до 12 лет. Средства будут привлечены при поддержке государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" (Российская Федерация). Финансирование предполагает использование аккредитивной формы расчетов. Банком-эмитентом аккредитива выступит "Банк БелВЭБ".

Как сообщил председатель правления ОАО "Банк БелВЭБ" Павел Каллау р , в настоящее время банк ведет переговоры с "Внешэкономбанком" о возможности дальнейшего участия госкорпорации в финансировании проекта Мозырского НПЗ. Речь идет о сумме до 300 млн. долларов США в эквиваленте. Это могут быть как кредиты, так и постфинансирование в рамках аккредитивов.

По словам генерального директора ОАО "Мозырский НПЗ" Анатолия Куприянова , "ввод новых технологических объектов позволит успешно работать заводу в условиях ужесточения конкуренции на рынках стран Евросоюза и СНГ".

<http://odsgomel.org/rus/news/gomel/27105/>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Ведомости, Москва, 2 июля 2012

## ОПТИМИЗМ В РЕЗЕРВЕ

Автор: Максим Товкайло, ВЕДОМОСТИ

Бюджет заложился на кризис

Правительство зарезервировало на случай кризиса 350 млрд руб., что почти втрое меньше антикризисных расходов в 2009 г. Российская экономика лучше подготовлена к новому кризису и деньги могут не понадобиться вовсе, считают эксперты

В пятницу правительство внесло в Госдуму поправки в федеральный бюджет на 2012- 2014 гг., которые резервируют средства на борьбу с новым кризисом. Накануне поправки одобрил кабинет министров. "Нужен набор инструментов, который позволяет ответить на существующие вызовы. Правительство должно использовать такие инструменты оперативно", - напутствовал премьер Дмитрий Медведев.

Меры, разработанные правительством на случай ухудшения экономической ситуации в 2012 г., в целом повторяют набор из 2008-2009 гг. Однако объемы финансирования скромнее. Если в бюджете-2009 на них без учета госгарантий и средств поддержки фондового рынка через ВЭБ было заложено 1,2 трлн руб., то в бюджете-2012 будет лишь 350 млрд. Правительство предлагает потратить 200 млрд руб. из резервного фонда на поддержку реального сектора и борьбу с безработицей (в 2009 г. было около 950 млрд). На до капитализацию банков в бюджете-2012 будет заложено 150 млрд, или на 130 млрд меньше, чем в прошлый кризис.

Объем средств, зарезервированных в бюджете на программу госгарантий, пока менять не планируется - 494,5 млрд руб., что на 200 млрд больше, чем в 2009 г. Но правительство предлагает перераспределить лимиты госгарантий: вдвое до 50 млрд руб. сократить на проекты Северного Кавказа и увеличить со 107,4 млрд руб. до 157,4 млрд гарантии по кредитам и займам бизнеса под инвестпроекты или "на иные цели, установленные правительством". Их планируют выдавать на срок от трех до 20 лет размером не менее \$30 млн, следует из законопроекта. Правительство также получит право увеличить общую сумму выдаваемых госгарантий в случае кризиса.

В арсенале кабинета министров остается и другая антикризисная мера 2009 г. - размещение средств фонда национального благосостояния на депозитах Внешэкономбанка для поддержки фондового рынка. Сумма, которую может получить госкорпорация, не указана. Однако использование этой антикризисной меры еще раз маловероятно, говорил в мае первый вице-премьер Игорь Шувалов: "Это не поддержка финансового рынка, а возможность заработать для ВЭБа" (см. врез).

Утвердить поправки в бюджет депутаты планируют до конца весенней сессии. Не факт, что правительство воспользуется антикризисными мерами - ситуация на рынках, в том числе товарных, постепенно улучшается, говорит сотрудник аппарата правительства: "Будем смотреть по ситуации, но если нефть упадет до \$60-70 за баррель, то вмешательство потребуется". Министр экономического развития Андрей Белоусов в интервью "Ведомостям" полторы недели назад говорил, что вероятность падения нефтяных цен ниже \$90 составляет менее 50%.

В прошлый кризис правительство и ЦБ наломали дров, сдерживая девальвацию рубля, замечает главный экономист "Тройки диалог" Евгений Гавриленков: "В результате спрос на рубли

повысился, ставки прыгнули вверх и финансовая система встала". Сейчас ЦБ не таргетирует курс и счет текущих операций остается профицитным, подчеркивает он:

"Нефть уже снижалась до \$85, но ничего страшного не произошло, а ослабевший рубль поддержал доходы бюджета".

К нынешнему кризису Россия готова лучше, чем к прошлому, полагает главный экономист ФК "Открытие" Владимир Тихомиров: нет перегрева экономики, не ожидается в краткосрочной перспективе крупных платежей по частным долгам. Мировые рынки положительно восприняли итоги саммита ЕС (см. статью на этой полосе), хотя ничего существенного не случилось и оптимизм может оказаться краткосрочным, добавляет он. Внося поправки в бюджет, правительство хочет заранее подготовиться к возможному ухудшению ситуации, ведь в прошлый кризис выработка антикризисных мер заняла много времени, констатирует Тихомиров.

Деньги на кризисе

В 2009 г. Внешэкономбанк получил из ФНБ 175 млрд руб. и заработал на этом свыше 100 млрд руб.

РОССИЯ-БЮДЖЕТ-ПОПРАВКИ-2

29.06.2012 17:31:23 MSK

**ПРАВИТЕЛЬСТВО ВНЕСЛО В ГОСДУМУ АНТИКРИЗИСНЫЕ ПОПРАВКИ В БЮДЖЕТ 2012Г**

(добавлен текст после шестого абзаца)

Москва. 29 июня. ИНТЕРФАКС-АФИ - Правительство РФ внесло в Госдуму антикризисные поправки в бюджет 2012 года. Текст законопроекта размещен в электронной базе документов нижней палаты парламента.

Законопроектом предлагается дать право правительству РФ использовать средства Резервного фонда в размере не более 200 млрд рублей на поддержку российской экономики, финансового рынка, рынка труда, социального обеспечения населения и других мер социальной политики.

Ранее глава Минфина РФ Антон Силуанов отметил, что правительство рассчитывает не использовать эту возможность. "Мы надеемся, что мы ею не воспользуемся, поскольку инструментария у правительства и Центрального банка в настоящее время достаточно. Речь идет и о предоставлении государственных гарантий предприятиям и организациям и о возможности предоставления ликвидности как правительством РФ, так и Центральным банком. Поэтому считаем, что мы создали резервный механизм на случай ухудшения внешнеэкономической конъюнктуры и изменения в негативную сторону экономической ситуации в России", - сказал А.Силуанов.

В соответствии с документом правительству также предоставляется право провести эмиссию облигаций федерального займа (ОФЗ) со сроком погашения не позднее 31 декабря 2022 года в объеме до 150 млрд рублей в целях повышения капитализации банков путем внесения в их уставный капитал этих ОФЗ. Ранее комитет Думы по финансовому рынку уже поддержал предложение о продлении до конца 2014 года возможности использования этого механизма.

Кроме того, правительство наделяется правом в 2012 году определять предельные объемы и основные условия размещения средств Фонда национального благосостояния (ФНБ) на депозиты ВЭБа в целях реализации мер, направленных на повышение устойчивости экономического развития в случае ухудшения ситуации на финансовых рынках. Подобная мера использовалась в кризис 2008-2009 годов. Ранее сообщалось, что ВЭБ предложил вновь задействовать такой механизм поддержки российского фондового рынка деньгами ФНБ.

В 2008 году ВЭБ получил из ФНБ 175 млрд рублей. В декабре 2009 года ВЭБ досрочно вернул эти деньги Минфину, выплатив также 13,27 млрд рублей в качестве начисленных процентов по депозиту.

В соответствии с документом в 2012 году правительство сможет делегировать Минфину право принимать решения по выдаче госгарантий в пределах сумм, определенных программами госгарантий РФ в российской и иностранной валюте. В пояснительной записке к документу говорится, что эта норма вводится в целях ускорения принятия решений о предоставлении госгарантий.

Поправками также предлагается наделить правительство правом при ухудшении экономической конъюнктуры предоставлять госгарантии юрлицам по кредитам либо облигационным займам в рублях и иностранной валюте без внесения соответствующих изменений в закон о бюджете.

Дополняются цели предоставления госгарантий РФ в иностранной валюте по заимствованиям юрлиц для реализации инвестпроектов. Прописывается, что такие гарантии могут предоставляться "на иные цели, установленные правительством РФ". Такая норма уже действует в отношении таких инвестиционных госгарантий в рублях.

Устанавливается также срок возврата суммы кредита (облигационного займа), по которому правительство дает гарантии и привлекаемому на цели, установленные правительством РФ. Он должен составлять от 3 до 7 лет.

Правительство также сможет предоставлять госгарантии по обязательствам принципалов, имеющих просроченную задолженность по денежным обязательствам перед РФ и по обязательным платежам в бюджетную систему РФ.

Предоставление этих госгарантий будет осуществляться в пределах объемов, предусмотренных законом о бюджете, а также за счет сокращения со 100 млрд рублей до 50 млрд рублей гарантийной поддержки инвестпроектов, реализуемых в Северо-Кавказском федеральном округе.



ПРАЙМ (1prime.ru), Москва, 29 июня 2012 23:40:00

## ДЕНЬГИ - В КУБЫШКУ

Российские банки, сумевшие расчистить балансы от плохих активов и заручившиеся поддержкой регулятора на случай дефицита ликвидности, видят основную проблему в сокращении источников пополнения капитала на фоне приближающегося кризиса, считают участники прошедшего в пятницу в РСПП "круглого стола" "Капитализация банков 2012".

"Проблема капитала стоит очень остро не только в России, но и за рубежом, его источники очень сильно ограничены", - сказала первый вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова, отметив, что основные факторы риска, характерные для предыдущего кризиса, уходят на второй план.

"Мы во многом адаптировались к ситуации. По кредитным рискам меньше беспокойности, чем было в 2008 году. Наши заемщики очень разумно использовали оттепель на кредитных рынках после 2008 года, чтобы рефинансироваться в длину. Ситуация с ликвидностью тоже более комфортная, потому что есть большее доверие к регулятору - основному источнику экстренной ликвидности, механизмы отработаны. Бюджетная ситуация в абсолютно приемлемых пределах - у государства есть запас, чтобы оказать поддержку", - пояснила она.

Основным источником капитализации российских банков традиционно была прибыль, но именно на ней приближение кризиса сказывается очень заметно.

"Кризисные явления очень негативно сказываются на рентабельности банковского бизнеса - маржа серьезно снижается, особенно с учетом дополнительной потребности в резервировании. Это создает дополнительные сложности для увеличения капитала", - сказала Трофимова.

Рынки капитала, которые и в лучшие времена были доступны лишь для узкого круга российских банков, в последнее время оказались для них полностью закрыты на фоне нарастания глобальной финансовой нестабильности.

"Сейчас рынки такие, что... мы стоим ниже капитала из-за ожидания кризиса. По такой цене размещаться, конечно, невозможно. В этом смысле рынок для нас закрыт", - сказал предправления Номос-банка Дмитрий Соколов. Номос-банк в апреле прошлого года провел IPO в Лондоне, став первым частным российским банком, чьи акции торгуются на зарубежной площадке.

Многие банки, столкнувшиеся в проблемой нехватки капитала, с надеждой смотрят на акционеров, но в условиях кризиса им самим может понадобиться помощь.

"Внесение средств акционерами никогда не являлось доминирующим источником капитала для российских банков.... В кризис, когда у акционеров дополнительные сложности, это становится еще более проблематично. К сожалению, банки не являются приоритетом для частных собственников, так как показывают рентабельность значительно ниже, чем активы в промышленности или недвижимости", - отметила Трофимова.

### ЧТО-НИБУДЬ ПРИДУМАЕМ

И все же российские банки не теряют оптимизма.

Номос-банк, несмотря на сложности с привлечением капитала, не отказывается от планов покупки 44-процентного пакета Ханты-Мансийского банка (ХМБ), выставленного на продажу властями одноименного округа. Аукцион назначен на 28 сентября, начальная цена - 12,8 миллиарда рублей.

"Заплатим, сколько потребуется", - сказал Соколов, комментируя возможную цену сделки.

Он не ответил на вопрос, готовы ли помочь деньгами основные акционеры банка, отметив лишь, что в прошлый кризис банк получил от собственников 600 миллионов долларов.

В целом недостаток капитала может притормозить сделки слияния и поглощения в российском банковском секторе, признал предправления ХМБ. "Пока сохраняется вычет из капитала на

участие в капитале других банков, естественно не будет и приобретений, если нет источников капитала", - сказал он.

Газпромбанк, достаточность капитала которого к июню снизилась до 12%, в текущем году планирует вдвое сократить темпы роста бизнеса. А конвертация субординированного кредита ВЭБа в акции и учет в капитале субординированных евробондов на 500 миллионов долларов позволят банку к 1 июля увеличить показатель достаточности капитала до почти 13%, сообщил ранее зампред ГПБ Александр Соболев.

"Мы планируем на этот год в два раза более низкие темпы роста, чем в прошлом году. И все потребности в капитале уже покрыты той сделкой по конвертации субординированных обязательств, которую мы только что закрыли, а также привлечением субординированных облигаций в долларах. Если темпы роста будут более значительными, мы будем рассматривать различные формы увеличения капитала, скорее всего - капитала второго уровня", - сообщила Трофимова.

По ее словам, в сокращении капитала есть и позитивная составляющая, поскольку капитал будет использоваться более эффективно.

Тем не менее первый вице-президент Газпромбанка оценивает потребность российских банков в капитале в среднесрочной перспективе в сотни миллионов долларов.

