

ООО «ВЭБ Инжиниринг»

Государственно-частное партнерство

Инженерное обеспечение реализации проектов

Москва
апрель 2010



Основные принципы деятельности института государственно-частного партнерства, созданного Внешэкономбанком

Для целей реализации:

- социально значимых проектов;
- проектов связанных с созданием/реновацией инфраструктурных объектов;
- комплексных проектов, способных создать ощутимый социальный и экономический эффекты.

При условии:

- острой необходимости реализации таких проектов;
- невозможности участия в них исключительно частных инвесторов (вследствие особенностей действующей нормативно-правовой базы, длительных сроков реализации, невысокой отдачи на вложенный капитал, существенных политических рисках и т.п.);
- готовности местных/региональных властей взять на себя значительную долю рисков, обеспечить «прозрачные правила игры» для всех участников проекта, обеспечивать поддержку проекта на региональном и федеральном уровнях, обеспечить финансирование проекта на начальной стадии (зона максимального риска) и участие в финансировании на стадии реализации.

Внешэкономбанк **как агент Правительства** осуществляет поддержку реализации таких проектов.

Приоритетными областями утверждены:

- водоснабжение;
- теплоснабжение;
- утилизация ТБО;
- инфраструктура жилищного строительства;
- уличное освещение.

Дополнительные зоны внимания:

- энергоэффективность (как одно из приоритетных направлений государственной политики);
- экология (как механизм повышения социально-экономической эффективности путем снижения негативных воздействий на окружающую среду, минимизации последующих затрат на восстановление экологических условий и сокращения штрафных санкций за негативное воздействие)

Ежегодно у Внешэкономбанка могут возникать запросы **на организацию 20-30 проектов**, основанных на принципах ГЧП.

Предпосылки инженерного сопровождения

Особенности проектов ГЧП, **усложняющие** их реализацию:

- значительное количество объектов, входящих в состав проекта ГЧП;
- большое количество участников;
- юридическо-правовая неопределенность или сложные схемы реализации проектов;
- отсутствие нормативно-правовой базы;
- высокие политические риски (риски изменения «правил игры», не зависящие от участников проекта);
- широкий спектр технических вопросов, необходимых к проработке и решению при подготовке проекта;
- длительные сроки строительства в рамках проекта;
- длительные сроки окупаемости;
- высокие строительные риски;
- значительные бюджеты проектов;
- низкая рентабельность и, как следствие, высокие финансовые риски, включая возвратность средств.

Необходимость **снижения и управления** рисками банка:

- проверка технической реализуемости и оптимальности инженерных решений проекта;
- применение современных технологий для улучшения показателей проекта и обеспечения жизненного цикла;
- подтверждение бюджета проекта;
- маркетинговая обоснованность;
- подтверждение экономических расчетов;
- юридическая прозрачность и правовая определенность;
- контроль получения всех согласований и разрешений;
- решение земельных отношений;
- технический и бюджетный контроль строительства;
- контроль качества выполняемых работ;
- подтверждение исполнения контрактных обязательств по видам и объемам работ.

1. Необходимость четкого разделения проекта на этапы, задание определенных целей для каждого этапа.
2. Выделение финансирования по этапам, с определением перечня условий для перехода к следующему этапу.
3. Подтверждение финансово-экономической и маркетинговой обоснованности на каждом этапе.
4. Необходимость постоянного инженерного сопровождения при разработке и реализации проектов.
5. Стабильность состава инженеров проекта и преемственность стадий проекта.
6. Предпочтительная схема участия инжиниринговых компаний – «под ключ», включая единую конкурсную процедуру по выбору исполнителя.