"Потребность российских банков в капитале, в отличие от западных, связана не с необходимостью закрытия дыр, а с необходимостью обеспечения дальнейшего роста. Некоторое торможение роста кредитов и активов, которое мы наблюдаем в последнее время, связано не столько с кризисными явлениями или проблемами с ликвидностью, сколько с обостряющейся проблемой дополнительных источников капитализации для банков и ужесточающимися регуляторными требованиями ЦБ", - сказала Трофимова, подчеркнув, что регулятивный фактор сказывается на капитале даже более негативно, чем традиционные риски.

"Наверное, среди всех угроз для капитала, которые можно рассматривать на ближайшие два-три года, регулятивный фактор является одним из основных", - считает топ-менеджер ГПБ.

#### СУБОРДЫ - НЕ ПАНАЦЕЯ

В условиях снижения прибыльности банковского бизнеса и закрытия рынков многие кредитные организации видят в субординированных займах основной источник пополнения капитала, однако ЦБ призывает относиться к этому инструменту с осторожностью.

"Слава богу, есть возможность привлекать суборды, хотя и здесь есть препятствия", - сказал Соколов, напомнив, что Номос-банк сможет учесть в капитале размещенные в апреле субординированные евробонды на 500 миллионов долларов лишь в июле - после вступления в силу изменений положения Банка России 215-П.

Комментируя позицию банков, заместитель директора департамента банковского регулирования и надзора ЦБ РФ Михаил Ковригин отметил, что Базельский комитет планирует постепенно отказаться от учета субординированных займов в капитале.

"Кризис показал, что самым надежным капиталом является капитал первого уровня. Другие источники капитала признаются не столь надежными. Базель III предполагает, что если субординированные заимствования не могут быть конвертированы в основной капитал, то в регулятивном капитале они перестают учитываться - по 10% на протяжении 10 лет", - сказал он, добавив, что, с точки зрения регулирования, привлеченный от акционеров капитал является более перспективным.

У регулятора свой рецепт от нехватки капитала: более разумно относиться к рискам.

"Логика может быть такая: наиболее рискованные операции, которые съедают много капитала, будут сжиматься. Если капитала будет недостаточно для покрытия принятых рисков, банки будут сокращать наиболее рискованные позиции. С точки зрения регулятора, это нормальный подход. Наверное, меньше надо будет кредитовать непрозрачных заемщиков, рискованных заемщиков, заемщиков с низкой кредитоспособностью", - считает Ковригин.\*\*\*

<http://www.1prime.ru/news/articles/-201/{C9B42DAB-A362-487B-9F49-5CFF04572804}.uif>

**РОССИЙСКИМ БАНКАМ ПОМОГУТ ИЗ АНГЛИИ**

Автор: Александра Баязитова, Ольга Шестопап

IFC планирует заработать на докапитализации

Фонд капитализации российских банков, создание которого было объявлено еще в 2009 году, наконец обрел юридическое лицо, получил обещанное финансирование от Международной финансовой корпорации (IFC), ВЭБа и российского правительства и готов принимать заявки от российских банкиров. Однако докапитализировать он сможет не более десятка кредитных организаций.

"Фонд капитализации российских банков (ФКРБ) зарегистрирован в середине июня в Англии и готов принимать заявки от российских банков", - сообщил 29 июня на круглом столе "Капитализация банков 2012 в среднесрочной перспективе" РСПП старший советник по инвестициям в Центральной и Восточной Европе IFC Грег Алтон. Как пояснил господин Алтон "Ъ", сейчас в распоряжении фонда \$275 млн: по \$125 млн внесли ВЭБ и IFC и еще \$25 млн перечислил Минфин. "Это первый транш финансирования, - рассказал господин Алтон - Ожидаем, что до конца года эта сумма будет удвоена". В пресс-службе ВЭБа подтвердили факт перечисления средств. В Минфине не ответили на запрос "Ъ".

По словам господина Алтона, предполагается, что новый фонд будет инвестировать в капитал банков второго эшелона: "Скорее всего, это будут банки из топ-100. Мы планируем, что сумма одной инвестиции составит \$20-100 млн. Таким образом, в течение этого и следующего года мы войдем в капитал не более десяти российских банков". Максимальная доля нового фонда в капитале банка не будет превышать 20- 25%. При этом IFC, по словам господина Алтона, нацелена на доходность своих инвестиций в 15% годовых.

Эксперты считают инициативу своевременной. "Проблема недокапитализации стоит остро для многих банков, - считает исполнительный директор банка "Петрокоммерц" Павел Неумывакин. - К тому же с 1 июля вступили в силу поправки ЦБ с новыми коэффициентами риска. Думаю, что количество заявок не менее чем в два-три раза превысит возможности фонда". С ним согласен и гендиректор "ЦЭА Интерфакс" Михаил Матовников. "Ведь кроме финансирования, иностранный инвестор в капитале банков облегчит привлечение новых инвестиций, улучшит корпоративное управление", - поясняет он. "Мы несколько лет работали с IFC, ее вхождение в капитал благоприятно сказывается на репутации банка в глазах других иностранных игроков, что помогает открыть больше кредитных линий у иностранных партнеров", - подтверждает и. о. предправления Инвестторгбанка Виталий Глевич.

Между тем на фоне общего снижения доходности соответствовать требованию IFC смогут немногие банки. Так, аналитики Bank of America Merrill Lynch прогнозируют снижение процентной маржи и в целом по российскому банковскому сектору с 5% до 3,6% к 2020 году (см. "Ъ" от 28 июня.), кроме того, по данным ЦБ, за первые пять месяцев текущего года убыток убыточных банков по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вырос на 80%, до 8,2 млрд руб.

РОССИЯ-ГАЗПРОМБАНК-ДИРЕКТОРА-СОВЕТ

29.06.2012 10:44:01 MSK

**ЗАМПРЕД ВЭБА СМЕНИЛА КРАСНЕНКОВА В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ГАЗПРОМБАНКА**

Москва. 29 июня. ИНТЕРФАКС-АФИ - Внешэкономбанк, недавно вошедший в состав акционеров Газпромбанка (РТС: GZPR), получил представительство в его совете директоров.

В совет избрана зампред ВЭБа Юлия Карпова, сообщил ГПБ по итогам собрания акционеров.

Ю.Карпова заняла место Александра Красненкова - гендиректора ООО "Балтийский сжиженный газ", председателя совета директоров ЗАО "Нортгаз". Он входил в совет ГПБ на протяжении семи лет. Заняв в конце 2010 году в должность президента Российской федерации баскетбола, А.Красненков вскоре вступил в конфликт с вице-премьером (затем - руководителем администрации президента) Сергеем Ивановым, касавшийся финансовых и организационных взаимоотношений между РФБ и Единой лигой ВТБ (РТС: VTBR).

В остальном совет директоров ГПБ изменений не претерпел. В его состав вновь вошли глава "Газпрома" (РТС: GAZP) Алексей Миллер и топ-менеджеры монополии Елена Васильева, Андрей Круглов, Михаил Середа, Кирилл Селезнев, предправления "СОГАЗа" Сергей Иванов-младший, глава ГПБ Андрей Акимов и его заместитель Илья Елисеев, президент НПФ "Газфонд" Юрий Шамалов, гендиректор ОАО "Газпром-медиа холдинг" Николай Сенкевич и глава ЗАО "Лидер" Анатолий Гавриленко.

Как сообщалось, ВЭБ в рамках конвертации субординированного долга получил 10,19% акций ГПБ. Доля "Газпрома" сократилась с 41,73% до 35,54%, группы НПФ "Газфонд" - с 50% до 47,38%, ООО "Новые финансовые технологии" (квазиказначейские) - с 7,4% до 6,18%, физлиц - с 0,87% до 0,71%.

Если учитывать эффективную долю акционеров в квазиказначейском пакете, то и после конвертации долга контроль в ГПБ сохраняет "Газфонд". Его управляющая компания - "Лидер" - входит в страховую группу "СОГАЗ" (РТС: SOGP), подконтрольную банку "Россия" (основные бенефициары - Юрий Ковальчук, Николай Шамалов, Дмитрий Горелов, Геннадий Тимченко и Алексей Мордашов).

ГПБ по итогам первого квартала 2012 года занял 3-е место по размеру активов среди российских банков в рейтинге "Интерфакс-100".

Рынок ценных бумаг.ru, Москва, 1 июля 2012

## В ПРОЦЕССЕ ВЫЗРЕВАНИЯ

Автор: Ремнев Андрей, Директор Депозитария Внешэкономбанка

В попытках решения проблемы центрального депозитария в России выросло целое поколение специалистов отечественного рынка ценных бумаг. Неспешность данного процесса вполне объяснима. Каркас существующей учетной инфраструктуры рынка ценных бумаг в России в основном сформировался до того, как мы серьезно начали осмысливать идею создания центрального депозитария. Встраивание же нового фигуранта, тем более такого значимого, в сложившееся профессиональное сообщество всегда затруднительно.

За последнее десятилетие было несколько масштабных попыток решения данной проблемы, но все они оказались безуспешными. Опасения, что центральный депозитарий лишит другие учетные институты рынка части их бизнеса, вызывали негативную реакцию на проекты документов, регламентирующих создание и последующее функционирование центрального депозитария.

Затянувшийся процесс создания центрального депозитария имел практический смысл. Ведущие расчетные депозитарии активно боролись за то, чтобы по основным показателям иметь возможность претендовать на роль центрального депозитария: развивали операции, технологии, совершенствовали работу с клиентами. Потенциальная возможность стать центральным депозитарием способствовала обострению конкуренции и ускорению процесса развития. Постепенно зрела мысль: зачем и какой центральный депозитарий нам нужен.

В таких условиях учетная инфраструктура российского рынка ценных бумаг могла бы еще долго развиваться без центрального депозитария. Однако перед нами стоит задача обеспечения условий для формирования в России международного финансового центра. Для решения этой задачи необходимо создание в учетной инфраструктуре национального рынка центрального депозитария, поскольку это обязательное требование для признания рынка соответствующим международным стандартам. Сложившиеся в международной практике нормы свидетельствуют о том, что альтернативы центральному депозитарию на каждом национальном рынке с точки зрения надежности учета прав на ценные бумаги, минимизации рисков, современного уровня обслуживания ценных бумаг, возможностей проведения всех видов операций в минимальные сроки и с минимальными издержками нет. В связи с этим уместно вспомнить, что на рынках всех стран BRIC, за исключением России, имеются центральные депозитарии.

Еще недавно мы слышали о том, что после введения на нашем рынке электронного документооборота между всеми профессиональными участниками у нас якобы возникнет централизованная система учета, а центральный депозитарий, мол, нам не нужен. В этой связи следует заметить, что на многих развитых рынках уже достаточно давно применяются электронные системы документооборота, позволяющие участникам рынка передавать друг другу информацию в электронном виде. Однако нигде и никто не считает, что это является альтернативой созданию центрального депозитария. Все недостатки децентрализованной системы в отсутствие полноценного центрального депозитария сохраняются.

В инфраструктуре рынка может быть два или несколько специализированных центральных депозитариев, каждый из которых является центральным звеном хранения и учета ценных бумаг определенного вида - например, отдельно акций и облигаций. Такие прецеденты в мире есть. Однако ни в одной стране нет двух универсальных центральных депозитариев. В этом случае ни один из них по определению не является центральным, и сама идея теряет смысл. В учетной системе в этом случае нет вершины, которая обеспечивает наибольшую мобильность перемещения по всей системе любых ценных бумаг и создает максимальные удобства для участников рынка.

При наличии в российской учетной инфраструктуре компаний-регистраторов каждая из них является высшим звеном учета прав на акции обслуживаемых ею российских эмитентов. Чтобы центральный депозитарий был признан таковым, учетная запись в нем по своей юридической силе должна быть идентична учетной записи у компании-регистратора. Однако закрепления этого в нормативном правовом акте явно недостаточно. Необходимо, как представляется, юридическое

оформление специального порядка взаимодействия компаний-регистраторов с центральным депозитарием. Этот порядок мог бы включать следующие основные положения:

- взаимодействие центрального депозитария со всеми компаниями-регистраторами осуществляется с использованием электронного документооборота и по стандартам, устанавливаемым центральным депозитарием;
- все учетные записи по лицевому счету центрального депозитария в реестре осуществляются только при наличии соответствующего встречного поручения со стороны центрального депозитария;
- после каждой проведенной операции по лицевому счету центрального депозитария компания-регистратор направляет автоматически (без специального запроса) подтверждение о совершенной операции в центральный депозитарий;
- в конце каждого рабочего дня компания-регистратор направляет в центральный депозитарий (без специального запроса со стороны последнего) выписку или справку о состоянии лицевого счета (лицевых счетов) центрального депозитария в реестре акционеров; выписка или справка должна содержать только общий остаток акций на лицевом счете центрального депозитария в соответствующем реестре на конец текущего рабочего дня;
- не позднее следующего рабочего дня центральный депозитарий выверяет остаток по счету и в случае расхождения учетных данных оперативно уведомляет об этом компанию-регистратора со ссылкой на все поручения, направленные за предыдущий день регистратору, и все полученные от него по результатам проведенных в реестре операций подтверждения;
- если в течение одного рабочего дня (не позднее следующего рабочего дня после проведенных в реестре операций) расхождение урегулировать не удастся, информация о возникшем расхождении направляется в ФСФР России для принятия соответствующих мер.

Такой порядок взаимодействия центрального депозитария с компаниями-регистраторами обеспечит возможность выполнения им своей главной миссии - быть центральным звеном хранения и учета прав на ценные бумаги, включая акции российских эмитентов, при сохранении в учетной системе национального рынка компаний-регистраторов.

В имеющихся в настоящее время предложениях по организации взаимодействия центрального депозитария с компаниями-регистраторами пошла еще дальше. Предлагается взять за основу практику Великобритании, где учетная запись о праве на акцию в организации, выполняющей функции центрального депозитария (CREST - Euroclear), является окончательной и по своей юридической силе приравнивается к записи в компании-регистраторе (в их терминологии - трансфер-агент), ведущей реестр акционеров того или иного эмитента. По сути, речь идет о том, что центральный депозитарий сам ведет часть реестра акционеров, и акции, учитываемые у него на счетах клиентов, не учитываются на каких бы то ни было счетах в компаниях - трансфер-агентах.

Если на российском рынке центральный депозитарий также будет самостоятельно вести часть реестра акционеров - владельцев акций, учитываемых у него на счетах клиентов, то в этом случае, очевидно, необходимо разработать и утвердить специальный порядок вывода акций из системы ведения реестра в центральный депозитарий и их перемещения в обратном направлении; порядок организации электронного документооборота между центральным депозитарием и компаниями-регистраторами; порядок выверки данных о переданных (полученных) акциях и оперативного урегулирования возможных расхождений в учетных данных. Для этого, видимо, все равно необходимо будет вести и в реестре, и в центральном депозитарии технические счета, на которых должны учитываться все операции вывода и поступления акций. В противном случае взаимная выверка учетных данных будет затруднена. Порядок взаимодействия центрального депозитария с компаниями-регистраторами может быть подобен изложенному выше.

Центральный депозитарий при наличии компаний-регистраторов не будет монополистом в качестве учетного института на рынке акций. Каждый владелец акций и номинальный держатель смогут выбирать, обслуживаться ли им напрямую в компании-регистраторе или в системе депозитарного учета во главе с центральным депозитарием. У компаний-регистраторов останется преимущество, поскольку они не берут плату за хранение ценных бумаг.

Появление центрального депозитария положительно скажется на имидже нашего рынка при оценке присущих ему рисков. Риски, связанные с сохранностью учетных данных по акциям, будут сведены практически к нулю. Это особенно важно для крупных иностранных инвесторов, которые в условиях отсутствия на нашем рынке полноценного центрального депозитария и сопряженных с этим рисков не могут работать на российском рынке в приемлемом для них режиме и не вправе

этого делать. Условия рынка в целом с точки зрения развития внешней конкуренции только улучшатся.

Что касается российского рынка облигаций, то по этому виду ценных бумаг мы уже имеем центральный депозитарий в лице НДЦ, хотя это пока и не закреплено юридически.

Если центральный депозитарий будет обслуживать только профессиональных участников рынка ценных бумаг, то его присутствие на рынке никак не ухудшит, а, напротив, даже улучшит условия для профучастников с точки зрения конкурентной борьбы за клиентов, инвестирующих средства в ценные бумаги. Профессиональные участники не будут конкурировать с центральным депозитарием. При этом улучшение условий работы для инвесторов на российском рынке может обеспечить профучастникам дополнительный, причем значительный приток новой клиентуры.

Риски для рынка при наличии центрального депозитария сводятся лишь к тому, что у центрального депозитария будет недостаточно стимулов для развития своей деятельности с точки зрения применяемых технологий, спектра и качества услуг. Кроме того, в силу своего положения он может необоснованно повышать тарифы за свои услуги. Все эти вопросы решаемы в том случае, если центральный депозитарий будет принадлежать рынку, т. е. его профессиональным участникам, притом что ни один из них не будет занимать доминирующее положение в капитале центрального депозитария.

Выигрыш для рынка от создания центрального депозитария обещает быть существенным, и только при наличии центрального депозитария мы сможем претендовать на формирование в России международного финансового центра. Мир движется по пути глобализации, и мы, сохраняя свою самобытность, вынуждены подчиняться общим правилам, в том числе в отношении центрального депозитария. Если отсутствие центрального депозитария является препятствием для масштабного притока в нашу страну иностранного капитала, если от этого страдает имидж нашего рынка, то это препятствие необходимо устранить.

У нас наверняка все получится, если не упускать из виду, что центральный депозитарий создается не в ущерб кому-то, не ради победы одного участника рынка над другими, а в интересах рынка и нашего профессионального сообщества. Что касается вопроса об определении структуры, которая будет центральным депозитарием, то надо исходить из реальной ситуации. Вряд ли кто-либо возражал бы против выбора центрального депозитария по результатам конкурса, и одновременно мало кто сомневается в том, что наиболее вероятным победителем конкурса будет НДЦ, который фактически является центральным депозитарием в системе обслуживания государственных ценных бумаг и очевидным лидером по объемам обслуживания акций и корпоративных облигаций.

<http://www.rcb.ru/dep/2010-06/141757/>

# БИЗНЕС



Ведомости.ru, Москва, 1 июля 2012 23:49:00

## ВТОРАЯ ПОПЫТКА ГАЗА

Группа ГАЗ планирует в ближайшее время созвать внеочередное собрание акционеров "Автодизеля" и вновь рассмотреть вопрос о переносе срока выплаты кредита Внешэкономбанка на 5,8 млрд руб., сообщила вице-президент ГАЗа Елена Матвеева. На годовом собрании "Автодизеля" "Ростехнологии" заблокировали одобрение соглашения, достигнутого между ГАЗом и ВЭБом, о переносе на год сроков уплаты процентов и возврата кредита. Интерфакс

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/2012/07/02/283531>

29.06.2012 16:41:08 MSK

## **"РЕНОВА" НАМЕРЕНА ПРИВЛЕЧЬ КРЕДИТ ВЭБА В 5 МЛРД РУБ. НА РАЗВИТИЕ АЭРОПОРТА "КУРУМОЧ"**

Самара. 29 июня. ИНТЕРФАКС - "Ренова" планирует до конца 2014 года вложить в самарский аэропорт "Курумоч" около 5 млрд рублей, которые будут взяты в кредит во Внешэкономбанке, сообщил новый гендиректор аэропорта "Курумоч" Николай Ульянов журналистам в пятницу.

"До конца 2014 года будет инвестировано около 5 млрд рублей. Есть положительное заключение кредитного комитета Внешэкономбанка о том, что эти средства будут выделены аэропорту "Курумоч". В условиях нестабильной финансовой ситуации это надежный партнер", - сказал Н.Ульянов.

По его словам, кредитное соглашение будет подписано через 1,5 месяца.

"Основная наша задача - до 31 декабря 2014 года построить новый пассажирский терминал и некоторые объекты инфраструктуры. Задачу я бы разделил на две части. Во-первых, строительство новой инфраструктуры для комфортного обслуживания пассажиров и, во-вторых, сохранение текущего уровня обслуживания пассажиров на эти годы, чтобы строительство не мешало обслуживанию", - отметил Н.Ульянов.

Как пояснили "Интерфаксу" в пресс-службе "Курумоча", общая стоимость проекта по реконструкции самарского аэропорта составляет около 6 млрд рублей. Средства сверх кредита будут вложены самим инвестором.

Группа компаний "Ренова" через подконтрольное ей ЗАО "Курумоч-Инвест" владеет 71,18% акций самарского аэропорта. "Ренова" планирует вложить в его развитие более 12,3 млрд рублей.

"Ренова" с получением контроля над аэропортом "Курумоч" сформировала крупный аэропортовый холдинг с общим пассажиропотоком трех аэропортов - "Кольцово" (Екатеринбург), "Стригино" (Нижний Новгород) и "Курумоч" (Самара) - в более чем 5,5 млн пассажиров. "Ренова" планирует создать управляющую компанию "Аэропорты регионов" для управления аэропортами.

27 июня на должность генерального директора аэропорта "Курумоч", по решению совета директоров, назначен замгендиректора аэропорта "Кольцово" Николай Ульянов.

Служба финансово-экономической информации

Компания, Москва, 2 июля 2012

## АЭРОПОРТ ДЛЯ ПРЕЗИДЕНТА

Банк "Санкт-Петербург" готов расстаться с 75% акций калининградского аэропорта Храброво. Среди возможных претендентов на покупку называют структуры Олега Дерипаски, Виктора Вексельберга и президента Кабардино-Балкарии Арсена Канокова.

Банк, крупнейшим акционером которого является Александр Савельев, получил аэропорт Храброво в 2009 г. за долги, после банкротства авиаперевозчика "КД авиа". Аэропорт позиционировался как потенциальный хаб, но эксперты полагают, что вложения в его развитие явно превышали результат модернизации.

Официальной информации о продаже аэропорта нет, но на рынке говорят, что сделка должна завершиться 29 июня, а управляющей компанией выбрана структура, близкая к холдингу "Синдика" главы Кабардино-Балкарии Арсена Канокова. В банке "Санкт-Петербург" эту информацию не подтверждают, но и не опровергают. Не знает об этом и глава Калининградской области Николай Цуканов. "Сегодня мы занимаемся поиском стратегических инвесторов для Храброво в связи с необходимостью развития транспортного узла. И конечно же наша задача - в кратчайший срок приступить к реконструкции Храброво, - отмечает руководитель региона. По словам Цуканова, сейчас заканчивается процедура банкротства, и строительство будет продолжено.

Если в регион придет "Синдика", в российском аэропортовом бизнесе появится новый крупный игрок. Инвестором на условиях долгосрочной аренды имущества аэропорта Минеральных Вод является компания "Кредитинвест", зарегистрированная в Ставропольском крае. На рынке ее считают близкой к структурам Канокова, сообщает gazeta.ru. Ранее холдинг Канокова "Синдика" планировал приобрести "Авиалинии Адыгеи" и аэропорт Майкопа, но планам помешал финансовый кризис. Учитывая переговоры между Россией и Евросоюзом об "открытом небе", калининградский аэропорт, расположенный в самой западной части РФ, может претендовать на роль крупного международного хаба.

Арсен Каноков в Кабардино-Балкарии известен как меценат. На его средства в Нальчике построена соборная мечеть, возведен памятник жертвам Кавказской войны, реконструированы гостиница "Интурист" и ресторан "Эльбрус". Также он спонсирует ФК "Спартак-Нальчик".

### КТО ВЛАДЕЕТ ХРАБРОВО

Крупнейшими кредиторами "КД авиа" были сам банк "Санкт-Петербург" (долг около 2,7 млрд руб.) и **ВЭБ** (около 1 млрд руб.). В результате после банкротства авиакомпании доли банков в Храброво распределились согласно долгу - 75 и 25% соответственно.

Байкал Информ (baikalinform.ru), Иркутск, 1 июля 2012 19:53:00

## ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ МОДЕРНИЗАЦИИ БЦБК

Автор: ВОСТОК-ТЕЛЕИНФОРМ

Совещание по вопросам модернизации Байкальского целлюлозно-бумажного комбината состоялось в правительстве России. Как сообщили в пресс-службе губернатора Иркутской области, так по итогам совещания решено, что до 1 июля "Внешэкономбанк" должен заключить договор на проведение исследований вариантов модернизации комбината.

Организация, которая будет проводить исследование должна обратить внимание на то, чтобы в техническом задании было учтено проведение исследования на возможность осуществления работ по рекультивации и утилизации накопленных отходов. Срок завершения исследования ограничен тремя месяцами. Также должны быть подготовлены необходимые материалы к заседанию наблюдательного совета Внешэкономбанка, на котором будет рассмотрен вопрос о задолженности БЦБК.

Кроме того, на совещании были даны поручения министерству природных ресурсов и экологии РФ. В частности, с участием Минпромторга России, отраслевой науки лесопромышленного комплекса должны быть проработаны предложения Сибирского отделения российской академии наук по рекультивации и утилизации накопленных отходов от деятельности комбината, а также созданию антиселевой защиты мест хранения отходов. При необходимости эти предложения будут учтены в разрабатываемой федеральной целевой программе "Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие Байкальской природной территории на 2012 - 2020 годы". Министерству природных ресурсов дано поручение обеспечить продление разрешения деятельности комбината, срок которого истек 15 августа.

Восток-Телеинформ

<http://baikalinform.ru/ekonomika-biznes/pravitelbstvo-rossii-rassmatrivaet-vozmozhnosti-modernizatsii-btsbk>



Ведомости, Москва, 2 июля 2012

## ОТВЕРГНУТЫЙ ДИЗЕЛЬ

Автор: Владимир Штанов, Ведомости

### Корпоративный конфликт

"РТ-авто" настаивает, чтобы группа ГАЗ выкупила - частично или полностью - доли в "Автодизеле" и Тутаевском моторном заводе, которыми "дочка" "Ростехнологий" управляет. Как стало известно "Ведомостям", стороны об этом договорились еще год назад

"РТ-авто" не дождалась от группы ГАЗ обещанных предложений - каким будет выкуп акций "Автодизеля" и Тутаевского моторного завода. Это стало одной из причин блокирования "дочкой" "Ростехнологий" на собрании акционеров "Автодизеля" 25 июня соглашения об изменении условий кредита, выданного Внешэкономбанком под проект выпуска двигателей семейства ЯМЗ-530 на "Автодизеле", сообщил "Ведомостям" исполнительный директор "РТ-авто" Николай Пронин.

В распоряжении "Ведомостей" оказались копии протоколов переговоров, проведенных акционерами "Автодизеля" 22 апреля и 21 июля 2011 г. В апрельском документе говорится, что "Русские машины" на основе справедливой оценки направят до 1 июня 2011 г. предложения по приобретению всех или части акций "Автодизеля" и Тутаевского моторного завода, находящихся в управлении "РТ-авто" (31 и 32% соответственно). Оценка обоих обозначена в июльском протоколе: стоимость Тутаевского моторного завода стороны определили в 600-700 млн руб., а 100%-ную долю "Автодизеля" группа "ГАЗ оценила в 3,6 млрд руб., "РТ-авто" - в 5,3 млрд, а привлеченная компания "Конти" - в 4,3 млрд руб., сказано в протоколе. С учетом проекта производства ЯМЗ-530 стоимость "Автодизеля" может составлять 8,4-12,4 млрд руб. (по оценке "РТ-авто"), указано здесь же.