Инженерное сопровождение проектов Внешэкономбанка, осуществляемое ООО «ВЭБ Инжиниринг»

Вариант 1. Полный цикл инжиниринговых услуг на всех стадиях реализации проекта



Вариант 2. Аудит/сопровождение по ключевым точкам проекта

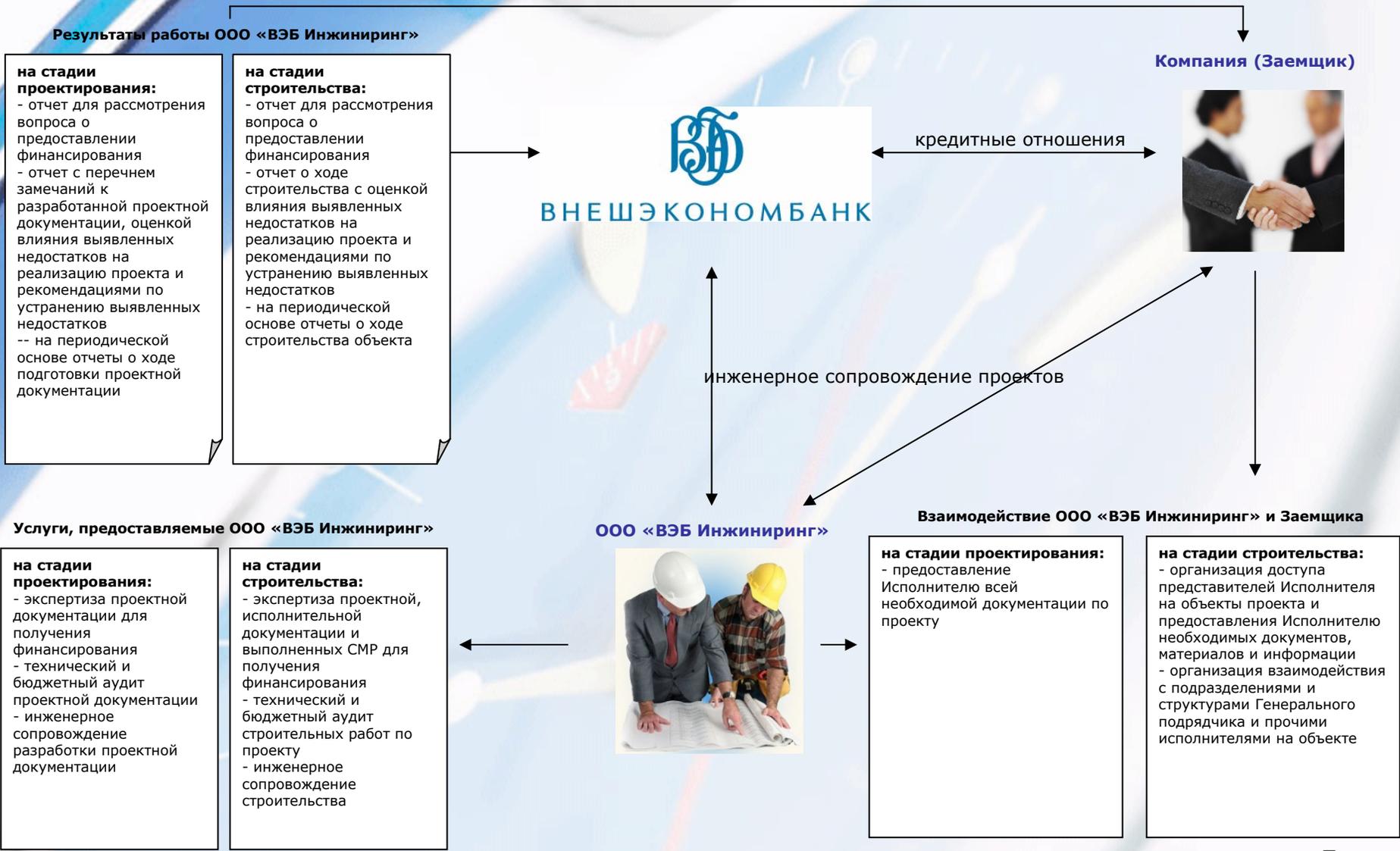
Виды работ по сопровождению инвестиционных проектов ООО «ВЭБ Инжиниринг» на стадии проектирования