В группе ГАЗ отказались комментировать протоколы.

Содержание переговоров подтвердил бывший сотрудник группы, участвовавший в них.

В апрельском протоколе также отмечено, что группа ГАЗ рассмотрит возможность закупки продукции у СП, созданных "Камазом", а сам "Камаз" обещал изучить возможность покупки двигателей ЯМЗ-530.

Но конкретных предложений не сделала ни та, ни другая сторона, признал представитель "Камаза" Олег Афанасьев: "У нас есть собственное производство двигателей, которое покрывает потребности "Камаза". В частности, на СП "КамминзКама" в 2011 г. было выпущено около 10 000 дизелей, схожих по параметрам с ЯМЗ-530, 99% ставят на "Камазы", пояснил Афанасьев, при выходе СП на мощность 25 000 двигателей в год вся продукция также будет потребляться "Камазом".

"В составе "РТ-авто" "Автодизель" оказался заложником конфликта интересов, из-за которого блокируются возможности предприятия по улучшению финансовых условий", - говорит представитель группы ГАЗ. "РТ-авто" изначально считала проект ЯМЗ-530 неэффективным, сообщил Пронин.

Под предполагаемые объемы производства (проектная мощность - около 40 000 моторов в год) нет достаточного рынка, считает он. Двигатели ЯМЗ-530 будут поставляться на грузовики, автобусы и другую технику, выпускаемую группой ГАЗ и сторонними компаниями, включая МАЗ, указывает представитель группы ГАЗ.

Кроме того, здесь же планируется выпускать еще двигатели Mercedes, необходимые для сборки на ГАЗе LCV Mercedes-Benz Sprinter.

Стороны, по всей видимости, не могут согласовать сумму сделки по пакетам "Автодизеля" и Тутаевского моторного завода, комментирует аналитик "ВТБ капитала" Владимир Беспалов. У группы ГАЗ сейчас не так много свободных денежных средств, указывает он: компания планирует ежегодно инвестировать до 10 млрд руб. в течение ближайших двух лет

В ожидании "Евро-4"

Дополнительное соглашение группы ГАЗ и Внешэкономбанка предусматривает отсрочку на год возврата кредита в 5,8 млрд руб. и выплаты процентов по нему, удлинение его срока на два года. Кредит выдан в 2010 г. для организации производства дизельных двигателей ЯМЗ-530 ("Евро-4" и выше). "В связи с отсрочкой введения в России экологических норм "Евро-4" основные потребители новых двигателей ОАО "Автодизель" перенесли заказы на 2013 г.", - объяснила необходимость отсрочки вице-президент группы ГАЗ Елена Матвеева (цитата по "Интерфаксу"). Группа ГАЗ намерена провести повторное собрание акционеров и добиться одобрения соглашения с Внешэкономбанком.

РБК daily, Москва, 2 июля 2012

**СЕРГЕЙ ЧЕМЕЗОВ ВСТРАИВАЕТСЯ В АНГСТРЕМ**Автор: Елизавета Серьгина  
КОМПАНИИ

"Российская электроника", подконтрольная "Ростехнологиям", не так давно довела свою долю в "Ангстреме" до 31%.

"Дочка" "Ростехнологий" довела свою долю в компании до 31%

Как стало известно РБК daily, у производителя микроэлектроники "Ангстрем" сменилась структура владельцев. Компания "Российская электроника", подконтрольная "Ростехнологиям", не так давно довела свою долю в "Ангстреме" до 31%. Теперь "Росэлектроника" - крупнейший акционер "Ангстрема".

Об этом рассказал гендиректор "Росэлектроники" и член общественного совета Андрей Зверев. Продавцом пакета выступил концерн-центр "Информатика и электроника", в числе владельцев которого присутствуют бывшие менеджеры "Ангстрема".

"Росэлектроника" приобрела у концерна на свою компанию "НИИРПК-Инвест" около 5% акций "Ангстрема", еще 1% был выкуплен непосредственно менеджером "Росэлектроники" - заместителем генерального директора по корпоративному управлению Алексеем Соколовым. Г-н Зверев утверждает, что такая схема покупки "лишь технический момент", пакет г-на Соколова будет передан "Росэлектронике". На какие средства г-н Соколов приобретал акции, не поясняется.

В совете директоров "Ангстрема" по-прежнему остаются только два представителя "Росэлектроники". "Мы поддержали представителя ВЭБа", - поясняет г-н Зверев. Тем не менее, говорит он, "Росэлектроника" хотела бы принимать более активное участие в операционной деятельности "Ангстрема". "На наш взгляд, действия существующего менеджмента, в том числе оформление различного рода поручительств, могут привести к банкротству компании в перспективе 3 - 5 лет", - говорит менеджер. По мнению Андрея Зверева, одной из основных ошибок менеджмента было оформление поручительства по кредиту проекта "Ангстрем-Т". "Мы считаем, что свои обязательства по этому договору "Ангстрем" выполнить не сможет, и надеемся изменить ситуацию".

В 2007 году представители "Ангстрема" объявили о приобретении оборудования корпорации AMD с завода Fab 30 в Дрездене для строительства нового микроэлектронного завода в Зеленограде. Эта линия позволяет выпускать кристаллы с техпроцессом 130 нанометров, которые служат сырьем для создания новейших микросхем. Стоимость покупки - 339 млн евро. В апреле 2008 года компания получила во Внешэкономбанке кредитную линию на 815 млн евро для развития производства, но в 2009 году банк заморозил средства на счетах компании из-за кризиса. Осенью 2011 года наблюдательный совет ВЭБа одобрил продолжение выплат в рамках кредитной линии "Ангстрем-Т".

Официальный представитель "Ангстрема" Алексей Дианов изменения в акционерной структуре не комментирует, отмечая, что "Ангстрем" открыт для расширения сотрудничества с "Росэлектроникой". В частности, по проекту "Ангстрем+" - строительству новой линии по производству радиационно-стойких микросхем, где "Росэлектроника" уже выступила в качестве основного получателя государственных средств.

Также он напоминает, что договор поручительства, который был утвержден собранием акционеров "Ангстрема", являлся одним из условий, поставленных ВЭБом для возобновления финансирования проекта "Ангстрем-Т". "Наблюдательный совет ВЭБа под председательством Владимира Путина одобрил в прошлом году возобновление финансирования, приняв во внимание новый бизнес-план, разработанный "Ангстремом" и получивший положительный отзыв от нескольких независимых экспертов, в том числе от компании Gartner", - говорит г-н Дианов.

По данным "Ангстрема", в 2011 году его собственная выручка составила 1,987 млрд руб. против 1,532 млрд в 2010 году. При этом от реализации продукции компания выручила 808 млн руб., и

---

выполнение опытно-конструкторских работ принесло ей 1,093 млрд руб. Чистая прибыль по итогам года достигла показателя 19,866 млн руб. "Росэлектроника" теперь - крупнейший акционер ОАО "Ангстрем". Другими его владельцами являются ООО "Ангстрем Ин вест" - 25,0%, ЗАО "Контрактфинансгрупп" - 25,0% и ОАО "Ситроникс" - 10,96%.

Глава "Ростехнологий" Сергей Чемезов хочет, чтобы его компания принимала большее участие в оперативном управлении "Ангстремом"

Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 29 июня 2012 19:22:00

## ФСК НЕ ХОЧЕТ ФОРСИРОВАТЬ СЛИЯНИЕ С МРСК

Анастасия Лырчикова

МОСКВА (Рейтер) - Менеджмент российской энергосетевой монополии ФСК предлагает не торопиться с рассуждениями о слиянии с другим сетевым оператором Холдинг МРСК, пережить предстоящий зимний период и дождаться анализа распределительно- сетевого комплекса, который она получает в управление.

До ухода из правительства курировавший тогда ТЭК Игорь Сечин успел инициировать передачу распределительно- сетевого Холдинга МРСК в управление ФСК ради создания нового гиганта - "единой национальной сетевой компании". По сведениям источника газеты Коммерсант, компании могут быть объединены на базе госхолдинга Роснефтегаз, который в результате получит свыше 75 процентов акций нового сетевого гиганта.

Совет директоров Холдинга МРСК уже одобрил передачу функций единоличного исполнительного органа ФСК и отправил в отставку нынешнего главу компании Николая Швеца. В субботу по этому вопросу должны голосовать акционеры холдинга.

Ряд аналитиков, миноритариев холдинга и отдельных МРСК сочли идею объединения и передачи в управление сырой и слабо аргументированной на момент решения.

Менеджмент ФСК пока не торопится строить догадки о дальнейшей судьбе монополий, предлагая сосредоточиться на разработке новой стратегии, изучении передаваемого ей с июля холдинга, следует из заявлений руководства компании.

"Директива говорит, что ФСК возьмет управление распределительно- сетевым комплексом. Это не говорит о том, что мы поглотили или мы произвели какое-то слияние. Это говорит, что исполнительный аппарат холдинга не справился с основной задачей по ходу реформы... Теперь эта задача поставлена перед нами, - сказал глава ФСК Олег Бударгин на собрании акционеров, - Безусловно, встает вопрос - что дальше?.. На мой взгляд, спешить здесь нельзя, надо оценить итоги реформы"

По словам Бударгина, главная проблема, решение которой не осилил Холдинг МРСК, получивший после реформы отрасли наиболее старые активы, - это повышение надежности энергосетей. Среди других актуальных вопросов он назвал разработку единой тарифной политики, ликвидацию параллельных структур, отказ от так называемой "последней мили", когда крупные потребители, присоединенные к сетям ФСК, также платят МРСК, которая арендует сети.

"Мы просто берем (холдинг) за оплату в управление. Что дальше будет происходить? Я считаю, что время есть. Мы должны пройти нормально зиму, посмотреть на компанию, какие у нее есть возможности, потом уже определиться с различными вариантами реализации... или это слияние, или самостоятельная работа, или приватизация, продажа... Нам надо посмотреть, оценить и спокойно, не спеша эту работу выполнить", - сказал Бударгин акционерам.

Руководители компании отказались обсуждать условия договора передачи в управление и прогнозировать, когда две монополии будут объединены и имеет ли смысл такое слияние.

"ФСК уже начала процесс due diligence МРСК, там очень много компаний, и они должны быть изучены достаточно хорошо. Потом у акционера будет возможность выбирать, по какому пути идти", - сказал журналистам глава совета директоров ФСК Эрнесто Ферленги.

Заместитель главы компании Андрей Казаченков добавил, что еще предстоит подготовка "стратегии какого-бы то ни было интеграционного процесса, поиск синергии".

После реформы электроэнергетики, завершившейся в середине 2008 года распродажей генерации и разделением РАО ЕЭС на производство, транспорт и сбыт электроэнергии, сети остались за государством. ФСК получила все магистральные сети единой энергосистемы напряжением выше 220 киловольт, а Холдинг МРСК - распределительные сети от 220 киловольт и ниже.

При этом ФСК управляла МРСК до середины 2008 года, когда окончилась реформа, и была не против продлить срок управления. Но Холдинг МРСК был отпущен в свободное плавание.

Менеджеры Федеральной сетевой компании также не смогли прокомментировать в пятницу, будет ли сохранен управленческий аппарат МРСК, стратегия холдинга, предполагающая точечную приватизацию отдельных распределительных сетей, назвать сроки управления.

Условия договора управления еще предстоит утвердить советам директоров обеих монополий, сказал Казаченков.

#### РЫНОК НЕ ДАСТ, ДАДУТ БАНКИ

Руководители ФСК отказались назвать параметры сводной с МРСК долгосрочной инвестиционной программы, которую планировали представить в правительство к середине июля.

Ранее Бударгин предлагал сохранить ежегодные инвестиции обеих монополий на текущем уровне в ближайшие пять лет, что соответствует тратам ФСК в объеме около 190 миллиардов рублей, МРСК - 130 миллиардов рублей в год.

Некоторые аналитики сочли такой инвестплан завышенным для ФСК и прогнозировали риски дефицита инвестпрограммы в условиях ограничения тарифов. Так ВТБ Капитал полагал, что монополисту придется закрывать "дыру" за счет допэмиссии.

Ранее власти РФ ужали инвестплан ФСК на 2012-2014 годы на 90 миллиардов рублей, сохранив параметры текущего года и срезав инвестиции 2013-2014 года до 154-155 миллиардов рублей в год.

В общей сложности за три года компании нужно потратить 504,8 миллиарда рублей, из них в этом году - 195,6 миллиарда рублей.

Проблем в финансировании инвестпрограммы текущего года ФСК не испытывает и готовится привлечь во второй половине 50-70 миллиардов рублей либо за счет облигаций, либо кредитования в госбанках.

"До конца года займем около 50-70 миллиардов рублей... будем это делать равномерно", - сказал в пятницу Казаченков.

У компании есть несколько готовых инструментов - зарегистрированные выпуски российских облигаций на 125 миллиардов рублей, биржевых облигаций на 100 миллиардов рублей, а также проспект евробондов, сообщил Казаченков.

Кроме того, ФСК подала заявку в государственный Внешэкономбанк на открытие кредитной линии в объеме 100 миллиардов рублей на срок до 15 лет.

Казаченков сказал, что выбор инструментов будет зависеть от конъюнктуры рынков, в частности, выход с евробондами может состояться не ранее третьего-четвертого квартала 2012 года.

Объем займа он не назвал, но отметил, что евробонды будут номинированы в рублях.

"Подход только один: в лучшие моменты мы выходим на лучший для этого рынок. Международные рынки, открытые рынки штормит - мы идем в госбанки", - сказал Казаченков.