| | Параметры оптимизации | Выгодоприобретатель |
|--|--|--|
| Технический и бюджетный аудит: <ul style="list-style-type: none">- подтверждение технических решений- проверка комплектности документации- подтверждение финансово-экономических расчетов возможные пути оптимизации (включая мировую практику)- проверка наличия исходно-разрешительной документации и лицензий | <p>Оптимизация технических решений (физ. объемы, оборудование)</p> <p>Повышение производительности</p> <p>Сокращение сроков строительства</p> | <p>Банк в пуле проектов получает проверенный проект с устраивающими характеристиками. Разработанная документация отвечает мировым стандартам и передовым техническим решениям</p> <p>Заемщик получает одобрение банка по финансированию и подтверждение технической и коммерческой реализуемости проекта</p> |
| Инженерное сопровождение: <ul style="list-style-type: none">- контроль технических решений- учет мировой практики в проектных решениях- контроль сроков проектирования- контроль стоимости проекта- формирование комплекта документов, достаточного для принятия решения об инвестировании | <p>Возможность использования практики ООО «ВЭБ Инжиниринг» для оптимизации проектных решений</p> <p>Избежание проектных ошибок вследствие появления дополнительного звена контроля</p> | <p>Банк получает возможность непрерывного контроля разработки проектной документации</p> <p>Заемщик получает консультанта по проекту в лице инженера банка и возможность оперативного взаимодействия по техническим вопросам с представителем банка</p> |

Виды работ по сопровождению инвестиционных проектов ООО «ВЭБ Инжиниринг» на стадии строительства

| | Параметры оптимизации | Выгодоприобретатель |
|---|---|---|
| Технический и бюджетный аудит: <ul style="list-style-type: none">- контроль качества строительства- контроль сроков строительства- проверка наличия исходно-разрешительной документации и лицензий | <p>Снижение стоимости строительства</p> <p>Сокращение сроков строительства</p> | <p>Банк получает возможность оперативного управления рисками строительства, мониторинга целевого расходования средств. Проект соответствует мировому опыту строительства</p> <p>Заемщик получает контроль деятельности организатора строительства, применение передовых технических решений и организации работ, оптимизацию бюджета строительства.</p> |
| Инженерное сопровождение: <ul style="list-style-type: none">- контроль качества строительства- контроль сроков строительства- снижение стоимости строительства | <p>Возможность использования современной практики ООО «ВЭБ Инжиниринг» при осуществлении строительства</p> <p>Снижение стоимости строительства</p> <p>Сокращение сроков строительства</p> | <p>Банк получает возможность оперативного управления рисками строительства, мониторинга целевого расходования средств. Проект соответствует мировому опыту строительства</p> <p>Заемщик получает исполнение проекта «под ключ» в оговоренные сроки с применением современных технологий и организации работ</p> |

Схема выполнения работ ООО «ВЭБ Инжиниринг» по проектам Внешэкономбанка



Выводы

1. По проектам ГЧП Внешэкономбанка **необходимо постоянное инженерное сопровождение** для минимизации технических и сопутствующих рисков.
2. После завершения каждого этапа реализации проекта необходимо осуществлять **ревизию** социально-экономических эффектов, финансово-экономических расчетов и маркетинговой обоснованности.
3. ООО «ВЭБ Инжиниринг» готово оказать **комплекс услуг** для Заявителя проекта начиная со стадии формирования «Концепции проекта» и заканчивая вводом объектов проекта в эксплуатацию. Для целей создания оптимальной системы управления проектом возможны различные формы взаимодействия (технический и бюджетный аудит, инженерное сопровождение, реализация проекта «под ключ»).
4. Заявитель проекта вправе **обратиться к любой организации**, способной, по его мнению, оказать качественные услуги по подготовке и реализации проекта.
5. Для минимизации рисков Внешэкономбанка, в случае, если Заявитель проекта не привлекает ООО «ВЭБ Инжиниринг» для участия в проекте, все материалы проекта после завершения очередной стадии должны подвергаться **обязательному аудиту**, а на стадии строительства необходимо **инженерное сопровождение**.