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUMSE85S07K20120629>

ИА Финмаркет (finmarket.ru), Москва, 1 июля 2012 15:16:00

## ПО ИТОГАМ 2011 ГОДА АЛРОСА НАПРАВИТ НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ 7 МЛРД 439 МЛН РУБЛЕЙ

1 июля. FINMARKET.RU - 30 июня 2012 года в г. Мирный (Республика Саха (Якутия)) состоялось годовое общее собрание акционеров АК "АЛРОСА" (ОАО), сообщает пресс-служба компании. Акционеры утвердили годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, отчет о прибылях и убытках компании за 2011 год. По итогам 2011 года "АЛРОСА" стала крупнейшим производителем алмазов, увеличив добычу алмазов с 34,3 млн карат в 2010 году до 34,6 млн карат в 2011 году. 2011 год является рекордным за всю историю "АЛРОСА" по объему реализации алмазного сырья - продажи алмазной продукции по группе "АЛРОСА" составили \$4454,8 млн (из них алмазов - на \$4273,7 млн, бриллиантов на \$181,1 млн).

По итогам 2011 года АК "АЛРОСА" получила чистую прибыль в размере 29 млрд 519 млн руб. Собрание утвердило следующее распределение прибыли, полученной по результатам 2011 года: чистая прибыль к распределению, всего - 29 млрд 519 млн 001 тыс. руб.; на выплату дивидендов - 7 млрд 438 млн 615 тыс. руб.; прибыль, остающаяся в распоряжении АК "АЛРОСА" (ОАО) - 22 млрд 080 млн 386 тыс. руб. Решено выплатить дивиденды в размере 1,01 рубль на одну размещенную обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 50 коп.

Решено утвердить ООО "ФБК" аудитором АК "АЛРОСА" (ОАО) по обязательному аудиту годовой бухгалтерской отчетности компании по российским стандартам бухгалтерского учета за 2012 год, и ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит" - аудитором по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности группы АЛРОСА в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по итогам 2012г.

Акционеры на собрании избрали Наблюдательный совет АК "АЛРОСА" (ОАО) в следующем составе: Андреев Федор - Президент АК "АЛРОСА" (ОАО); Барсуков Сергей - директор Департамента финансовой политики Министерства финансов РФ; Бородин Павел - вице-президент ОАО "Вымпелком" (независимый директор); Гурьева Наталья - заместитель Главы администрации Муниципального района "Верхневилуйский улус (район)" Республики Саха (Якутия) (независимый директор); Демьянов Иван - вице-президент АК "АЛРОСА" (ОАО); Дзюбенко Валерий - заместитель генерального директора ГУП "Комитет по драгоценным металлам и драгоценным камням" Республики Саха (Якутия) (независимый директор); Дубинин Сергей - председатель Наблюдательного совета ОАО Банк ВТБ (независимый директор); Ефимов Виктор - генеральный директор ОАО "Республиканская инвестиционная компания"; Захаров Дмитрий - генеральный директор ООО "РИК-Финанс" (независимый директор); Местников Сергей - первый заместитель Министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия); Морозов Денис - представитель Российской Федерации в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития; Осипова Нина - заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия); Тихонов Анатолий - первый заместитель Председателя государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности "Внешэкономбанк"; Урисон Яков - заместитель Председателя Правления ОАО "Роснано"; Южанов Илья - член Наблюдательного совета ОАО "НОМОС-БАНК".

Собрание также избрало ревизионную комиссию АК "АЛРОСА" (ОАО), внесло изменения в Устав АК "АЛРОСА" (ОАО) и в ряд нормативных документов компании. Накануне собрания правление компании рассмотрело вопрос о корректировке бюджета АК АЛРОСА (ОАО) на 2012 год. Корректировка бюджета обусловлена изменением валютного курса.

<http://finmarket.ru/z/nws/news.asp?id=2978466>

# ПЕРСОНАЛИИ

## ПРОФИЛЬ

Профиль, Москва, 2 июля 2012

### НЕПОТОПЛЯЕМЫЕ

Автор: НАТАЛЬЯ КОЗЛОВА

Никакие потрясения на мировых финансовых рынках не способны поколебать положение российских госбанков и подорвать позиции их руководителей.

В отличие от правительства, где произошли значительные кадровые перестановки, на российском банковском олимпе никаких серьезных перемен не предвидится. Все главные действующие лица остались на своих постах и только укрепили свои позиции в финансовом сообществе. Нынешний рейтинг влияния, составленный по итогам II квартала 2012 года, - прямое тому доказательство.

Но обо всем по порядку. Начнем с 1-го места - вот уже больше года его занимает глава Сбербанка Герман Греф. Он прочно удерживает лидерские позиции, равно как и возглавляемый им банк. "Сбер" получил в I квартале чистую прибыль в 92,2 млрд рублей и продолжает международную экспансию: недавно стало известно о приобретении шестого по размерам банка Турции Denizbank AS. Планы приватизации 7,6% акций банка, принадлежащих ЦБ РФ, перенесены на более поздний срок, но никакой вины менеджмента здесь нет - просто неблагоприятная конъюнктура. Словом, претензий к руководителю самого большого банка страны у власти нет, и это делает Германа Грефа безусловным лидером рейтинга влияния.

2-е и 3-е места в нынешнем рейтинге достались главам двух других госбанков - ВТБ и ВЭБ: Андрею Костину и Владимиру Дмитриеву. Заметим, что тремя месяцами ранее они занимали лишь 5-ю и 6-ю позиции соответственно, но за отчетный период в их жизни произошли важные события: оба были переизбраны на новый срок. И любые сомнения (если они у кого и были) в их "непотопляемости" развеялись. Сначала в апреле Наблюдательный совет ВТБ продлил полномочия главы банка Андрея Костина еще на пять лет - до 9 июня 2017 года. Получить благословение сверху Костину, возможно, помог удачно проведенный накануне выборов президента обратный выкуп акций у части миноритариев. Идею предложил лично Владимир Путин, руководство ВТБ взяло под козырек, и... протестные настроения среди мелких держателей акций поутихли, а годовое собрание акционеров прошло сравнительно спокойно. Впрочем, справедливости ради надо сказать, что у Андрея Костина есть достижения и помимо описанного бай-бэка. За десять лет, что он у руля ВТБ, банк обзавелся собственным инвестподразделением, выстроил розничный бизнес на базе "ВТБ 24", купил ТрансКредитБанк и Банк Москвы - правда, последний с большим скандалом.

А вот Владимиру Дмитриеву полномочия президент Путин продлил совсем недавно, в июне этого года (срок первого пятилетнего мандата главы Внешэкономбанка истек 18-го числа). Несколько дней назад Дмитриев опубликовал в одной деловой газете статью с отчетом о собственных успехах. "Не было никаких планов, никто не мог представить, что ВЭБ станет таким могучим и могущественным фактором для развития экономик России, Белоруссии и Украины. Тогда собственный капитал банка составлял 30 млрд рублей, сейчас - более 400 млрд, в группу ВЭБ входит 20 финансовых институтов", - пишет в статье Дмитриев. И сразу же просит расширения полномочий: "Уверен, Внешэкономбанк может показать еще более впечатляющие результаты, если не мешать ему работать: не отвлекать на непрофильную деятельность,

несколько смягчить законодательные ограничения в его деятельности и дать возможность максимально эффективно использовать денежные ресурсы, которыми на сегодняшний момент располагает государство". Хотя чем-чем, а особыми ограничениями ВЭБ не обременен (это, по сути, не банк, он не имеет банковской лицензии и неподконтролен ЦБ РФ) да и денежными ресурсами от государства уж никак не обижен. Но Г-ну Дмитриеву, видимо, этого мало.

Следующим в списке авторитетных финансистов идет глава еще одного госбанка - Андрей Акимов. "Рискну предположить, что Акимов, входящий в советы директоров "Газпрома" и "Новатэка" и возглавляющий Газпромбанк и совет директоров "Роснефтегаза", на сегодня не менее, а возможно, и более влиятельная фигура, чем Сечин (Игорь Сечин, бывший вице-премьер, ныне глава "Роснефти". - "Профиль" );", - пишет в своей статье директор Института энергетической политики Владимир Милов. И поясняет: "Все-таки назначение гендиректором пусть и крупной, но одной госкомпании - явное понижение по сравнению с вице-премьерским постом, а председателем совета директоров "Роснефтегаза" продолжает оставаться глава Газпромбанка Андрей Акимов, вполне себе самостоятельная фигура, выдвинутая государством в совет директоров на новый срок". И, похоже, в этом сравнении эксперт прав - недаром же Акимов, крайне непубличный человек, не увлекающийся самопиаром, долгие годы входит в список самых влиятельных фигур финансового мира.

5-е место в нашем списке досталось также близкому к власти банкиру, главе розничного банка "ВТБ 24" Михаилу Задорнову. Бывший министр финансов кварталом ранее занимал лишь 8-ю строчку, но укрепить позиции ему помогли новые проекты банка - до конца этого года будет создан "финансовый Макдоналдс" на базе брянского Бежицабанка, приобретенного "ВТБ 24". Это будет так называемый экспресс-банк, или "банк для бедных". В то время как сам "ВТБ 24" продолжит обслуживание клиентов среднего и премиум-сегмента. Инвестиции в новый проект составят 2,5 млрд рублей.

Снизилась по сравнению с рейтингом по итогам I квартала позиции главы "Тройки Диалог" Рубена Варданяна и главы ММВБ Рубена Аганбегяна. Первый теряет влияние, видимо, в связи с продажей "Тройки". По прошествии времени "пропагандистский" эффект от этой удачной сделки постепенно улетучивается, а тот факт, что Варданян теперь не суверенный финансовый владыка, а "вассал" Сбербанка, остается. Косвенным свидетельством того, что Варданян покидает финансовый олимп, является и тот факт, что ранее на сессиях Петербургского международного экономического форума он всегда участвовал в "макрэкономических" дискуссиях, а нынче выступал модератором панельных дискуссий "Рост предпринимательской активности в странах БРИКС" и "Изменение отношения к благотворительности в России". Что касается Аганбегяна, то еще недавно все пели ему дифирамбы по поводу удачного слияния двух бирж - РТС и ММВБ, теперь же выяснилось, что процесс прошел не столь гладко. На бирже в последнее время случилось несколько крупных технических сбоев. Итог - потеря оборотов и слухи о планах создания альтернативных площадок (подробнее об этом читайте в одном из ближайших номеров "Профиля"). На состоявшемся недавно собрании акционеров объединенной российской биржи ММВБ-РТС Рубен Аганбегян хоть и сохранил на ближайший год пост президента биржи, однако, по словам источников в совете директоров, останется номинальной фигурой, а руководить биржей будет новый предправления - Александр Афанасьев. Возможно, не было бы и этого реверанса, но по договору Аганбегяна с акционерами биржи, который истекает в июне 2013 года, немедленное расставание "повлекло бы большие финансовые издержки для биржи".

Представитель частного банкинга Петр Авен, как и тремя месяцами ранее, занимает 7-ю строчку в рейтинге влиятельности. Свои места также сохранили глава Ассоциации региональных банков России Анатолий Аксаков и президент Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян, отметивший десятилетие назначения на этот пост. На одну ступеньку поднялся глава и основной владелец ФК "Уралсиб" Николай Цветков, несмотря на некоторое ухудшение финансовых показателей одноименного банка, из-за чего агентство S&P изменило прогноз по рейтингу "Уралсиба" со "стабильного" на "негативный". Такова же судьба главы "Ренессанс Групп" Стивена Дженнингса, который поднялся в списке влиятельных персон с 13-го на 12-е место вопреки слухам о масштабных сокращениях в инвестиционном банке "Ренессанс Капитал". Председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин также поднялся на одну ступень - до 13-й строчки, а глава НАУФОР Алексей Тимофеев опустился с 11-го на 14-е место по причине заметно ослабевшей в последнее время законодательной активности профсоюза участников фондового рынка. Замыкают топ-20 самых влиятельных финансистов по версии "Профиля" глава ЮниКредит Банка Михаил Алексеев, зампред и основной бенефициар МДМ Банка Сергей Попов, предправления банка "Возрождение" Дмитрий Орлов, предправления Росбанка Владимир

Голубков, предправления Промсвязьбанка Артем Констандян и владелец "Русского стандарта" Рустам Тарико. Позиции последнего остаются неизменными уже который сезон. Однако, похоже, топ-менеджерам и совладельцам частных банков еще долго придется занимать последние строчки рейтинга самых влиятельных и успешных финансистов: их риски в случае ухудшения ситуации в мировой экономике слишком велики. В отличие от руководителей госбанков, которым можно не беспокоиться за будущее своих институтов и свое собственное, они всегда могут рассчитывать на помощь государства.

Как составлялся рейтинг





















Рейтинг влиятельности финансистов и чиновников составлен на основе опроса 81 эксперта: финансистов, специалистов информационно аналитических служб и компаний.

Опрос проведен журналом " Профиль " .Экспертам предложили дать оценку деятельности представителей российского банковского сектора и чиновников, курирующих финансовую сферу, по 5-балльной системе.

Рассматривался период с 1 апреля по 28 июня 2012 года. Максимальная оценка - 5 баллов, минимальная - 1 балл. Количество упоминаний в СМИ - подсчет ИА " Интегрум " за II квартал.

При составлении рейтинга каждый критерий оценки в зависимости от значимости получает определенный вес ( см." Коэффициенты расчета веса критериев " ) .

## Рейтинг влияния российских финансистов

№	Место в прошлом рейтинге	Персона	Должность	Итоговый балл	Профессиональные навыки	Влияние на финансовые процессы в стране	Агрессивность проводимой политики	Влияние в госструктурах	Знание узкопрофессиональных вопросов	Взаимодействие со СМИ	Известность в зарубежных деловых кругах	Количество упоминаний в СМИ за II квартал 2012 года
1	1	 Герман Греф	Президент—председатель правления Сбербанка	4,05 (1)	3,85 (1)	4,3 (1)	3,6 (1)	3,58 (2)	3,96 (1)	4,48 (1)	4,39 (1)	7858
2	5	 Андрей Костин	Президент—председатель правления ВТБ	3,78 (2)	3,71 (2)	4,12 (2)	3,09 (3)	4,01 (1)	3,65 (3)	3,29 (4)	3,36 (2)	4067
3	6	 Владимир Дмитриев	Председатель Внешэкономбанка	3,43 (3)	3,65 (3)	3,59 (3)	3,21 (2)	3,29 (3)	3,81 (2)	3,35 (3)	3,27 (3)	2080
4	4	 Андрей Акимов	Председатель правления Газпромбанка	3,39 (4)	3,61 (4)	3,51 (4)	3,05 (5)	3,23 (5)	3,57 (4)	2,76 (11)	3,04 (7)	444
5	8	 Михаил Задорнов	Президент—председатель правления «ВТБ 24»	3,15 (5)	3,34 (5)	3,21 (6)	3,07 (4)	3,24 (4)	3,51 (5)	2,99 (5)	3,2 (4)	1967
6	3	 Рубен Варданян	Председатель совета директоров «Тройки Диалог»	3,1 (6)	3,27 (7)	3,32 (5)	2,71 (11)	3,08 (6)	3,43 (6)	2,87 (6)	3,19 (5)	485
7	7	 Петр Авен	Президент Альфа-банка	3,07 (7)	3,31 (6)	2,91 (7)	2,79 (8)	2,95 (7)	3,41 (7)	2,82 (8)	3,13 (6)	815
8	2	 Рубен Аганбегян	Президент ММВБ	2,99 (8)	3,25 (9)	2,89 (8)	2,89 (6)	2,71 (9)	3,38 (9)	2,81 (9)	2,94 (8)	1095
9	9	 Анатолий Ансаков	Президент Ассоциации региональных банков России	2,96 (9)	3,26 (8)	2,71 (9)	2,79 (9)	2,78 (8)	3,14 (13)	3,39 (2)	2,79 (9)	2127
10	10	 Гарегин Тосунян	Президент Ассоциации российских банков	2,9 (10)	3,13 (10)	2,66 (12)	2,74 (10)	2,6 (11)	3,28 (10)	2,58 (13)	2,58 (12)	1283
11	12	 Николай Цветнов	Председатель совета директоров финансовой корпорации «Уралсиб»	2,89 (11)	3,07 (14)	2,67 (11)	2,81 (7)	2,62 (10)	3,39 (8)	2,85 (7)	2,48 (14)	257
12	13	 Стивен Дженнингс	Председатель правления «Ренессанс Групп»	2,78 (12)	3,11 (11)	2,69 (10)	2,55 (15)	2,33 (16)	3,1 (14)	2,53 (14)	2,59 (11)	170
13	14	 Олег Вьюгин	Председатель совета директоров МДМ Банка	2,75 (13)	3,08 (13)	2,64 (13)	2,69 (12)	2,57 (12)	3,05 (15)	2,79 (10)	2,74 (10)	829
14	11	 Алексей Тимофеев	Председатель правления НАУФОР	2,73 (14)	3,1 (12)	2,51 (16)	2,57 (14)	2,6 (14)	3,15 (12)	2,52 (15)	2,55 (13)	349
15	15	 Михаил Алексеев	Председатель правления ЮниКредит Банка	2,7 (15)	3,06 (15)	2,5 (17)	2,56 (13)	2,5 (15)	3,04 (16)	2,61 (12)	2,45 (15)	286
16	18	 Сергей Попов	Заместитель председателя совета директоров МДМ Банка	2,65 (16)	2,99 (16)	2,58 (14)	2,51 (16)	2,56 (13)	3,28 (9)	2,46 (18)	2,39 (17)	321
17	19	 Дмитрий Орлов	Председатель правления банка «Возрождение»	2,56 (17)	2,97 (17)	2,57 (15)	2,51 (17)	2,34 (17)	2,96 (18)	2,48 (17)	2,42 (16)	103
18	17	 Владимир Голубков	Председатель правления Росбанка	2,53 (18)	2,9 (18)	2,33 (19)	2,32 (18)	2,24 (19)	2,97 (17)	2,31 (19)	2,31 (18)	88
19	16	 Артем Констандин	Президент—председатель правления Промсвязьбанка	2,51 (19)	2,71 (20)	2,38 (18)	2,31 (19)	2,32 (18)	2,81 (20)	2,5 (16)	2,21 (20)	227
20	20	 Рустам Тарико	Председатель совета директоров банка «Русский стандарт»	2,48 (20)	2,76 (19)	2,23 (20)	2,28 (20)	2,17 (20)	2,87 (19)	2,21 (20)	2,25 (19)	77



Глава ВЭБа Владимир Дмитриев и глава ВТБ Андрей Костин смогли удержаться в своих креслах.  
ФОТО: РИА НОВОСТИ



Независимая газета, Москва, 2 июля 2012

## 100 ВЕДУЩИХ ПОЛИТИКОВ РОССИИ В ИЮНЕ 2012 ГОДА

Автор: ДМИТРИЙ ОРЛОВ

Рейтинг 100 ведущих политиков в июне

Наметился перелом по линии разграничения старой и новой элит

Июньский рейтинг по традиции открывает президент Владимир Путин (9,31 балла). Второе место удерживает премьер-министр Дмитрий Медведев (7,30 балла). Несмотря на то что за прошедший месяц разрыв в рейтинге между ведущими политиками страны несколько сократился, он все равно превышает 2 балла. За два месяца, прошедших со времени инаугурации, сформировалась новая конфигурация влияния.

Трендами июня стали ослабевание чиновников силового блока, рост влияния "новых" членов правительства на фоне ослабления "старых", усиление "информационного блока" и некоторое укрепление влияния деятелей "Единой России".

Обновление топ-100 в июне оказалось очень значительным. В рейтинг вошли или вернулись министр внутренних дел Владимир Колокольцев (15-е место), министр экономического развития Андрей Белоусов (36-е), начальник Управления внутренней политики администрации президента Олег Морозов (37-е), министр по делам открытого правительства Михаил Абызов (39-е), глава Министерства здравоохранения Вероника Скворцова (55-е), министр культуры Владимир Мединский (61-е), глава Минобразования Дмитрий Ливанов (70-е), глава Минсельхоза Николай Федоров (82-е), исполнительный секретарь СНГ Сергей Лебедев (89-е), руководитель Росрыболовства Андрей Крайний (92-е), руководитель ФМС Константин Ромодановский (94-е), президент фонда "Сколково" Виктор Вексельберг (95-е), заместитель секретаря генерального совета партии "Единая Россия" Андрей Исаев (97-е).

Федеральная административная элита

В рейтинге явно наметился перелом по линии разграничения "старой" и "новой" элит. Обновление состава правительства привело к негативной коррекции многих политиков и чиновников, давно занимающих свои посты. "Новые" министры и главы ведомств, напротив, усиливаются.

Первые шесть позиций остаются неизменными. Третье место занимает первый вице-премьер Игорь Шувалов, его влияние определенно достигло аппаратного максимума. Руководитель администрации президента Сергей Иванов удерживает 4-е место, его первый заместитель Вячеслав Володин - на 5-м. Вице-премьер, руководитель аппарата правительства Владислав Сурков сохраняет за собой 6-е место.

В июне мы наблюдаем тенденцию к уменьшению влияния руководителей силовых ведомств и структур. Вице-премьер по ВПК Дмитрий Rogozin несколько ослаб (8-е место), что может быть как ситуативным колебанием рейтинга, так и реакцией экспертов на слишком активную, но пока мало результативную деятельность Rogozina по перевооружению Российской армии. Глава Минобороны Анатолий Сердюков (18-е) также теряет позиции. Директор ФСБ Александр Бортников выбывает из топ-20 (23-е место), теряя 10 позиций. На столько же позиций ослабевает секретарь Совета безопасности Николай Патрушев (41-е место). Начальник Генштаба Николай Макаров (73-е) "просел" еще сильнее - на 22 позиции. Директор СВР Михаил Фрадков (93-е) также несет потери. Единственное исключение в "силовой" элите - глава Следственного комитета Александр Бастрыкин (14-е), который усиливает влияние. Очевидно, это обусловлено масштабным выходом ведомства и его руководителя в сферу публичной политики.

В июне в рейтинг вошли новые члены правительства. "Экономический" вице-премьер Аркадий Дворкович (10-е место) потерял одну позицию. Министр внутренних дел Владимир Колокольцев дебютирует в рейтинге с 15-й позиции. Столь высокий рейтинг уже на старте может

свидетельствовать о позитивной оценке экспертами его деятельности и планов по борьбе с коррупцией и этническими преступными группировками.

В дальнейшем рейтинг Колокольцева может подвергнуться как позитивной, так и негативной коррекции. Сильны позиции нового главы Минэкономразвития Андрея Белоусова (36-е место) и министра по делам открытого правительства Михаила Абызова (39-е). Олег Говорун (45-е) с назначением на пост министра регионального развития резко усиливает влияние. Влияние главы Министерства здравоохранения Вероники Скворцовой (55-е место), министра культуры Владимира Мединского (61-е), главы Минобразования Дмитрия Ливанова (70-е) и главы Минсельхоза Николая Федорова (82-е) оценивается экспертами как "среднее", однако все они имеют выраженный потенциал роста. При этом у "старых" членов правительства негативная динамика. Министр финансов Антон Силуанов (13-е место) теряет три позиции. Глава МИДа Сергей Лавров теряет пять позиций (16-е) на фоне неудач российской дипломатии в разрешении ситуации вокруг Сирии. Глава Минюста Александр Коновалов откатился на 42-е место.

Не вошедшие обновленный кабинет и ставшие советниками президента Эльвира Набиуллина (85-е место, минус 65 позиций в рейтинге) и Татьяна Голикова (91-е, минус 59 позиций) стремительно теряют позиции. Предположения о "параллельном правительстве" в Кремле не подтверждаются экспертными оценками. При сохранении такой динамики бывшие министры могут покинуть топ-100 уже в июле.

Динамика влияния чиновников, отвечающих за внутреннюю и информационную политику, в целом остается позитивной.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков (17-е место) удерживается в топ-20. Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова (46-е) усилилась на 16 позиций. Влияние первого замглавы администрации президента Алексея Громова (25-е место) несколько окрепло. Назначенный на пост начальника Управления внутренней политики администрации президента Олег Морозов стартует в рейтинге с очень высокой 37-й позиции. Его предшественник на этом посту Константин Костин, возглавивший Фонд развития гражданского общества, стремительно теряет влияние (как мы и предсказывали в комментарии к рейтингу за май) и откатывается до 100-го места в рейтинге. Вероятнее всего, в следующем месяце Костин может покинуть рейтинг, но будет в него периодически возвращаться, как это происходило с председателем правления ИнСоРа Игорем Юргенсом. Позиции Александра Волошина (78-е место) ослабли на 15 пунктов. Руководители федеральных телеканалов в июне частично восстанавливают майские потери. Генеральный директор Первого канала Константин Эрнст занял 40-е место, председатель ВГТРК Олег Добродеев - 43-е. Генеральный директор НТВ Владимир Кулистиков (52-е) усилился на 21 позицию.

#### Партийная элита

Партия "Единая Россия" традиционно широко представлена в рейтинге. В июне деятели партии консолидированно усиливают влияние. Председатель Государственной Думы Сергей Нарышкин (12-е место) укрепляется. Не исключено, что эксперты высоко оценили действия Нарышкина в ходе конфликта с думской оппозицией по поводу закона о митингах. Зампред Госдумы, секретарь генерального совета "Единой России" Сергей Неверов усилился до 34-го места. Влияние зампреда Госдумы, главы думской фракции "Единой России" Андрея Воробьева (50-е место) стабильно. Первый зампред Государственной Думы Александр Жуков занимает 67-е место. Зампред Госдумы от "Единой России" Сергей Железняк и замсекретаря генсовета "Единой России" Андрей Исаев заняли 86-е и 97-е места соответственно.

Динамика лидеров оппозиционных партий разнонаправленна. Председатель ЦК КПРФ Геннадий Зюганов усилился до 31-го места. Предприниматель Михаил Прохоров (51-е), объявивший наконец о подаче документов на регистрацию партии, "просел" на 10 позиций. Создание новой партии затянулось, и любая информация о ней постепенно начинает работать против самого Прохорова. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский несколько усиливается (58-е место). Лидер "Справедливой России" Сергей Миронов (74-е) ослаб на семь позиций, что связано с усилением претензий на лидерство внутри его партии.

Позиции Патриарха Московского и всея Руси Кирилла (9-е место) постепенно восстанавливаются: в июне он вернулся в топ-10. Несмотря на это, рейтинг Кирилла все еще ниже традиционного для него уровня. Дальнейшая динамика позиций Кирилла будет зависеть от ряда факторов, и прежде всего от эффективности публичной активности Русской православной церкви.

#### Бизнес-элита

Глава "Роснефтегаза" и председатель правления "Роснефти" Игорь Сечин (11-е место), значительно ослабивший влияние после ухода из правительства, триумфально вернулся в топ-

20. В июне он занял пост ответственного секретаря президентской комиссии по стратегическому развитию ТЭКа и экологической безопасности. Фактическое руководство комиссией, в полномочия которой входит контроль над распределением месторождений, выделением средств бюджета, налоговой политикой и ценообразованием в отрасли, способно на продолжительное время обеспечить Сечину устойчивые позиции в рейтинге.

Рейтинг предпринимателя Романа Абрамовича (18-е) второй месяц подряд подвергается негативной коррекции. Позиции главы "Газпрома" Алексея Миллера (19-е) стабильны.

Наблюдается тенденция к уменьшению влияния руководителей силовых структур и росту влияния новых членов правительства

Политик	Место в рейтинге в июне	Место в рейтинге в мае	Средний балл
<b>Очень сильное влияние</b>			
Путин Владимир Владимирович	1	1	9,31
Медведев Дмитрий Анатольевич	2	2	7,30
Шувалов Игорь Иванович	3	3	6,68
Иванов Сергей Борисович	4	4	6,53
Володин Вячеслав Викторович	5	5	6,24
Сурков Владислав Юрьевич	6	6	5,90
Собянин Сергей Семенович	7	9	5,71
Рогозин Дмитрий Олегович	8	7	5,70
Кирилл (Патриарх Московский и вся Русь)	9	12	5,60
Дворкович Аркадий Владимирович	10	9	5,49
Сечин Игорь Иванович	11	22	5,38
Нарышкин Сергей Евгеньевич	12	14	5,31
Силуанов Антон Германович	13	10	5,28
Бастрыкин Александр Иванович	14	16	5,26
Колокольцев Владимир Александрович	15	–	5,18
Лавров Сергей Викторович	16	11	5,16
Песков Дмитрий Сергеевич	17	17	5,04
Сердюков Анатолий Эдуардович	18	15	4,95
Миллер Алексей Борисович	19	19	4,79
Абрамович Роман Аркадьевич	20	18	4,60
<b>Сильное влияние</b>			
Игнатьев Сергей Михайлович	21	25	4,55
Матвиенко Валентина Ивановна	22	23	4,50
Бортников Александр Васильевич	23	13	4,43
Дерипаска Олег Владимирович	24	21	4,40
Громов Алексей Алексеевич	25	26	4,39
Чемезов Сергей Викторович	26	30	4,36
Костин Андрей Леонидович	27	33	4,33
Хлопонин Александр Геннадиевич	28	29	4,31
Якунин Владимир Иванович	29	38	4,28
Чайка Юрий Яковлевич	30	28	4,25
Зюганов Геннадий Андреевич	31	34	4,20
Тимченко Геннадий Николаевич	32	27	4,18
Алекперов Валит Юсуфович	33	24	4,15
Неверов Сергей Иванович	34	46	4,14
Усманов Алишер Бурханович	35	43–44	4,10
Белоусов Андрей Рязович	36	–	4,08
Морозов Олег Викторович	37	–	3,99
Артемьев Игорь Юрьевич	38	39	3,98
Абызов Михаил Анатольевич	39	–	3,96
Эрнст Константин Львович	40	43–44	3,95
Патрушев Николай Платонович	41	31	3,94
Коновалов Александр Владимирович	42	35	3,93
Добродеев Олег Борисович	43	45	3,91
Дмитриев Владимир Александрович	44	36	3,90
Говорун Олег Маркович	45	84	3,89
Тимакова Наталья Александровна	46	62	3,86
Греф Герман Оскарович	47	40	3,83
Кожин Владимир Игоревич	48	53	3,80
Чубайс Анатолий Борисович	49	78	3,78
Воробьев Андрей Юрьевич	50	49	3,75
<b>Среднее влияние</b>			
Прохоров Михаил Дмитриевич	51	41	3,74
Кулистиков Владимир Михайлович	52	73	3,72
Полтавченко Георгий Сергеевич	53	52	3,70
Кадыров Рамзан Ахмадович	54	58	3,69
Скворцова Вероника Игоревна	55	–	3,65
Степашин Сергей Вадимович	56	54	3,63
Ковальчук Михаил Валентинович	57	50	3,62
Жириновский Владимир Вольфович	58	60	3,61
Евтушенков Владимир Петрович	59–60	66	3,60
Козак Дмитрий Николаевич	59–60	37	3,60
Мединский Владимир Ростиславович	61	–	3,58
Брычева Лариса Игоревна	62	65	3,57
Шойгу Сергей Кужугетович	63	48	3,56
Иванов Виктор Петрович	64	57	3,54
Плигин Владимир Николаевич	65	87	3,51
Мордашов Алексей Александрович	66	64	3,49
Жуков Александр Дмитриевич	67	72	3,48
Чуйченко Константин Анатольевич	68	70	3,47
Ишаев Виктор Иванович	69	86	3,46
Ливанов Дмитрий Викторович	70	–	3,44
Кириенко Сергей Владиленович	71	59	3,40
Иванов Антон Александрович	72	56	3,39
Макаров Николай Егорович	73	51	3,34
Миронов Сергей Михайлович	74	67	3,29
Лебедев Вячеслав Михайлович	75	61	3,28
Фридман Михаил Маратович	76	68	3,26
Потанин Владимир Олегович	77	55	3,21
Волошин Александр Стальевич	78	63	3,20
Ткачев Александр Николаевич	79	80–81	3,19
Онищенко Геннадий Григорьевич	80	80–81	3,18
Кудрин Алексей Леонидович	81	69	3,17
Федоров Николай Васильевич	82	–	3,16
Бельянинов Андрей Юрьевич	83	71	3,15
Лисин Владимир Сергеевич	84	76	3,13
Набиуллина Эльвира Дмитриевна	85	20	3,10
Железняк Сергей Владимирович	86	94	3,08
Минниханов Рустам Нургалиевич	87	83	3,03
Мутко Виталий Леонтьевич	88	91	3,00
Лыбодев Сергей Николаевич	89	–	2,91



**Ведомости, Москва, 2 июля 2012**

## **СТРЖАЛКОВСКИЙ ОСТАЕТСЯ**

Гендиректор "Норникеля" Владимир Стржалковский заявил, что не рассматривал вопроса об уходе с должности. Средства массовой информации сообщали, будто Стржалковский может возглавить корпорацию "Олимпстрой".

# РАЗНОЕ

**Коммерсант**®

Коммерсант, Москва, 2 июля 2012

## ЗАЧЕМ ПЕРЕЕЗЖАЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВО

Автор: МАРГАРИТА ФЕДОРОВА

О том, что им придется переехать за МКАД, чиновники узнали в июне 2011 года. Тогда эту идею на Петербургском международном экономическом форуме высказал Дмитрий Медведев. Прошел год. За это время власти успели включить в состав Москвы 150 тыс. га между Киевским и Варшавским шоссе до границы с Калужской областью, а также пересчитать площадь зданий, занимаемых в столице федеральными госструктурами, - 4,9 млн кв. м. На прошлой неделе наконец стала понятна и общая сумма инвестиций в строительство города чиновников на территории Новой Москвы, а также возможные схемы финансирования этого масштабного проекта.

Две из этих финансовых моделей по поручению первого вице-преьера Игоря Шувалова подготовил Минфин. Первая модель предполагает создание ОАО, акционерами которого должны стать РФ и мэрия Москвы. Эта госкомпания и займется строительством города чиновников. Доли РФ и мэрии будут пропорциональны имущественному взносу, которым станут здания госструктур в столице, но не ниже 25% плюс одной акции. Вторая модель - привлечение в проект частного инвестора, расплачиваться с которым предлагается за счет продажи недвижимости госструктур в Москве. Кредиты инвестору на стройку под госгарантии должны предоставить ВТБ, ВЭБ и Сбербанк. В планах чиновников построить на территории Новой Москвы 4,2 млн кв. м, инвестиции оцениваются в 419 млрд руб. (\$12,7 млрд).

Оказалось, своя схема финансирования этой мегастройки есть и у госбанков. Как рассказал "Ъ" источник, близкий к одному из них, обсуждается также возможность создания закрытого паевого инвестфонда (ЗПИФ). В этот фонд мэрия и РФ внесут свою недвижимость в Москве, занимаемую сейчас федеральными госорганами, а паи ЗПИФ с определенной доходностью будут предложены инвесторам. На средства, вырученные от продажи паев, и предлагается вести стройку.

Все эти финансовые модели должны быть представлены Дмитрию Медведеву 9 июля. Вместе с ними будут предложены и варианты размещения города чиновников. Заполучить на свои подмосковные земли этот мегапроект пытаются сенатор Вадим Мошкович и бизнесмен Василий Анисимов. Совладелец "Русагро" зазывает чиновников в район бывшего совхоза "Коммунарка" на Калужском шоссе, Василий Анисимов - на свои земли возле города Домодедово, которые в отличие от "Коммунарки" не вошли в состав столицы.

\*В МАТЕРИАЛАХ, ИМЕЮЩИХСЯ У "Ъ", ПОНЯТИЕ "ОТДЕЛЬНЫЕ ВЕДОМСТВА" НЕ ОБЪЯСНЯЕТСЯ. СКОРЕЕ ВСЕГО, РЕЧЬ ИДЕТ О СИЛОВЫХ ОРГАНАХ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ВЛАСТИ.



Ведомости, Москва, 2 июля 2012

## ПОЧЕМ ИННОВАЦИИ ДЛЯ НАРОДА

Автор: Ирина Мокроусова, Ведомости

Кто зарабатывает на "Сколково"

Государство не жалеет денег на превращение подмосковного Сколково в российскую Кремниевую долину - до 2014 г. оно закачает туда примерно 85 млрд руб. Это без учета добровольно принудительных отчислений госкомпаний, которые тоже потянут на десятки миллиардов. Как распределяются эти деньги?

Участок, на котором должен вырасти российский инновационный город (сокращенно инноград), расположен между Минским и Сколковским шоссе, по обе стороны соединяющей их дороги. Если ехать по дороге со стороны Сколковского шоссе, слева на пригорке возвышается логотип: гигантские зеленые буквы "Сколково" и фирменный знак SK украшены рисунками и надписями народного содержания. Проехав примерно километр, упираешься в КПП со шлагбаумом, пропускают только по специальному разрешению. Со стороны Минского шоссе - такой же шлагбаум. Инновационную зону на нескольких машинах патрулируют сотрудники ЧОП "Альфа-антикриминал". Обнаруженный на территории "режимного объекта" корреспондент "Ведомостей" был ими вежливо выдворен.

Информационные щиты, размещенные в иннограде, гласят, что тут появятся футуристические здания "Купол" и "Скала", университет, технопарк, транспортный хаб, а также технопарк Сбербанка. Пока есть только два здания - собственно штаб стройки и "Гиперкуб", офисный центр в форме чуть покосившегося куба.

### ЛЕСА И ИННОГРАД

"Моментальный доступ к Кутузовскому проспекту, газ, электричество, свежий воздух", - перечисляет преимущества Сколково правительственный чиновник. Вице-президент по управлению и развитию фонда "Сколково" Алексей Ситников тоже не согласен с теми, кто предлагал устроить инноград где-нибудь в Дубне или Новосибирске, на базе существующих наукоградов. Лучше всего - в чистом поле и поближе к Москве, считает он: "Ну представьте: старые тепловые сети где-нибудь в Дубне, которые нужно сперва вынимать, а потом строить заново. Проще на гринфилде".

Первоначально инноград "Сколково" хотели разбить на 600 га - по крайней мере, именно такая площадь фигурировала в документах правительственной комиссии по развитию жилищного строительства. Но госструктурам в тех краях принадлежало лишь 375 га. Их изъяли у НИИ сельского хозяйства "Немчиновка". А вокруг - частные земли. Тогдашний президент Дмитрий Медведев обещал выкупать их по рыночным ценам. Летом 2010 г. Виктор Вексельберг, возглавляющий фонд "Сколково", попросил правительство выделить еще 103 га.

"Земли там более чем достаточно, чтобы поселить 20 000-30 000 человек. Куда больше-то? - рассуждает правительственный чиновник. - Застроить 375 га - это серьезный проект, время.

[Для иннограда] не нужны пространства, нужна разумная градостроительная политика. А они [фонд "Сколково"] говорят: дайте нам земли побольше. Их аппетиты непонятно на чем основываются. Это заработок от капитальных расходов, это убожество. Зачем? Государственные деньги тратить? Всем хочется побольше построить. Ну пусть построят хотя бы это". "В том районе крупные участки земли принадлежат таким людям, как Роман Абрамович, Сулейман Керимов. Когда в Сколково появится инноград, стоимость их земель вырастет, - продолжает он. - Уже выросла - после всех заявлений. Ни один нормальный человек ничего здесь не продает. [Анатолий] Чубайс, например, не смог приобрести здесь участок".

Среди соседей "Сколково" есть также Игорь Шувалов и Александр Светаков ("Абсолют"). Но крупнейший вроде бы Абрамович (см. схему). В этом году он завершит строительство гольф-

клуба (78 га) по проекту известного американского гольфиста Джека Никла уса. Там же у Millhouse Абрамовича еще несколько проектов, в частности "Сколково парк" (жилой комплекс - 8,7 га, офисы - 11 га), а также Мещерский парк (400 га). Жители иннограда смогут пользоваться инфраструктурой, которую возводит Абрамович, предполагает чиновник: "Например, гольф клуб. Конечно, туда не попадет каждый заезжий студент, но профессура - пожалуйста, может приходиться и играть".

Представитель Millhouse Джон Манн говорит, что Абрамович не получал предложений продать здесь участок.

Сейчас вопрос с расширением иннограда закрыт. "Добавили еще несколько гектаров [к ранее выделенным 375 га] там, где автомобильные развязки должны быть по плану. Ни о каких новых приобретениях речи не идет. Просто сколковская поляна не перегружается объектами типа " гипермаркет ". Основной акцент - на место для работы ученых", - рассказывает вице-президент "Сколково" по взаимодействию с органами государственной власти Станислав Наумов. "Всего выделено 389 га. Земли будет ни больше, ни меньше", - сказал "Ведомостям" источник в аппарате правительства. Андреас Хайм, главный архитектор французского бюро AREP, которое создает градостроительную концепцию "Сколково", подтвердил, что наукоград разместится на площади примерно 400 га: "Это все вместе - с дорогами, общественными территориями, парками и т. д. Площадь помещений на застраиваемой территории - более 2 млн кв. м".

#### СКОЛКОВО-СКОЛКОВО?

Управляет инноградом созданный в мае 2010 г. Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий, или сокращенно фонд "Сколково". Его учредители в основном российские институты развития: Внешэкономбанк, Российская венчурная компания (РВК), "Роснано", Фонд содействия развитию малых форм предпринимательства в научно-технологических сферах.

"Фонд "Сколково" - некоммерческая организация, - подчеркивает вице-президент Наумов. - То есть прибыль от работы фонда учредители направляют только на решение уставных задач. Фонд существует на субсидию, которую дает Минфин. Ее общий размер на 2010-2014 гг. - 85 млрд руб.". К сегодняшнему дню Минфин предоставил фонду субсидии на общую сумму 25 млрд руб., сказал "Ведомостям" источник в аппарате правительства; на 2013 г. запланировано 22 млрд руб. Но 85 млрд руб. из бюджета - это далеко не все. Государство намерено финансировать "Сколково" через госкорпорации и госкомпании. В 2010 г. Медведев распорядился, чтобы они в своих инвестпрограммах выделили "инновационную составляющую". А в этом году их решили обязать перечислять 1% этой составляющей либо 3% чистой прибыли по РСБУ в фонд целевого капитала "Сколтех" (института, созданного на грант фонда "Сколково", учредители - ВЭБ, МФТИ, "Роснано", НЦЧ РАН, Московская школа управления "Сколково", Томский политехнический университет, Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, РВК, РЭШ).

Это сильно. Например, в 2011 г. "Роснефть" предусматривала на инновации 8,552 млрд руб., т. е. отчисления составили бы более 85 млн руб., а чистая прибыль компании по РСБУ была 384 млрд руб., т. е. отчисления составили бы 11,5 млрд руб. По "Газпрому" эти цифры 54 млн и 26,4 млрд руб. соответственно. А вот "Росатому" было бы дешевле платить из чистой прибыли - 21,6 млн против 158 млн руб., если считать от инновационной программы. В списке будущих плательщиков - около 50 компаний, так что в любом случае счет пойдет на миллиарды.

Ни одна из компаний пока не перечислила деньги, признается вице-президент Ситников (он же руководитель "Сколтех"). Процесс только начинается, говорит он: решения будут поддержаны представителями государства в советах директоров. Из этих денег сформируют эндаумент, на который и будет жить "Сколтех".

По словам Наумова, запланированный бюджет "Сколтех" на 2012 г. - 15 млрд руб. "К 2019 г. объем эндаумента должен составить \$2 млрд, или 66 млрд руб. по нынешнему курсу, что сделает наш эндаумент из расчета на одного студента третьим или четвертым по величине в мире", - говорит Ситников. Управлять эндаументом будут "ВТБ капитал управление инвестициями" и "Альфа-капитал".

Госкомпании и госкорпорации будут перечислять деньги по договору пожертвования.

Одновременно "Сколтех" подпишет с ними договор о сотрудничестве, по которому будет помогать им в инновационном развитии. Например, объясняет Ситников, некая нефтяная компания нуждается в снижении себестоимости добычи, "это достигается различными технологиями - как айтишными, так и химическими, коммуникационными": "Это примерно та область, где мы можем сказать: ага, мы можем разработать совместно нечто, что поможет вам уменьшить себестоимость".

В "Роснефти" "Ведомостям" подтвердили, что ведут переговоры со "Сколтехом", но не стали уточнять их содержание и сроки подписания договоров. В "Газпром нефти" сказали, что "компания будет учитывать возможности "Сколково" в своих инновационных программах". "Аэрофлот", по данным источника, близкого к компании, в этом году планирует перечислить "Сколтеху" 300 млн руб. (200 млн - из инновационного бюджета, 100 млн - из резервного фонда). "Довольны или нет госкомпания [тем, что должны платить деньги "Сколково"]"? - задается вопросом Ситников. - Нет однозначного ответа. Идея [эндаумента] - она правильная. Форма не идеальна. Обычно в классике фан драйзинга процесс идет по-другому: находится заинтересованная корпорация, ведется разговор о взаимовыгодном сотрудничестве, находятся пути, а потом уже финансирование. У нас эти процессы идут одновременно".

#### ДЕНЬГИ НА ЖИЗНЬ

Наумов говорит, что из выделенных на 2011 г. 25 млрд руб. фонд потратил только 10 млрд. Из них 1,5 млрд руб. ушло по статье "управленческие расходы" - зарплата сотрудников и аренда помещений: пока инноград строится, фонд арендует площади в Центре международной торговли (там, в частности, офис Вексельберга). Сам Вексельберг на запрос "Ведомостей" не ответил.

Основная статья расходов "Сколково" - это создание инфраструктуры, рассказывает Наумов: здания университета и технопарка, внутренняя сеть энерго-, тепло-, водоснабжения, внутренние дороги (внешние финансируются отдельно, мимо фонда, см. врез). Вторая по размеру статья расходов, по словам Наумова, оплата услуг Массачусетского технологического института (MIT), который помогает создавать "Сколтех". Но сколько именно платит ему "Сколково", ни один из опрошенных "Ведомостями" менеджеров фонда сказать так и не пожелал. По словам Вексельберга, которые приводит РБК Daily, "Сколково" платит MIT "значительно меньше \$1 млрд", которые предлагала американскому институту одна из бывших советских республик примерно за такой же набор услуг. Трехлетний контракт с MIT предусматривает "разработку и формирование организационной структуры "Сколтеха", а также его образовательных и исследовательских программ".

Подрядчиков фонд выбирает через тендеры. Кое-что заказывают себе сколковские "дочки": например, центр интеллектуальной собственности "Сколково" арендовал автомобиль с водителем за 174 600 руб. в месяц. Но крупные заказы, связанные с возведением инфраструктуры, размещают головная структура - сам фонд - и объединенная дирекция по управлению активами и сервисами "Сколково".

Вот некоторые заказы. Для строительства здания Центра городского развития (он же "Гиперкуб") выбрали "ПСФ Фарман", которая получит 941,9 млн руб. (это за первый этап, 40% затрат на стройку); разработкой проектной документации магистральных и распределительных инженерных сетей за 770,3 млн руб. (40% контракта) занимается "Горинжпроект". Инженерно-геологическими изысканиями для строительства "Сколтеха" занимается НИПИИ ЭТ "Энерготранспроект" (21,6 млн руб.), а для строительства здания технопарка - научно-исследовательский центр "Строительство" (18,6 млн руб.). Заказ концепции "Умный город Сколково" у "Когнитивных технологий" обошелся в 89,7 млн руб. (25% контракта).

Градостроительная концепция обошлась в 195 000 евро, ее заказали французскому бюро AREP, имеющему опыт работы в России. Главный архитектор бюро Андреас Хайм рассказал "Ведомостям", что с 2009 г. проектирует планы железнодорожных станций для РЖД: "Мы набросали более 15 проектов развития станций ... Мы также помогали российским партнерам в работе по городскому планированию для Красноярска и острова Русский во Владивостоке". Над генеральным планом города Сколково, по его словам, сейчас работают дизайнеры, "проект находится в стадии утверждения".

Фонд тратит миллионы рублей на всевозможных консультантов. Контракт на создание аналитического доклада "Радиационные технологии: взгляд из России" получил центр стратегических разработок "Северо-Запад", который возглавляет председатель совета директоров банка "Россия" Юрий Ковальчук (18,5 млн руб.), информационно аналитическим и рекламным сопровождением деятельности фонда занимается за 97,5 млн руб. группа ИМА. 3 млн руб. получили KMPG и Ernst & Young за поиск и отбор экспертов для кластера энергоэффективных технологий.

#### ДЕНЬГИ ДАРОМ

На Петербургском экономическом форуме, прошедшем в июне, Виктор Вексельберг заявил, что участниками "Сколково" являются уже 500 компаний. Они распределяются по кластерам, их в "Сколково" пять: IT, энергоэффективные технологии, биомедицинские технологии, ядерные технологии и космические технологии. Что получают участники?

"Сколково" дает своим резидентам налоговые льготы: на 10 лет освобождает от налога на прибыль, НДС и налога на имущество, а страховые взносы они платят по ставке 14% (вместо 30%). Иностранцы специалисты, работающие в "Сколково", имеют право получить разрешение на работу и документы на въезд в Россию в упрощенном порядке.

Ставка подоходного налога для них 13%, а не 30%, как для остальных иностранцев. С этими льготами случались казусы. "Согласно сколковскому закону у нас нет налога на прибыль. Неизвестно, как это должно быть отражено в бухучете: не подавать декларацию или подать нулевую декларацию, - рассказывает Сергей Андреев, президент группы АВВУУ. - Мы переписывались с налоговой. Какие-то советы получили от фонда. Пришли к заключению, что не должны подавать никакую декларацию по налогу на прибыль. Так и сделали. В итоге на сколковской компании нам заблокировали счета".

Сейчас, по словам Наумова, налоговые инспекции получили разъяснения по поводу налогообложения резидентов "Сколково", а собственная налоговая для участников иннограда появится в 2014 г.

Но льготы для инноваторов пока не слишком актуальны - прибыли у них нет; продаж, которые могла бы поднять льгота по НДС, - тоже; а льготой по страховым платежам IT-компаний, например, могут пользоваться и без "Сколково".

Поэтому главное - безвозвратные гранты, которые дают резидентам. По подсчетам "Ведомостей", основанным на данных, взятых со сколковского сайта, таких грантов одобрено на 6,75 млрд руб.

Выдали примерно 2 млрд руб., получатели - около 100 резидентов, говорит Наумов.

Чтобы получить грант, нужно быть российской компанией и стать резидентом одного из кластеров иннограда. Потом подать заявку, ее оценивают независимые эксперты.

Критерии отбора: научная новизна и отсутствие аналогов на рынке. С точки зрения коммерции - возможность вывода продукта на рынок в течение максимум 10 лет. К этому сроку объем продаж должен достигнуть 1 млрд руб., а накопленная прибыль - 300 млн руб., рассказывает Наумов.

Обязательное условие - софинансирование со стороны заявителя или третьих лиц: проекты стоимостью до 40 млн руб. финансируются в пропорции 25% (заявитель) на 75% (фонд), до 300 млн руб. - 50% на 50%, выше 300 млн руб. - 75% на 25%. "Это именно гранты. То есть мы не входим в уставный капитал", - подчеркивает Наумов.

Решение о выделении гранта принимается очень быстро - в течение месяца после подачи заявки, а первый транш переводят через 3-5 дней после получения фондом подтверждения о перечислении денег соинвестором, рассказывает Алексей Демидов, гендиректор "Астерос лабс", получившей грант на разработку IT-продуктов для автоматизации работы клиентских служб. "Очень быстрое было движение по сделке, - подтверждает Сергей Кузьмин, вице-президент кинокомпании Тимура Бекмамбетова "Базелевс", получившей грант на создание технологии киноязыка, когда текст сценария автоматически переводится в анимационный ролик. - В июле 2010 г. подали документы [до "Сколково", в комиссию по модернизации при президенте России], а в декабре 2010 г. [когда появилось "Сколково"] у нас уже была закрыта сделка. "Сколково" действовало быстро и с энтузиазмом, нам это понравилось".

Как обстоят дела с контролем? Грант переводят не сразу целиком, а в течение двух лет, траншами - после сдачи каждого полугодичного проектного и финансового отчета, рассказывает Демидов из "Астерос лабс". "За тобой следят, и следят довольно внимательно".

Большая часть денег тратится, как правило, на зарплату, а зарплата - это налоги, что легко проконтролировать", вторит ему Андреев из АВВУУ, получившей грант на создание веб-платформы для перевода сложных технических и литературных текстов.

А что если проект провалится и выйдет, что деньги потрачены зря? "А ничего страшного, - считает Наумов. - "Сколково" имеет право на ошибку. Пусть из 10 000 проектов 8000 будут неудачны. Зато 2000 будут удачными. У нас есть соглашение со Счетной палатой: все финансовые обязательства, которые мы на себя берем, проходят предварительный аудит по ее стандартам".

"Если [по окончании строительства] вам будет предложено переехать в инноград, а вы не переедете, тогда вы лишаетесь статуса резидента. Вопрос переезда сложный. Придется взвешивать, стоят ли налоговые льготы потери сотрудников, которые не захотят работать в Подмоскovie", - сказал президент группы АВВУУ Сергей Андреев.

Жители иннограда смогут пользоваться инфраструктурой, которую возводит Абрамович, предполагает чиновник: "Например, гольф клуб. Конечно, туда не попадет каждый заезжий студент, но профессура - пожалуйста, может приходить и играть".

По словам Вексельберга, которые приводит РБК Daily, за "разработку и формирование организационной структуры "Сколтеха" "Сколково" платит Массачусетскому технологическому институту "значительно меньше \$1 млрд"

Подрядами Ротенберга и Ковальчука

Не все деньги на "Сколково" идут через фонд. Строительство транспортной инфраструктуры, необходимой в том числе для иннограда, финансируется напрямую из федерального бюджета.

На Минском шоссе работает консорциум с участием УК "Лидер" (среди бенефициаров - Юрий Ковальчук), выигравший тендер Минтранса на создание платного участка трассы М1.

На другом отрезке Минского шоссе реконструкцию ведет "Инжтрансстрой", 51% которого принадлежит "Мостотресту" (среди бенефициаров - Аркадий и Игорь Ротенберги).

"Мостотрест" также получил проект по реконструкции Сколковского шоссе. Сейчас определена стоимость только трех из шести объектов, и она составляет около 16 млрд руб. По предварительным оценкам, целиком реконструкция обойдется в 30 млрд руб. Сколковское шоссе "Мостотрест" получил без тендера, по распоряжению Дмитрия Медведева.

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛИ ПОЛИНА ТЕМЕРИНА, МАКСИМ ТОВКАЙЛО, НАТАЛЬЯ КОСТЕНКО